



Pornaisten kunta  
**Tilinpäätös 2025**

Kunnanhallitus 25.3.2026 § 65

Kunnanvaltuusto 25.5.2026 § 24

## Sisälllys

1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA .....	4
1.1 Kunnanjohtajan katsaus .....	4
1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....	7
1.3 Yleinen ja Pornaisten alueen taloudellinen kehitys .....	10
1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa.....	12
1.5 Kunnan henkilöstö .....	14
1.6 Ympäristöasiat .....	14
1.7 Muut ei taloudelliset asiat .....	14
1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	14
1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....	16
2. SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ.....	18
3. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS.....	20
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen .....	20
3.2 Toiminnan rahoitus.....	23
4. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET .....	24
5. Kokonaistulot ja menot .....	25
6. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS .....	26
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....	26
6.2 Konsernin toiminnan ohjaus.....	26
6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	26
6.4 Konsernintilinpäätös ja sen tunnusluvut.....	27
7. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY .....	30
8. KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMINEN .....	31
HALLINTO- JA TALOUSTOIMIALA .....	31
KESKUSVAALILAUTAKUNTA.....	32
TARKASTUSLAUTAKUNTA.....	34
YLEISHALLINTO .....	35
HENKILÖSTÖHALLINTO .....	38
MAASEUTUHALLINTO .....	40
KUNTAKEHITYSTOIMIALA .....	41
KUNTAKEHITYS HALLINTO .....	42
ELINKEINOASIAT .....	43
KAAVOITUS JA MAANKÄYTTÖ .....	45
RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖNSUOJELU .....	48
MAA- JA METSÄTILAT .....	50
TEKNINEN TOIMIALA .....	51

TEKNINEN HALLINTO .....	52
KIINTEISTÖTOIMI .....	53
LIIKENNEVÄYLÄT, YLEISET ALUEET .....	55
VESIHUOLTOLAITOS.....	56
SIVISTYSTOIMIALA .....	59
SIVISTYSTOIMEN HALLINTO.....	60
VARHAISKASVATUS.....	61
ESI- JA PERUSOPETUS .....	65
KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT .....	69
VAPAA-AIKAPALVELUT .....	78
9. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN .....	84
10. INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN .....	86
11. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN.....	92
12. VALTUUSTON HYVÄKSYMIEH MÄÄRÄRAHOJEN TOTEUTUMINEN .....	93
13. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....	95
13.1 Tuloslaskelmat.....	95
13.2 Rahoituslaskelma.....	96
13.3 Tase.....	97
13.4 Konsernilaskelmat .....	98
14. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....	101
14.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot .....	101
14.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	103
14.3 Tasetta koskevat liitetiedot .....	106
14.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	106
14.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....	108
14.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia sekä taseen ulkopuolisia järjestelyitä koskevat liitetiedot.....	110
14.5 Henkilöstöä, tilintarkastajien palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot.....	112
16. LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTYKSESTÄ .....	114
15. VESIHUOLTOLIIKELAITOKSEN ERIYTETTY TILINPÄÄTÖS .....	115
17. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT.....	126
18 LIITTEET.....	127

# 1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

## 1.1 Kunnanjohtajan katsaus



Vuosi 2025 ajoittui edellisen valtuustokauden loppuun ja uuden valtuustokauden alkuun. Päättynyttä tilinpäätöskautta on hyvä arvioida ensisijaisesti edellisen valtuustokauden strategiatavoitteiden toteutumisen näkökulmasta.

Kunnan asukasluvun kehityksen valossa kulunut kausi ei vastannut strategian tavoitteita. Kunnan asukasluku laski koko vuoden ajan ja oli vuodenvaihteessa 4924. Asukasluvun nostotavoitetta on pyritty edistämään monin tavoin, mutta toimintaympäristön haasteet, kuten yleisen taloustilanteen heikkeneminen ja työttömyyden kasvu yhdistettynä pankkien nihkeyteen lainanannossa ovat vähentäneet omakotitonttien kysyntää myös Pornaisissa.

Pornaisissa panostettiin vuoden 2025 aikana edelleen ikäihmisten palvelujen kehittämiseen. Ikäihmisten kotona asumisen tuki-hanketta jatkettiin kuntarahoitteisena toimintona yhdessä Askolan kunnan kanssa osana sivistystoimialan palvelukokonaisuutta.

Ikäihmisten palvelujen kehittäminen ja edunvalvonta oman terveysaseman (soteyksikkö) säilyttämiseksi osana hyvinvointialueen palveluverkkoa tähtäävät kunnan houkuttelevuuden ylläpitämiseen. Soteyksikön osalta hyvinvointialue teki vuoden kuluessa päätöksen, jonka mukaan se jatkaa lähipalveluna ainakin vuoteen 2035 asti. Myönteisiä, kunnan houkuttelevuutta ja elinvoimaa tukevia asioita alkoi tapahtua vuoden loppupuolella, kun saimme valmiiksi esityksen kiinteistökaupan esisopimuksesta merkittävän datakeskus-toimijan kanssa Pornaisten Portin alueella. Samanlaisia keskusteluja on käyty myös muiden teollisten toimijoiden kanssa.

Teollisten investointien, Palvelulinjan ja Monitoimihallihankkeen myötä myös tonttien kysyntä vahvistuneet jatkossa. Jälkimmäisen osalta alkoi vuoden kuluessa jo näkyä lupaavia merkkejä. ARA-rahoitteisen vuokra-kerrostalo-hanke sen sijaan jäänee toteutumatta, koska Varke teki kielteisen korkotukipäätöksen sen osalta. Pornaisten Portin osayleiskaavan uudistus on edennyt hyväksymisaiheeseen. Tällä vahvistetaan kunnan kykyä houkuttaa ja ottaa vastaan uusia yrityksiä.

Yhtenäiskoulun uudistus- ja saneeraushankkeen hankesuunnitelma on hyväksytty ja seuraavaksi on vuorossa hankkeen kilpailutus. Tämä yhdessä monitoimihallihankkeen kanssa tulee lisäämään kunnan lainamäärää erittäin merkittävästi.

Pornaisten strategian päämääränä on myös vahvistaa Pornaisten mainetta yritysmyönteisenä kuntana. Tältä osin on merkille pantavaa Uudenmaan yrittäjien Pornaisille tilikauden aikana myöntämä Kultainen Yrittäjälippu.

Kunnan sitoutuminen kestäväan kehitykseen ja uusiutuvan energian hyödyntämiseen oli vahvasti esillä tilinpäätösvouden toiminnassa. Niillä tulee tämän pohjalta olemaan näkyvä rooli kaikissa kunnan ja muiden toimijoiden investoinneissa. Loviisan Lämpö Oy sai valmiiksi maailman suurimman lämpöakun. Lämpöakun vihki 25.8. käyttöön ympäristö- ja ilmastoministeri Sari Multala. Lämpöakku on saavuttanut laajan kansallisen ja kansainvälisen julkisuuden ja tämä on vahvistanut myönteistä mielikuvaa myös kunnasta.

Pornaisten kunnan taloudellinen asema näyttää tilinpäätöksen perusteella haastavalta. Tulevat vuodet ovat kuntakentälle vaikeita valtionosuuksien leikkausten ja taloustaantumisen vaikutusten vuoksi. Uusi kunnanhallitus asetti joulukuussa 2025 työryhmän, jonka tehtävänä on tehdä ehdotus talouden tasapainottamissuunnitelman päivittämisestä huhtikuun loppuun mennessä. Suunnitelman päivitysversio tulee pitämään sisällään toimintamenojen karsimista. Tuloja lisätään talousarvion yhteydessä päätetyillä tuloverojen korotuksella.

Antti Kuusela  
kunnanjohtaja

## Tilinpäätös 2025 – tiivistettynä

Vuosi 2025 oli Pornaisten kunnalle taloudellisesti haastava. Tilikauden tulos muodostui alijäämäiseksi erityisesti verotulojen ennakoitua heikomman kehityksen sekä toimintatuottojen talousarviota pienemmän kertymän vuoksi.

Kunnan taloudellinen asema on kuitenkin edelleen vakaa, sillä taseessa on aiempien vuosien kertynyttä ylijäämää. Tämä antaa kunnalle mahdollisuuden toteuttaa elinvoimaa tukevia investointeja ja sopeuttaa taloutta hallitusti tulevina vuosina.

Vuoden aikana kunta toteutti investointeja sekä valmisteli tulevia merkittäviä hankkeita, kuten yhtenäiskoulun uudistus- ja saneeraushanketta sekä monitoimihallia. Investointien tavoitteena on vahvistaa kunnan palveluja ja elinvoimaa pitkällä aikavälillä.

Vuoden lopussa kunnan asukasluku oli **4 924**.

### Keskeiset tunnusluvut

Tilikauden tulos -1,05 milj. €

Vuosikate 0,95 milj. €

Investoinnit 3,3 milj. €

### Talouden rakenne

Talouden erä	2025	€/asukas
Toimintakate	-14,17 milj. €	-2 877 €
Verotulot	11,7 milj. €	2 378 €
Valtionosuudet	3,6 milj. €	731 €
Vuosikate	0,95 milj. €	193 €
Investoinnit	3,3 milj. €	670 €
Rahavarat	2,5 milj. €	514 €
Kertynyt ylijäämä	9,8 milj. €	2 006 €
Lainakanta	10,2 milj. €	2 079 €
Asukasluku	4 924	

### Talouden keskeiset havainnot

#### **Tilikauden tulos**

Tilikausi päättyi noin 1,05 miljoonan euron alijäämään.

#### **Vuosikate**

Vuosikate jäi alle poistojen tason, mikä tarkoittaa, että tulorahoitus ei täysin kattanut investointien kulumista kuvaavia poistoja.

#### **Investoinnit ja velka**

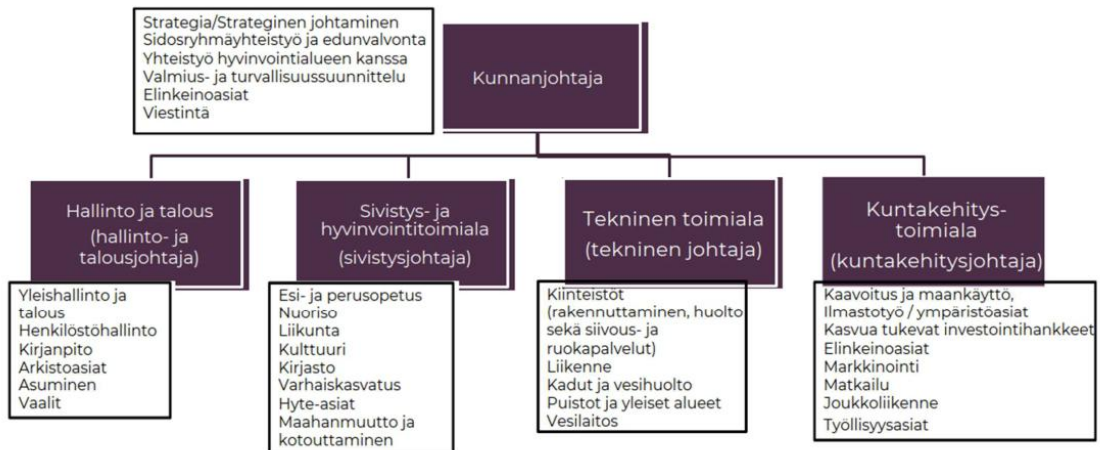
Investointeja toteutettiin noin 3,3 miljoonalla eurolla. Investointien rahoittamiseksi kunta nosti tilikauden aikana pitkäaikaista lainaa 5,0 miljoonaa euroa.

## 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kunnanvaltuusto hyväksyi 14.3.2022 § 5 uuden organisaatorakenteen, jota täydennettiin hallintosäännön päivittämisen yhteydessä kunnanvaltuustossa 25.9.2023 § 65. Organisaatiouudistuksen keskeisin muutos oli entisen kuntakehitystoimialan jakaminen kahteen uuteen toimialaan; tekninen toimiala ja kuntakehitystoimiala. Kunnan organisaatiokaavio on esitetty alla. Tilinpäätösvuonna 2025 kunnan organisaatioon ei tehty olennaisia muutoksia.

Rakennusvalvonta- ja ympäristönsuojelupalvelut tuottaa Askolan kunta vastuukuntaperiaatteella.

## Organisaatiokaavio 1.10.2023



### Tilivelvollisten luettelo

#### Toimielin

Kunnanhallitus

Sivistyslautakunta

Tekninen lautakunta

Keskusvaalilautakunta

#### Tilivelvollinen

Kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, hallinto- ja talousjohtaja, kuntakehitysjohtaja

Sivistyslautakunnan jäsenet, sivistysjohtaja

Teknisen lautakunnan jäsenet, tekninen johtaja

Keskusvaalilautakunnan jäsenet

### **Kunnanvaltuusto**

Ylintä päätösvaltaa kunnassa käyttää vaaleilla neljäksi vuodeksi valittu kunnanvaltuusto. Valtuusto valitsee kunnanhallituksen ja lautakuntien jäsenet. Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 valtuustoon kuuluivat:

Eriksson Laura (PS)	Luomakoski Kati (SDP)	Ruutinen Niina (SDP)
Färling Sonja (Kok.)	Marttila Seija (SDP, sit.)	Salminen Juha (SDP, sit.)
Harhakoski Timo (Kok.)	Miettinen Mikael (Kok.)	Suokas Nea (SDP)
Högnäs Joonas (Kok.)	Nieminen Tea (Kesk.), pj.	Tukiainen Johanna (Kesk.)
de Jong Peter (Kok.)	Nihti Riina (Kok.), II-vpj.	Tuomala Emmi (Kesk.)
Järvenpää Kaarina (SDP)	Palmgren Vesa (SDP)	Valve Mari (PS)
Kalek Aija (Kesk.)	Palviainen Erja (SDP), I-vpj.	Vilenius Jenni (PS)
Karhunen Otto (Kesk.)	Paananen Kristiina (Liike Nyt)	Vilkman Jenny (Kesk.)
Laitinen Päivi (Kesk.)	Runolinna Liljan-Kukka (SDP)	Virkki Juha (Kesk.)

Tilikauden aikana valtuusto myönsi eron luottamustehtävistä seuraaville valtuutetuille:

- Liu Iisa (SDP) (29.9.25 § 71). Samalla valtuutetuksi nousi ao. puolueen järjestyksessä ensimmäinen varavaltuutettu Jaakko Nurmi.
- Nurmi Jaakko (SDP) (10.11.25 § 89). Samalla valtuutetuksi nousi ao. puolueen järjestyksessä ensimmäinen varavaltuutettu Kati Luomakoski.
- Juntunen Juha (PS) (15.12.25 § 98). Samalla valtuutetuksi nousi ao. puolueen järjestyksessä ensimmäinen varavaltuutettu Jenni Vilenius.

Kunnan hallintosäännön mukaan valtuuston puheenjohtajisto valitaan kahden vuoden toimikaudeksi. Toimikaudeksi 2025-2027 valtuusto on valinnut puheenjohtajaksi Tea Niemisen, I varapuheenjohtajaksi Erja Palviaisen ja II varapuheenjohtajaksi Riina Nihdin.

### **Kunnanhallitus**

Kunnanhallitus johtaa kunnan hallintoa ja valvoo kunnan etua. Kunnanhallitus edustaa kuntaa ja tekee sen puolesta sopimukset ja muut oikeustoimet. Kunnanhallitus valmistelee valtuustossa käsiteltävät asiat ja huolehtii valtuuston päätösten täytäntöönpanosta. Kunnan hallintosäännön mukaan kunnanhallituksessa on seitsemän jäsentä, joista valtuusto valitsee puheenjohtajan ja kaksi varapuheenjohtajaa. Kunnanvaltuusto on 16.6.2025 § 43 päättänyt, että kunnanhallituksen toimikausi on kaksi vuotta.

## Kunnanhallituksen kokoonpano 1.1.-31.5.2025:

Jäsen	Varajäsen
Virkki Juha (Kesk.), puheenjohtaja	Karhunen Otto (Kesk.)
Runolinna Liljan-Kukka (SDP), I-varapuheenjohtaja	Villanen Riitta (SDP)
de Jong Peter (Kok.), II-varapuheenjohtaja	Lahti Anni (Kok.)
Grönroos Lotta (SDP), jäsen	Järvenpää Kaarina (SDP)
Juntunen Juha (PS), jäsen	Paananen Kristiina (Liike Nyt)
Kalek Aija (Kesk.), jäsen	Olander Tero (Kesk.)
Nyrhivaara henna (PS/sit), jäsen	Laaksonen Teijo (PS)

## Kunnanhallituksen kokoonpano 1.6.-31.12.2025:

Jäsen	Varajäsen
Runolinna Liljan-Kukka (SDP), puheenjohtaja	Suokas Nea (SDP)
Tukiainen Johanna (Kesk.), I-varapuheenjohtaja	Kalek Aija (Kesk.)
Färling Sonja (Kok.), II-varapuheenjohtaja	Högnäs Joonas (Kok.)
Marttila Seija (SDP)	Salmi Antti (SDP)
Karhunen Otto (Kesk.)	Tanner Mari (Kesk.)
Miettinen Mikael (Kok.)	de Jong Peter (Kok.)
Valve Markku (PS)	Valve Mari (PS)

Esittelijänä kunnanhallituksessa toimii kunnanjohtaja.

## 1.3 Yleinen ja Pornaisten alueen taloudellinen kehitys

### Yleinen taloustilanne

Suomen talous alkoi vuonna 2025 vähitellen elpyä usean heikon vuoden jälkeen. Talouskasvu jäi kuitenkin edelleen maltilliseksi, ja bruttokansantuotteen arvioidaan kasvaneen noin prosentin verran vuoden aikana.

Inflaatio hidastui edelleen vuonna 2025 ja kuluttajahintojen nousu pysyi keskimäärin noin kahden prosentin tasolla. Hintojen nousun hidastuminen sekä korkotason asteittainen lasku vahvistivat kotitalouksien ostovoimaa ja tukivat yksityisen kulutuksen vähittäistä kasvua.

Työmarkkinoiden kehitys pysyi kuitenkin vielä heikkona. Työttömyysaste nousi vuonna 2025 noin yhdeksän prosentin tasolle. Työllisyyden ennustetaan paranevan asteittain talouskasvun vahvistuessa vuosina 2026–2027.

Julkinen talous pysyi edelleen alijäämäisenä. Julkisen talouden alijäämän arvioidaan olevan noin neljä prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen vuonna 2025. Julkisen velan suhde bruttokansantuotteeseen jatkoi kasvuaan ja lähestyi 90 prosentin tasoa.

Talouden näkymien odotetaan paranevan vähitellen, mutta talouskasvun ennustetaan pysyvän lähivuosina edelleen melko maltillisena.

### Kuntatalouden tilanne

Kuntatalouden näkymät pysyivät vuonna 2025 haastavina. Kuntien taloudellista tilannetta rasittivat toimintamenojen kasvu, investointipaineet sekä sote-uudistuksen jälkeiseen rahoitusjärjestelmään liittyvät muutokset.

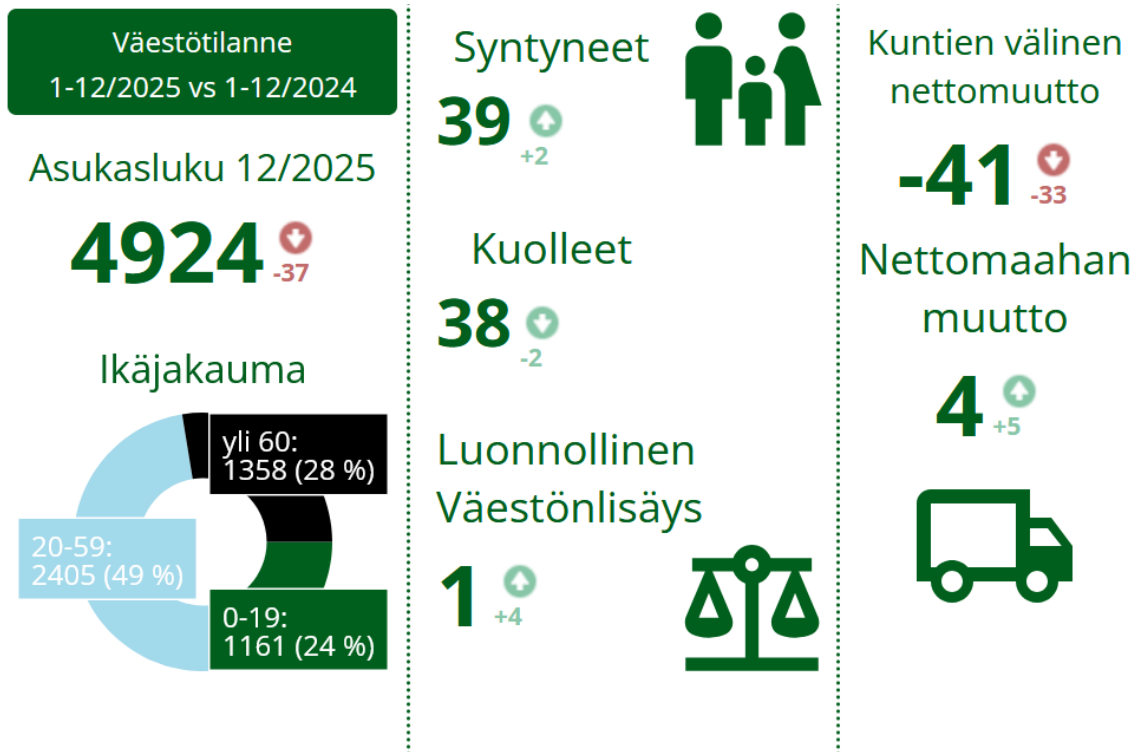
Kuntien verotulojen kasvu oli maltillista, mutta menojen kasvu erityisesti palkka- ja palvelukustannuksissa heikensi talouden tasapainoa. Samalla valtionosuusjärjestelmään liittyvät muutokset sekä julkisen talouden kiristävä rahoitusasema lisäsivät epävarmuutta kuntien talouden kehityksestä.

Kuntatalouden lainakanta on jatkanut kasvuaan investointien ja tulorahoituksen riittämättömyyden seurauksena. Monissa kunnissa talouden tasapainottaminen edellyttää menokasvun hillitsemistä, investointien priorisointia sekä toiminnan sopeuttamista käytettävissä oleviin tuloihin.

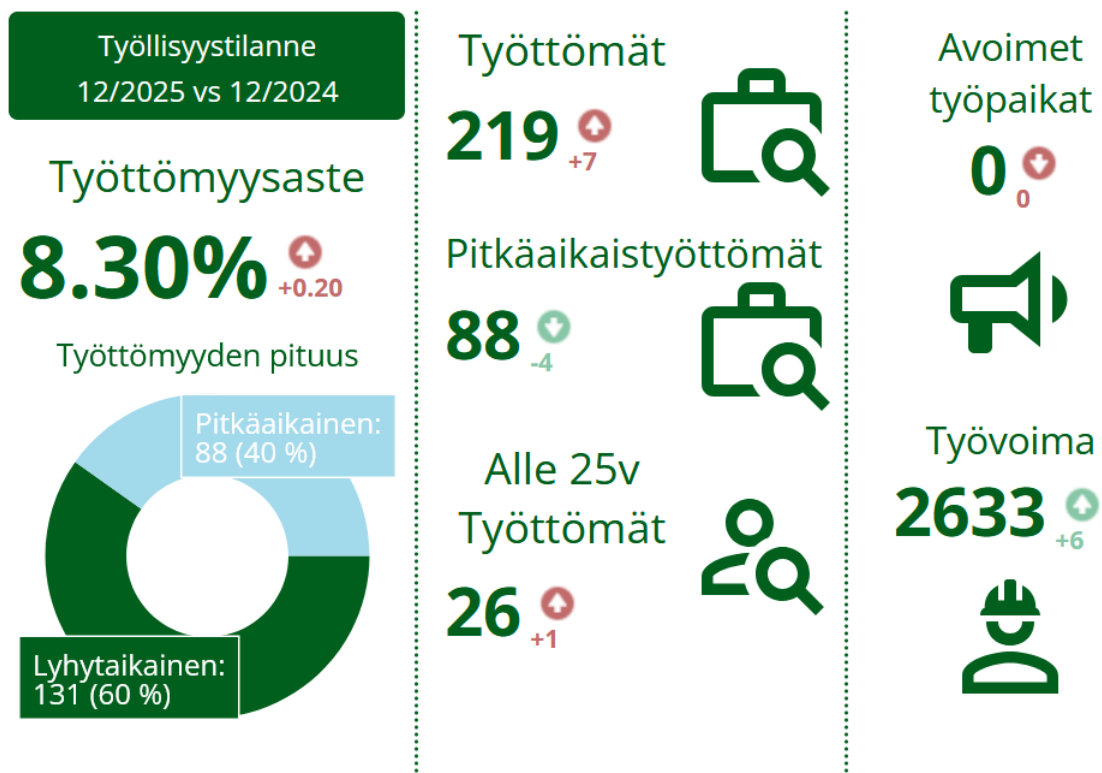
Kuntatalouden näkymien arvioidaan pysyvän lähivuosina edelleen haastavina, ja tulojen ja menojen epätasapaino edellyttää kunnissa jatkuvaa talouden sopeuttamista.

### Pornaisten taloustilanne

Pornaisten kehitys noudattelee pitkälti kuntien keskimääräistä kehitystä. Pornaisiin heijastuvat samat kuntatalouden näkymät ja haasteet kuin valtaosaan kunnista muutoinkin. Väestökehitys meillä oli laskusuuntainen ja asukasluku jäi alle 5000 asukkaan.



Taloudellisen taantuman pitkittyminen näkyi myös Pornaisissa työttömyyslukuissa. Työttömyysaste oli joulukuun lopussa lähes samalla tasolla kuin 2024. Tilanteen haastavuutta lisää se, että kuntien rahoitusvastuu työttömyysturvan kustannuksista on laajentunut merkittävästi.



Tilinpäätös on alijäämäinen n. 1,1 miljoonaa euroa. Kunnan taloudessa on rakenteellinen epätasapaino, sillä

vuosikate ei riitä kattamaan poistoja. Alijäämään vaikutti erityisesti toimintatuottojen jääminen alkuperäisestä talousarviosta ja verotulojen heikko kehittyminen. Kunnan tase on edelleen vahva, mikä mahdollistaa sen, että kunnan elinvoimaisuutta tukevia investointeja voitiin toteuttaa ja suunnitella talousarvion mukaisesti. Investointien toteuttaminen kasvatti kunnan velkamäärää, mutta lainakanta säilyi edelleen kohtuullisena.

### **Investointien toteutuminen ja rahoitus**

Vuonna 2025 kunnan investointimenot olivat yhteensä noin 3,3 miljoonaa euroa. Investoinnit painottuivat talonrakennukseen, erityisesti monitoimihallihankkeeseen, joka oli tilikauden merkittävin yksittäinen investointi. Lisäksi investointeja kohdistui muun muassa yhtenäiskoulun uudistamishankkeeseen, vesihuoltoverkoston saneeraukseen sekä katu- ja liikenneinfraan.

Investointitaso oli selvästi korkeampi kuin kunnan tulorahoitus. Tilikauden vuosikate oli noin 0,95 miljoonaa euroa, joten se ei riittänyt kattamaan investointeja eikä poistoja. Investointien omarahoitusosuus jäi näin ollen alhaiseksi, ja investointeja jouduttiin rahoittamaan merkittävästi lainanotolla sekä kassavaroja vähentämällä.

Yksittäisissä investointihankkeissa esiintyi sekä yli- että alituksia talousarvioon nähden, mutta kokonaisuutena investoinnit toteutuivat lähellä muutettua talousarviota. Investointien korkea taso lisää kunnan velkaantumista lähivuosina, mikä korostaa talouden tasapainottamistoimenpiteiden merkitystä.

## **1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa**

Tilinpäätös toteutui alkuperäistä talousarviota heikommin erityisesti toimintatuottojen alitettua talousarvion ja verotulojen kehityksen jäätyä laimeaksi. Toimintatuotoissa oli tonttien myyntivoittotavoitteeksi asetettu 300.000 euroa, josta toteutui n. 140.000 euroa tilikaudella 2025. Tilikaudella myytiin lisäksi kaksi rakennuspaikkaa lahjoituksena saadulta Kylä-Poterin alueelta ja näiden myyntituotot 120.000 euroa rahastoidaan.

Verotulojen kasvu Pornaisissa oli edellisestä vuodesta vain 2,7 %. Kasvu oli kuitenkin keskimääräistä verotulokehitystä parempi (+1,0 %). Verotulokehitykseen vaikutti erityisesti se, että talouskasvu oli Suomessa vuonna 2025 heikkoa.

Pornaisten valtionosuudet ovat vähentyneet hyvinvointialueiden muodostumisesta johtuvista rahoitusmuutoksista sekä asukasluvun laskun vaikutuksesta. Valtionosuuksien raju muutos heikompaan onkin yksi keskeinen syy kunna talouteen syntyneisiin sopeuttamistarpeisiin. Valtionosuuden tasoksi on vakiintumassa n. 3,0 miljoonaa euroa. Pornaisten kunta sai harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta 148.000 euroa vuonna 2025.

Kuntien toimintamenojen kasvu vuonna 2025 oli keskimäärin noin 4 %. Merkittävimmät syyt kasvuun olivat TE-palveluiden siirto kunnille vuoden 2025 alussa, kuntien rahoitusvastuun kasvu työttömyysetuuksista ja kunta-alan palkankorotukset. Pornaisissa toimintamenot kasvoivat keskimääräistä kehitystä maltillisemmin (+2,5 %) edellisestä vuodesta. Toimintamenoja onnistuttiin sopeuttamaan valtuuston hyväksymän talouden tasapainottamissuunnitelman 2025-2027 pohjalta.

Talousarviossa hyväksytty lainanottovaltuus käytettiin ja pitkäaikaista talousarviolainaa nostettiin 5,0 miljoonaa euroa. Vanhoja lainoja lyhennettiin tilikaudella noin 1,1 miljoonalla eurolla eikä tilinpäätöshetkellä ollut lyhytaikaisia kuntatodistuksia käytössä, joten kunnan velkamäärä kasvoi kohtuullisesti.

Tilikauden 2025 aikana laadittiin talouden tasapainottamissuunnitelma vuosille 2025-2027, jonka valtuusto hyväksyi tammikuussa 2025. Tasapainottamissuunnitelma sisältää useita talouden sopeuttamistoimia:

	2025	2026	2027
<b>A As Oy osakkeiden myynti</b>	50 000	50 000	50 000
<b>Vuokrien indeksikorotukset</b>	17 600	17 600	
<b>B Organisaation tarkastelu</b>	50 000	50 000	50 000
<b>Tuntikehyksen leikkaus</b>	140 000	65 000	65 000
<b>Ohjaajien vähentäminen</b>		25 000	25 000
<b>Varhaiskasvatuksen henk.kulut</b>	30 000		
<b>Tukipalveluhenkilöstön vähentäminen</b>	15 000	21 500	21 500
<b>Vapaaehtoiset säästöt</b>	10 000	10 000	10 000
<b>C Varhaiskasvatuksen palvelujen ostot</b>	20 000		
<b>As.tunt.palv. Leikkaus -10% (tekn)</b>	5 000		

Talouden tasapainottamissuunnitelmassa päätetyistä sopeuttamistoimista toteutui vuoden 2025 aikana:

*Vuokrien indeksikorotukset, tuntikehyksen leikkaus, varhaiskasvatuksen henkilöstökulut, tukipalveluhenkilöstön vähentäminen, vapaaehtoiset henkilöstösäästöt ja varhaiskasvatuksen palvelujen ostojen leikkaus.*

Talouden tasapainottamissuunnitelmassa päätetyistä sopeuttamistoimista ei toteutunut vuoden 2025 aikana:

*Asunto-osakkeiden myyntivoittotavoite, organisaation tarkastelu ja asiantuntijapalveluiden leikkaus -10 % (tekn.).*

Tasapainottamissuunnitelman mukaan kunnan vuosikatteenksi 2025 tavoiteltiin noin 1,5 miljoonaa euroa. Toteutunut vuosikate oli noin 1,0 miljoonaa euroa eli tavoitteesta jäätin n. 0,5 miljoonaa euroa. Suurimpana syynä oli verotulojen toteutuminen noin 0,3 miljoonaa euroa ennakoitua heikompi.

Tasapainottamissuunnitelmaa päivitetään vuoden 2026 aikana.

### Talousoikeuden kokonaisarvio

Kunnan taloudellinen tilanne heikkeni tilikaudella 2025, ja tilikausi päättyi noin 1,1 miljoonan euron alijäämään. Tulorahoitus jäi riittämättömäksi, sillä vuosikate oli noin 0,95 miljoonaa euroa eikä se kattanut poistoja, jotka olivat lähes 2,0 miljoonaa euroa. Tämä osoittaa kunnan taloudessa olevan rakenteellista epätasapainoa. Verotulot kasvoivat edellisvuodesta, mutta kasvu jäi maltilliseksi eikä riittänyt kompensoimaan toimintamenojen kasvua ja toimintatuottojen alittumista. Lisäksi valtionosuuksien väheneminen heikensi tulo-pohjaa.

Investointitaso oli korkea, noin 3,3 miljoonaa euroa, ja ylitti selvästi kunnan tulorahoituksen. Investoinnit olivat yli kolminkertaiset vuosikatteeseen nähden, mikä johti siihen, että investointeja jouduttiin rahoittamaan merkittävästi lainanotolla. Investointien korkea taso yhdessä heikon tulorahoituksen kanssa lisää kunnan velkaantumista ja korostaa tarvetta talouden tasapainottamistoimenpiteille tulevina vuosina.

## 1.5 Kunnan henkilöstö

Kunnan henkilöstömäärä oli 31.12.2025 yhteensä 203, joista määräaikaisia henkilöitä oli 57. Henkilötyövuodet laskivat vuoden 2024 tasosta, palkallisten palveluksessaolopäivien (HTV 2) lukumäärä oli keskiarvoltaan 184,4 (192,2).

Sairauspoissaolopäiviä oli yhteensä 2875 kalenteripäivää. Sairauspoissaolopäiviä kertyi lähes edellisvuotta vastaava määrä (2024; 2800 kalenteripäivää). Koko henkilöstön keskimääräinen sairausloman pituus oli 14,2 kalenteripäivää, mikä on 0,1 kalenteripäivää vähemmän kuin edellisellä vuonna.

Henkilöstömenot olivat yhteensä 9,8 milj. euroa. Tästä summasta palkkojen ja palkkioiden osuus oli 7,9 milj. euroa, eläkekulut olivat 1,6 milj. euroa ja muut henkilöstösivukulut 0,2 milj. euroa. Henkilöstökorvausten määrä oli 0,1 milj. euroa. Henkilöstökulut kasvoivat n. 1,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kuntatyönantajien keskimääräinen henkilöstökulujen kasvu oli n. 2,8 % luokkaa. Pornaisissa henkilöstökulujen kasvua onnistuttiin leikkaamaan talouden tasapainottamissuunnitelmalla.

Tilikaudelta on laadittu erillinen henkilöstöraportti.

## 1.6 Ympäristöasiat

Tilikaudella ei ole tapahtunut merkittäviä ympäristöön liittyviä tapahtumia, joilla olisi vaikutusta kunnan taloudelliseen tulokseen.

## 1.7 Muut ei taloudelliset asiat

Johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet sidonnaisuusilmoitukset. Hankinnoissa noudatetaan lakia julkisista hankinnoista ja kunnan talousarvion täytäntöönpano-ohjeita.

Korruption ja lahjonnan torjumiseksi kunnan viranhaltijajohto noudattaa Kuntaliiton yleiskirjeessä 17/2017 annettua ohjetta vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista. Kunnan toiminnassa ei ole tunnistettu merkittäviä riskejä korruptioon tai ihmisoikeuksien toteutumattomuuteen liittyen.

## 1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Talousarvion 2026 mukaisen taloussuunnittelukauden päättyessä kunnan taseen kertynyt ylijäämä on 8,8 miljoonaa euroa, kun se tilinpäätöksessä 2024 oli 10,9 miljoonaa euroa. Kuntastrategia 2025-2030 linjaa, että kunnan talouden on oltava tasapainossa eli vuosikatteen on riitettävä suunnitelman mukaisiin poistoihin. Valtuusto päätti korottaa kunnallisveroprosentin 8,3 % vuodesta 2026. Verokorotus tuo arviolta lisää verotuottoja tilikaudelle 2026 n. 0,5, miljoonaa euroa. Kuntastrategian tavoite tasapainoisesta taloudesta edellyttää veronkorotuksen lisäksi uusia sopeuttamistoimia tulevina tilikausina. Kunnanhallitus päätti loppuvuodesta 2025 käynnistää talouden tasapainottamissuunnitelman päivittämisen ja tämä työ on tilinpäätöstä 2025 käsiteltäessä vielä kesken.

Kunnan tase on tilinpäätöshetkellä edelleen vahva ja mahdollistaa myös elinvoimaa tukevien investointien toteuttamista. Siihen on kuitenkin varauduttava, että kunnan taseeseen kertynyt ylijäämä tulee vielä seuraavien muutaman vuoden ajan pienentymään alijäämäisten tilinpäätösten seurauksena.

Tulevien vuosien suuret investoinnit monitoimihalliin ja yhtenäiskouluun tulevat kasvattamaan kunnan velkamäärää merkittävästi, mutta edellä mainituilla investoinneilla on myös kunnan elinvoimaisuutta tukeva vaikutus ja siten niiden toteuttaminen perustuu voimassa olevaan kuntastrategiaan. Korkomenojen kasvu muodostaa meille uuden taloudellisen haasteen, johon varaudutaan huolellisella talouden suunnittelulla ja riskienhallinnalla noudattaen valtuuston 27.10.2025 hyväksymiä sijoitustoiminnan ja varallisuuden hoidon periaatteita.

Pornaisten asukasluku laski alle 5000 asukkaan 2023 ja jatkoi laskua myös 2025. Väestökehitys on siten selvästi jäljessä kuntastrategiamme tavoitteesta. Asukasluvun epäsuotuinen kehitys vaikuttaa myös kunnan tulopohjaan. Talousarviossa 2026 ja taloussuunnitelmassa 2027-2028 tavoitellaan 0,2 % vuotuista väestökasvua.

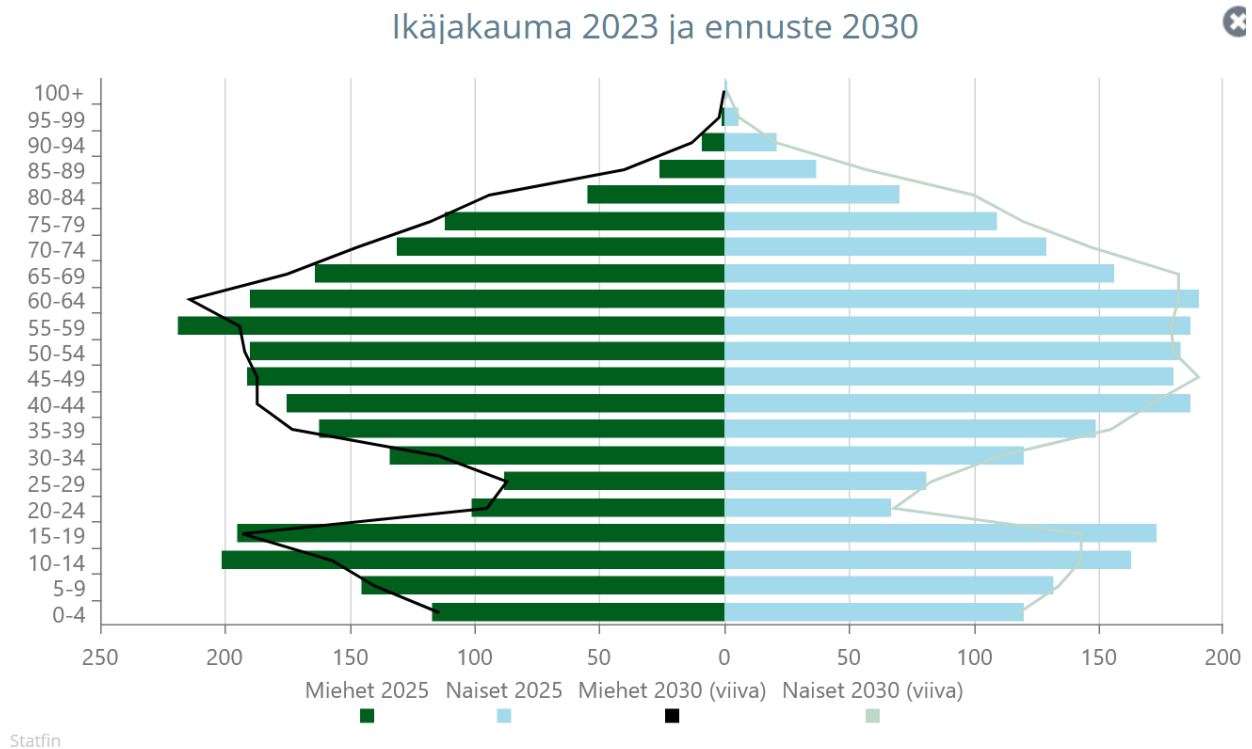
Hyvinvointialueet aloittivat 1.1.2023 ja sen myötä sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen kustannukset siirtyivät hyvinvointialueen rahoitettavaksi. Hyvinvointialueuudistuksesta johtuvat kuntien valtionosuuksien leikkaukset jäävät pysyviksi, joten Pornaisten valtionosuuksiin ei ole lähitulevaisuudessa odotettavissa ainakaan merkittävää kasvua ja valtionosuuksien taso jäänee 3,0 milj. euron tuntumaan.

Maailman talouden häiriöt veivät Suomen taloustaantumaan, joka on jo jatkuvut ennustettua pidempään. Työttömyysluvut ovat säilyneet korkeina ja se tuo osaltaan painetta työttömyysturvan rahoituksen kasvuun ja verotulokertymiin.

## 1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kunnanhallitus käsitteli kokouksessaan 2.2.2026 § 24 Pornaisten merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä. Riskienarviointia tehdään kunnassa säännöllisesti ja työ käsittää riskien tunnistamisen, riskitasojen määrittämisen, riskeihin varautumisen sekä toimenpiteet riskien hallitsemiseksi.

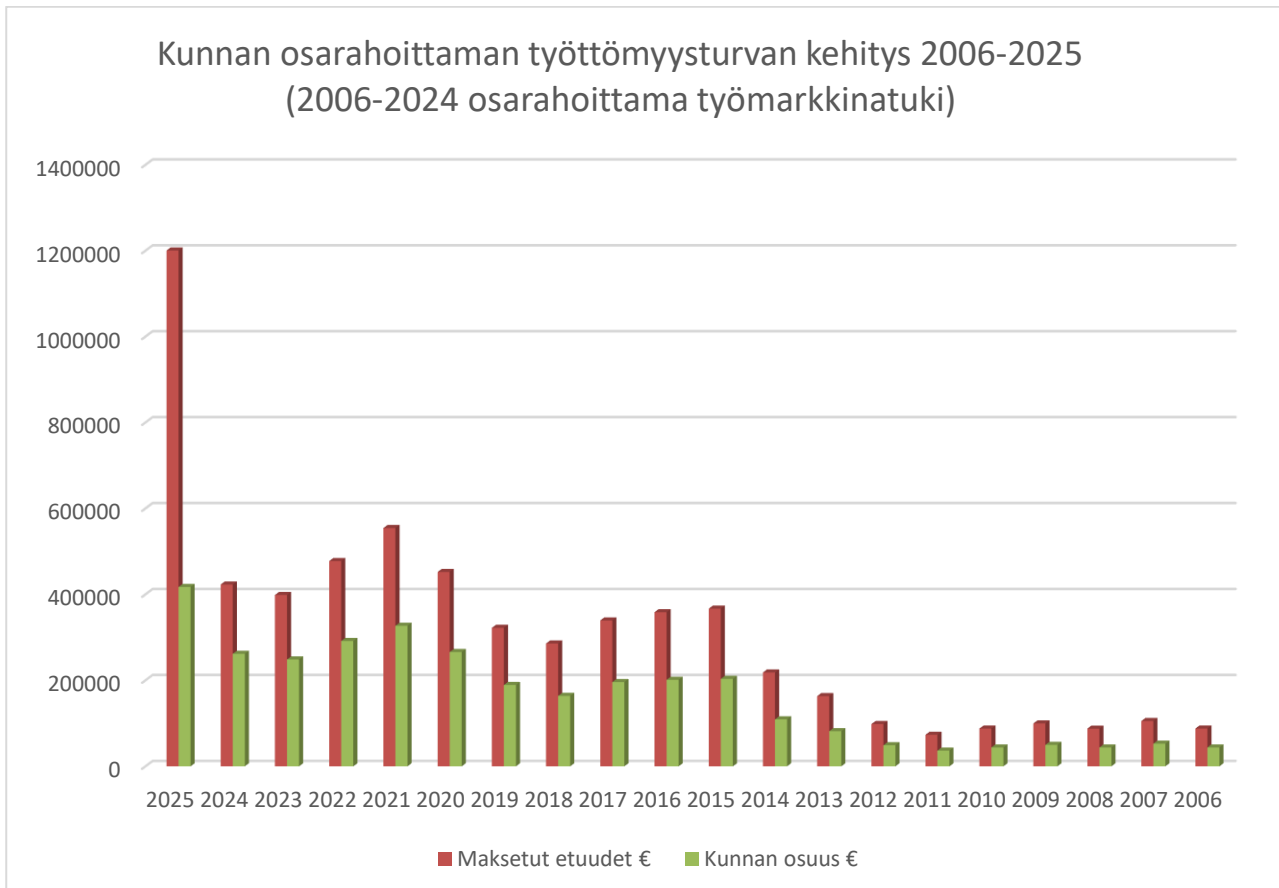
Kunnan strategisesti ja taloudellisesti merkittäviksi riskeiksi on arvioitu kunnan ikärakenteen epäsuotuisaa kehitystä ja muuttotappiota, joilla on vaikutusta verotulokertymään, valtionosuuksiin ja yleisesti kunnan elinvoimaisena pitämiseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty väkiluku 2023 ikäluokittain sekä arvio kehityksestä vuoteen 2030.



Tilastokeskuksen väestöennusteen perusteella kunnassa asui vuonna 2040 yhteensä 5137 asukasta. Tilastokeskus arvioi omassa ennusteessaan, että kuolleisuus ylittäisi kunnassa syntyvyyden pysyvästi vuodesta 2033 alkaen ja väestölisäys perustuisi siten kuntaan muuttoon.

Keusote kuntayhtymä purettiin tilikaudella 2023. Kuntayhtymän osalta keskeneräiseksi jäi vielä Itä-Uudenmaan poliisin tutkima petosrikoskokonaisuus, josta voi mahdollisesti seurata myöhemmin kuntayhtymän jäsenkunnille vielä taloudellisia vaikutuksia. Koska asian käsittely on vasta tutkintavaiheessa, ei Keusoten tilinpäätöksessä/lopputilityksessä 2023 huomioitu sen mahdollisia euromääräisiä vaikutuksia ja asian käsittely on edelleen kesken.

Keski-Uudenmaan työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025. Työllisyysalueen rahoituksen osalta on olemassa riski, että valtionrahoitus ei kompensoisikaan täysimääräisesti kustannuksia kunnille etenkin, kun työllisyystilanne on merkittävästi heikentynyt lähtötilanteesta. Työllisyysalueen kustannusten hallinnassa ja työllistymistä tukevissa toimissa on onnistuttava, jotta kuntien saamat valtionosuudet varmasti riittävät työllisyyden hoidon kustannusten rahoittamiseen. Kuntien vuonna 2025 laajentunut osuus työttömyysturvan rahoituksesta uhkaa kasvattaa työllisyyden hoidon kustannuksia merkittävästi, mikäli työllisyystilanne jatkuisi heikkona.



## 2. SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

### Hallinto- ja johtamistapa (eettiset periaatteet, säännöt, ohjeet, toimivallan jako)

Kunnan toimintaa ohjaavat hyvän hallinnon periaatteet, voimassa oleva lainsäädäntö ja kunnanvaltuuston ja -hallituksen hyväksymät säännöt ja ohjeet sekä kunnanvaltuuston hyväksymä strategia ja talousarvio.

Kunnanvaltuusto hyväksyi 26.5.2025 hallintosäännön noudatettavaksi 1.6.2025 alkaen. Hallintosäännössä on määräykset kunnan viranomaisten toimivallasta ja säännön 11 luvussa on määrätty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan vastuista ja tehtävistä. Hallintosäännön lisäksi toimintaa ohjaavat talousarvio ja talousarvion täytäntöönpano-ohjeet, jossa on tarkemmat määräykset määrärahojen käytöstä, raportoinnista, laskujen hyväksymisestä, hankinnoista ja sopimuksista sekä kaluston myynnistä.

Kunnalla ei ole sisäisen tarkastuksen henkilöstöä, joten valvonta hoidetaan olemassa olevien resurssien mukaan. Kunnan sisäisen valvonnan ja hankintoja koskevat ohjeet ovat sisällytetty talousarvion täytäntöönpano-ohjeisiin ja niitä tarkastellaan ja päivitetään vuosittain talousarvion hyväksymisen jälkeen. Muita sisäisen valvontaan liittyviä ohjeita ovat mm. tilinpäätöksen laatimista ja aikatauluja koskevat ohjeet ja tiliöintiohjeet.

### Riskienhallinta (tunnistus, analysointi, hallinta, dokumentointi)

Kunnan toimintaan vaikuttavat yleensä mm. strategiset riskit, toiminnalliset riskit, taloudelliset riskit ja vahinkoriskit.

Strategiset riskit liittyvät kunnan pitkän aikavälin tavoitteisiin, menestystekijöihin ja niihin kohdistuviin epävarmuustekijöihin. Toiminnalliset riskit koskevat mm. päivittäistä toimintaa, prosesseja ja tietojärjestelmiä, henkilöstön osaamista ja saatavuutta, suhdannevaihteluita ja lainsäädännön muutoksia. Taloudelliset riskit liittyvät mm. talouden tasapainoon, tulorahoituksen riittävyyteen, investointeihin ja rahoitukseen. Rahoitusriskit voidaan ryhmitellä korkoriskiksi, valuuttariskiksi, likvideettiriskiksi ja luottoriskiksi.

Kunnan riskiarvioita päivitetään tarvittaessa, kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Riskiarviot sisältävät toimenpiteet riskien hallitsemiseksi sekä vastuutahot toimenpiteiden toteuttamiseksi. Vahinkoriskit käydään vuosittain lävitse kunnan vakuutusmeklarin kanssa.

### Valvontatoimenpiteet (kontrollit, suojaukset, sopimusten hallinta)

Sisäinen valvonta on toteutettu käytännössä mm. siten, että laskujen hyväksyjä hyväksyessään laskun, varmentaa että se on aiheellinen ja sovittujen päätösten, sopimusten ja määrärahan mukainen. Toimialat hyväksyvät vuosittain laskujen hyväksyjät ja laskun hyväksyjänä ja asiantarkastajana toimii eri henkilö.

Palkat ja maksut hyväksytään erikseen maksuun. Esihenkilöt tekevät pistokokeellisia tarkastuksia talousarvion toteutumiseen ja kirjausten oikeellisuuteen. Hallinto- ja taloustoimialalla tarkastetaan lisäksi maksukäytäntöjä. Yleistä sisäistä valvontaa ja tarkkailua suorittaa jokainen vastuualueen päällikkö päivittäisessä työssään. Kunnan sopimukset on luetteloitu sähköisessä sopimushallintajärjestelmässä (Cloudia).

Kunnan toimipisteissä ei oteta enää vastaan käteistä. Kirjaston käteiskassasta luovuttiin tilikaudella 2024 samalla, kun kunnasta poistui mahdollisuus toimittaa käteisvarat pankin yösilöön.

### Tieto ja tiedonvälitys (avoimuus ja hyvä tiedonhallintatapa, raportointi, viestintä)

Tilikaudella 2019 otettiin käyttöön talousraportointijärjestelmä ja johdon työpöytä -sovellus, jonka avulla vastuhenkilöillä on ajantasainen tieto oman seuranta-alueensa talousarvion toteutumisesta. Raportointityökalujen mittaristoja kehitetään jatkuvasti johdon tarpeisiin soveltuvaksi ja tätä kehitystyötä jatkettiin.

Tietoa jaetaan kunnan sisällä säännöllisissä yksikköpalavereissa mm. johtoryhmän kokoontumisissa, toimistopalavereissa ja työyksiköiden sisäisissä palavereissa. Tärkeät ohjeet esitellään henkilöstölle näissä tapauksissa. Esihenkilötapaamisesta muodostui säännönmukainen käytäntö. Ulkoista viestintää toteutetaan yhteisesti sovitulla tavoilla.

Kunnan asiakirjat ovat pääsääntöisesti julkisia. Toimialat noudattavat tietoturva- ja tietosuojaohteita ja tietosuojavastaava tukee toimialoja henkilötietojen asianmukaisessa käsittelyssä.

Tiedonhallintaa ja tiedolla johtamista parannettiin siirtymällä asian- ja asiakirjanhallintajärjestelmä Twebin käyttämiseen 1.5.2023.

### **Seuranta ja arviointi**

Valvonnassa ei ole tullut esiin olennaisia puutteita tilikaudella. Seuranta ja ohjaus on kunnassa jatkuvaa ja puutteelliset toimintatavat tulevat esiin ja niihin pystytään reagoimaan nopeasti.

Henkilöstöön liittyvänä riskinä on, että ns. vaarallisia työyhteisöjä ei pystytä täysin poistamaan, mutta siihen liittyvää riskiä on vähennetty hyväksymismenettelyillä ja lisäämällä jälkikäteistä sisäistä valvontaa.

### **Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelukaudella**

Kokonaisarvionaan kunnanhallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty.

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa kehitetään edelleen tilikaudella mm. seuraavilla tavoilla:

- esihenkilöiden koulutus
- ohjeistuksien tarkentaminen ja päivittäminen
- johdon raportoinnin kehittäminen ja digitalisaation/automaatiikan hyödyntäminen
- riskiarviointien ja toimialakohtaisten valmiussuunnitelmien päivittäminen ja ylläpitäminen

toimenkuvien ja toimintaketjujen tarkastelu

### 3. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

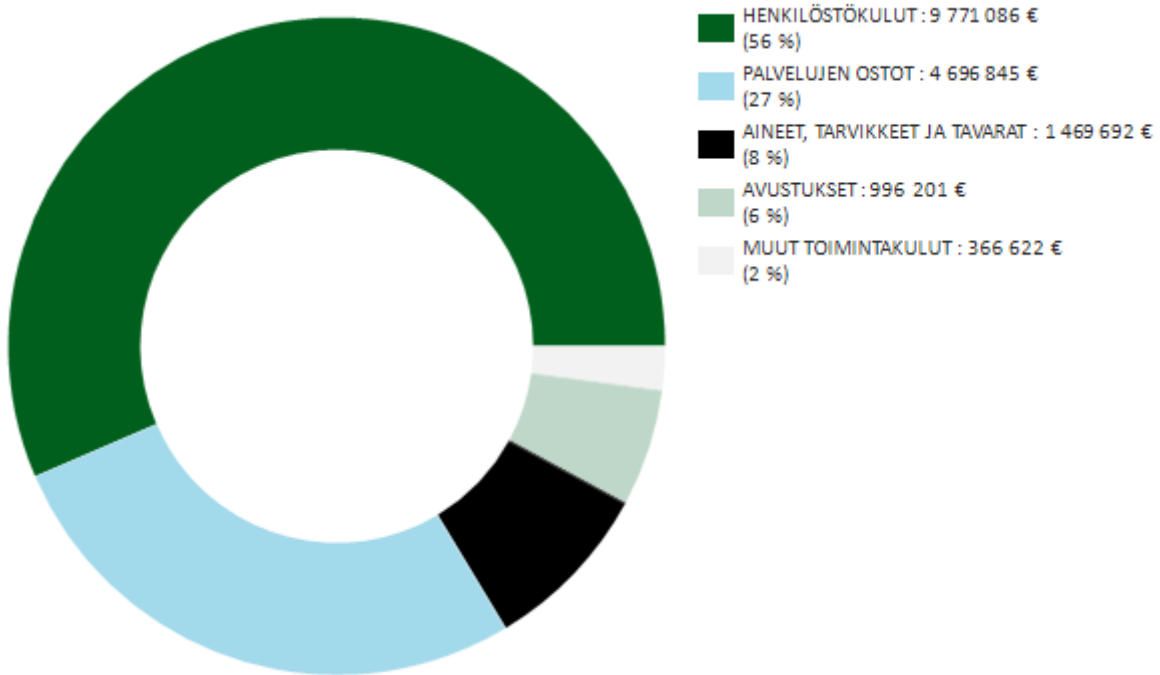
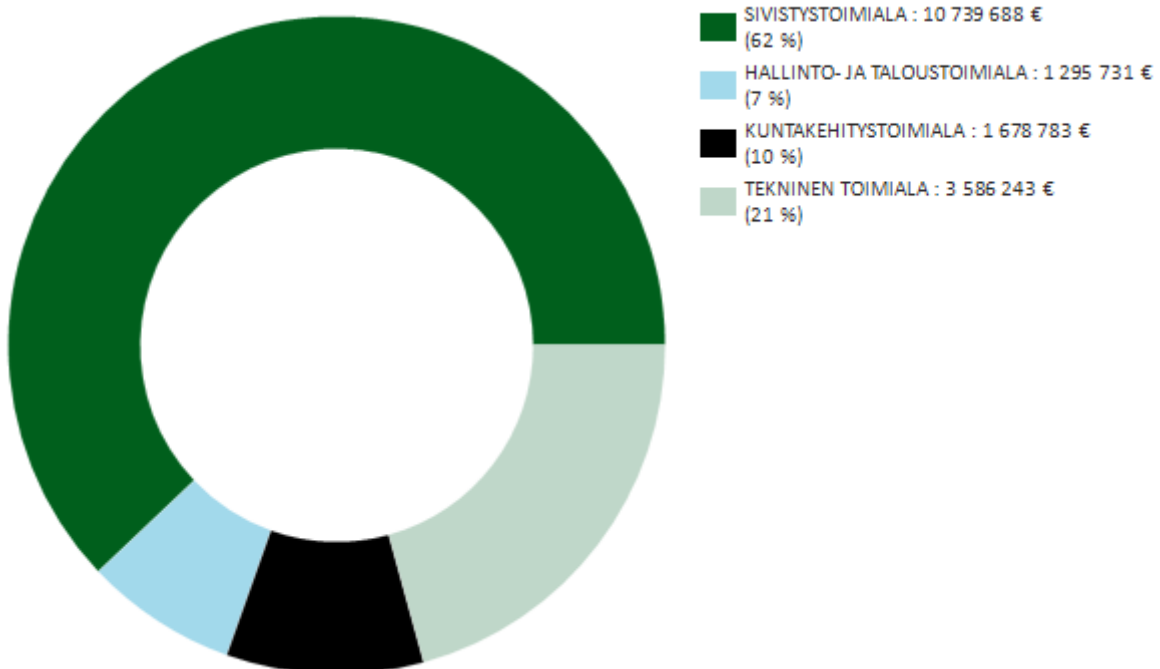
#### 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

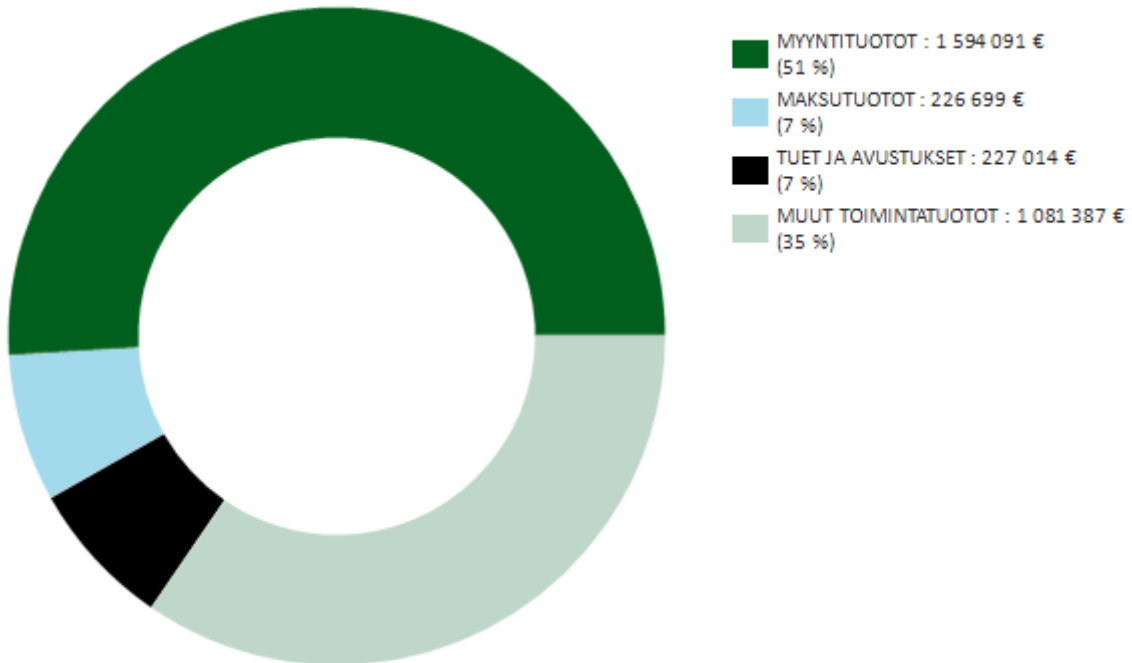
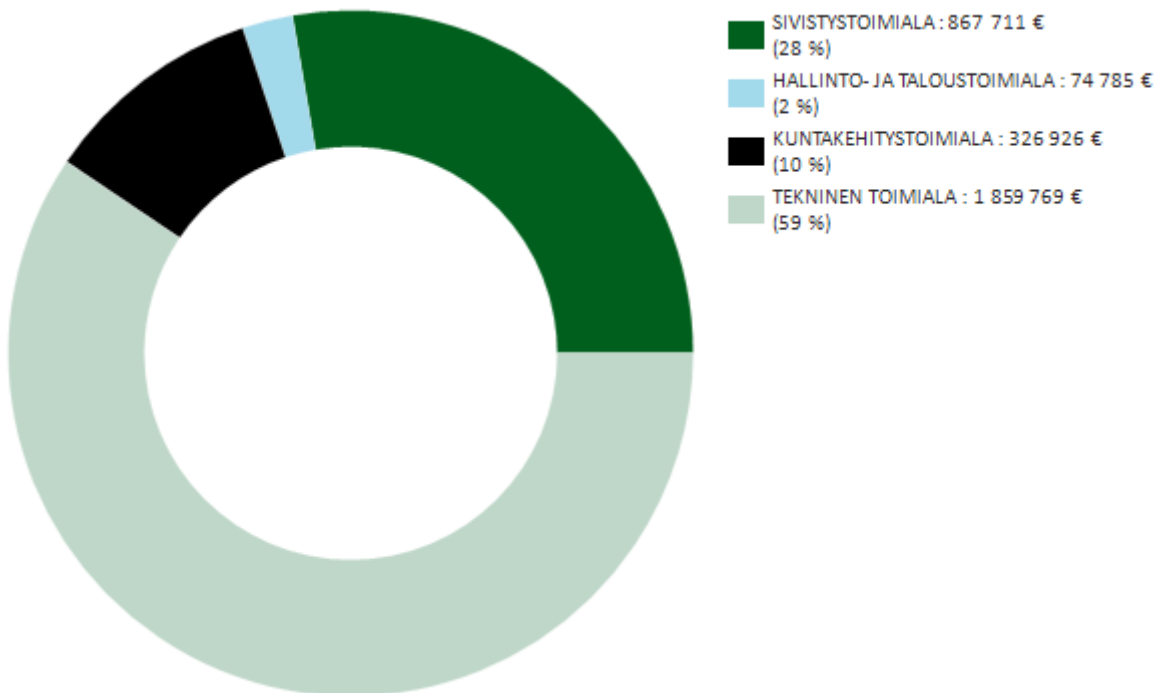
TULOSLASKELMA ULKOISET	2025	2024	2023	2022	2021	2020
TOIMINTATULOT	3 129	3 312	3 208	3 061	3 488	2 858
TOIMINTAMENOT	- 17 300	- 16 921	- 15 979	- 30 280	- 27 139	- 28 596
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>- 14 171</b>	<b>- 13 609</b>	<b>- 12 771</b>	<b>- 27 219</b>	<b>- 23 651</b>	<b>- 25 738</b>
VEROTULOT	11 727	11 421	11 977	22 875	21 688	21 214
VALTIONOSUUDET	3 585	3 677	4 572	6 520	6 221	7 654
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	- 195	- 216	- 153	- 2	- 37	- 46
MUUT RAHOITUSTUOTOT	19	24	19	74	40	45
KORKOTUOTOT				2	2	15
KORKOKULUT	- 196	- 207	- 135	- 59	- 76	- 105
MUUT RAHOITUSKULUT	- 18	- 33	- 37	- 18	- 3	- 1
<b>VUOSIKATE</b>	<b>946</b>	<b>1 273</b>	<b>3 625</b>	<b>2 175</b>	<b>4 220</b>	<b>3 084</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	- 1 996	- 2 005	- 1 839	- 1 665	- 1 608	- 1 877
SATUNNAISET ERÄT	- 1	19	- 48	- 277		
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>- 1 051</b>	<b>- 713</b>	<b>1 738</b>	<b>232</b>	<b>2 612</b>	<b>1 207</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>- 1 051</b>	<b>- 713</b>	<b>1 738</b>	<b>232</b>	<b>2 612</b>	<b>1 207</b>

Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Toimintatuotot/ toimintakulut, %	18,1 %	19,6 %	19,1 %	9,7 %	12,3 %	10,0 %	10,7 %
Vuosikate/Poistot, %	47,4 %	63,5 %	153,0 %	56,2 %	181,0 %	164,3 %	61,2 %
Vuosikate €/asukas	192	257	566	187	575	609	203
Asukasmäärä 31.12.	4 924	4 957	4 975	5 008	5 066	5 070	5 035

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksen liitteessä 2.

Vuoden 2023 luvut eivät ole vertailukelpoisia muiden vuosien kanssa hyvinvointialueuudistuksen takia. Aiemmat vuodet sisältävät vielä sosiaali- ja terveystalouden palveluiden kulut. Hyvinvointialueuudistuksen myötä myös kunnan verotuloissa tapahtui merkittävä muutos verrattuna vuoteen 2022.

**TOIMINTAMENOT TILIRYHMITÄIN (Ulkoiset ja sisäiset)****TOIMINTAMENOT TOIMIALOITTAIN (Ulkoiset ja sisäiset)**

**TOIMINTATULOT TILRYHMITÄIN (Ulkoiset ja sisäiset)****TOIMINTATULOT TOIMIALOITTAIN (Ulkoiset ja sisäiset)**

### 3.2 Toiminnan rahoitus

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Rahoituslaskelma	(1 000 €)	(1 000 €)	(1 000 €)	(1 000 €)	(1 000 €)	(1 000 €)
<b>Toiminta ja investoinnit</b>						
<b>Toiminnan rahavirta</b>						
Vuosikate	945	1273	2814	936	2911	3084
Satunaiset erät	-1	36	-48	-95	0	0
Tulorahoituksen korjauserät, netto	-140	-62	159	-92	-500	-207
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investointimenot	-3313	-2565	-1937	-1984	-2258	-1189
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15	0	0	60	4	56
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	155	63	150	120	509	232
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-2338</b>	<b>-1255</b>	<b>1138</b>	<b>-1054</b>	<b>666</b>	<b>1975</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
<b>Antolainauksen muutokset</b>						
Antolainauksen lisäykset	-22	1	0	0	0	0
Antolainauksen vähennykset	0	0	0	0	0	0
<b>Lainakannan muutokset</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5000	3000	3000	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1145	-1755	-2091	-2625	-2625	-2261
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	-1600	1600	0	0
Oman pääoman muutokset			0	0	-8	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-307	313	-580	701	-1462	833
<b>Rahoituksen rahavirta yht.</b>	<b>3526</b>	<b>1538</b>	<b>-1271</b>	<b>-323</b>	<b>-4095</b>	<b>-1378</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1188</b>	<b>283</b>	<b>-133</b>	<b>-1377</b>	<b>-3429</b>	<b>597</b>
Rahavarat 31.12.	2529	1341	1058	1192	2569	5998
Rahavarat 1.1	1341	1058	-1192	2569	-5998	5401
	<b>1188</b>	<b>283</b>	<b>-133</b>	<b>-1377</b>	<b>-3429</b>	<b>597</b>

<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>						
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	-2844	1470	2094	2886	6079	7039
Investointien tulorahoitus, %	28,70%	50%	145%	49%	129%	272%
Lainanhoitokate	0,9	1	1	0	1	1
Laskennallinen lainanhoitokate	0,8	2	4	1	3	3
Kassasta maksut, milj. €	22	21	21	36	34	32
Kassan riittävyys, pv	42	23	18	12	28	68
Asukasmäärä	4924	4957	4975	5008	5066	5070

## 4. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT					
VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024	VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>27 454</b>	<b>26 145</b>	<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>17 297</b>	<b>18 348</b>
<b>I Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>783</b>	<b>929</b>	I Peruspääoma	7 419	7 419
1. Aineettomat oikeudet	0	10	IV Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)	10 929	11 642
2. Muut pitkävaikutteiset menot	783	918	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 051	-713
<b>II Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>25 429</b>	<b>23 997</b>	<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>54</b>	<b>80</b>
1. Maa- ja vesialueet	4 925	4 705	Valtion toimeksiannot	0	0
2. Rakennukset	9 409	10 164	Lahjoitusrahastojen pääomat	54	80
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	8 095	8 174	<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>13 711</b>	<b>9 869</b>
4. Koneet ja kalusto	135	182	<b>I Pitkäaikainen</b>	<b>10 397</b>	<b>6 334</b>
6. Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	2 866	772	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 300	5 236
<b>III Sijoitukset</b>	<b>1 241</b>	<b>1 219</b>	Liittymismaksut ja muut velat	1 097	1 097
Osakkeet ja osuudet	1 067	1 067	<b>II Lyhytaikainen</b>	<b>3 314</b>	<b>3 535</b>
Muut saamiset	174	153	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	936	1 145
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>54</b>	<b>80</b>	Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lahjoitusrahastojen varat	54	80	Ostovelat	956	931
Muut toimeksiantojen varat	0		Muut velat	237	166
			Siirtovelat	1 185	1 293
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>3 554</b>	<b>2 072</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>31 062</b>	<b>28 296</b>
<b>II Saamiset</b>	<b>1 025</b>	<b>730</b>	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>1 025</b>	<b>730</b>	Omavaraisuusaste, %	55,7 %	64,8 %
Myyntisaamiset	512	298	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	74,4 %	53,6 %
Muut saamiset	104	158	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	9 878	10 929
Siirtosaamiset	409	275	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	2 006	2 205
<b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 529</b>	<b>1 341</b>	Lainakanta 31.12., milj. €	10,2	6,4
			Lainakanta 31.12., €/asukas	2 079	1 287
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>31 062</b>	<b>28 296</b>	Lainat ja vastuut 31.12, milj. €	10,5	6,7
			Lainat ja vastuut, €/asukas	2 130	1 359
			Asukasmäärä	4 924	4 957

## 5. Kokonaistulot ja menot

KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT					
TULOT	euroa	%	MENOT	euroa	%
<b>Toiminta</b>			<b>Toiminta</b>		
Toimintatuotot	3 129 190,47	13,32 %	Toimintakulut	-17 300 445,29	78,65 %
Verotulot	11 726 763,49	49,92 %	- valmistus omaan käyttöön	0,00	0,00 %
Valtionosuudet	3 585 006,00	15,26 %	Korkokulut	-195 894,31	0,89 %
Korkotuotot	0,00	0,00 %	Muut rahoituskulut	-18 112,41	0,08 %
Muut rahoitustuotot	19 473,16	0,08 %	Satunnaiset kulut	-931,94	0,00 %
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00 %	Tulorahoituksen korjauserät:		
Tulorahoituksen korjauserät:			+/- pakollisten varausten muutos	0,00	0,00 %
- pysyvien vastaavien hyödykkeiden			- pysyvien vastaavien hyödykkeiden		
luovutusvoitot	-140 338,05	-0,60 %	luovutustappiot	0,00	0,00 %
<b>Investoinnit</b>			<b>Investoinnit</b>		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15 000,00	0,06 %	Investointimenot	-3 312 753,75	15,06 %
Pys. vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	154 859,00	0,66 %	<b>Rahoitus</b>		
<b>Rahoitus</b>			Antolainasaamisten lisäykset	-21 940,00	0,10 %
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,00 %	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 145 455,00	5,21 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000 000,00	21,29 %	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0,00	0,00 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00 %	Oman pääoman vähennykset	0,00	0,00 %
Oman pääoman lisäykset	0,00	0,00 %	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>-21 995 532,70</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>23 489 954,07</b>	<b>100,00 %</b>			
Kokonaistulot	23 489 954,07				
Kokonaismenot	-21 995 532,70				
	1 494 421,37				
Muut maksuvalmiuden muutokset	306 853,34				
Rahavarojen muutos	1 187 568,03				
	1 494 421,37				

## 6. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### 6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin kunnan tilinpäätös. Kunnan, jolla ei ole tytäryhteisöjä, mutta joka on jäsen kuntayhtymässä tai liikelaitoskuntayhtymässä, tulee sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätöstä vastaavat tiedot.

	Yhdistelty konsernitilinpäätökseen	
	<i>Yhdistelty (kpl)</i>	<i>Ei yhdistelty (kpl)</i>
Kuntayhtymät	2	
Osakkuusyhteisöt		1
Yhteensä	2	

Asunto Oy Kirveskosken tietoja ei yhdistelty konsernitilinpäätökseen 2025, koska yhteisöllä ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

### 6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konserniyhteisöjen toimintaa valvovat kunnan valitsemat edustajat 6.10.2003 § 213 hyväksymien konserniohjeiden mukaisesti. Kunnalla on hyvin pienet omistusosuudet kuntayhtymissä, joissa se on jäsenenä ja todellinen vaikutusvalta näissä kuntayhtymissä on vähäinen.

### 6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Pornaisten konserniin yhdistellään sen suhteellisesti vähäiset omistusosuudet kuntayhtymistä. Tästä syystä konsernia koskevat olennaiset tapahtumat tulevat pitkälti kunnan oman toiminnan kautta.

## 6.4 Konsernintilinpäätös ja sen tunnusluvut

KONSERNITULOSLASKELMA			
	<b>2025</b>		<b>1 000 €</b>
			<b>2024</b>
Toimintatuotot		3 254	3 350
Valmisteveraston muutos		-6	0
Valmistus omaan käyttöön		0	0
Toimintakulut		-18 208	-17 889
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta(tappiosta)		0	0
<b>Toimintakate</b>		<b>-14 960</b>	<b>-14 539</b>
Verotulot		11 727	11 421
Valtionosuudet		4 497	4 669
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	0		0
Muut rahoitustuotot	24		28
Korkokulut	-196		-207
Muut rahoituskulut	-19	-190	-212
<b>Vuosikate</b>		<b>1 074</b>	<b>1 338</b>
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 082		-2 092
Arvonalentumiset	0	-2 082	-2 092
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	0		37
Satunnaiset kulut	-1	-1	19
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-1 009</b>	<b>-734</b>
Tilinpäätössiirrot		0	0
Tilikauden verot		0	0
Laskennalliset verot		0	0
Vähemmistöosuudet		0	0
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>-1 009</b>	<b>-734</b>
<b>KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>			
Toimintatuotot/ toimintakulut, %		18 %	19 %
Vuosikate/Poistot, %		52 %	64 %
Vuosikate, euroa/asukas		218	270
Asukasmäärä		4 924	4 957

<b>KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA</b>				
	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	1 074		1 338	
Satunnaiset erät	-1		36	
Tilikauden verot	0		0	
Tulorahoituksen korjauserät	-141	<b>932</b>	-24	<b>1 351</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-3 355		-2 635	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15		0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	156	<b>-3 184</b>	63	<b>-2 572</b>
Toiminnan ja investointien rahavirta		<b>-2 252</b>		<b>-1 221</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset	-22		1	
Antolainasaamisten vähennykset	0	-22	0	1
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000		3 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 145		-1 755	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	3 855	0	1 245
Oman pääoman muutokset		0		-21
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0		0	
Vaihto-omaisuuden muutos	6		0	
Saamisten muutos	-21		444	
Korottomien velkojen muutos	-247	-262	-160	284
Rahoituksen rahavirta		<b>3 571</b>		<b>1 509</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>1 319</b>		<b>289</b>
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	3 039		1 720	
Rahavarat 1.1.	-1 720	<b>1 319</b>	-1 431	<b>289</b>
<b>KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>				
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €		-3 495 986		361 026
Investointien tulorahoitus, %		32 %		51 %
Laskennallinen lainanhoitokate		0,9		1,5
Kassan riittävyys, pv		48		28

KONSERNITASE					
VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>28 142</b>	<b>26 877</b>	<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>18 330</b>	<b>19 339</b>
<b>I Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>786</b>	<b>933</b>	I Peruspääoma	7 419	7 419
Aineettomat oikeudet	0	11	II Arvonkorotusrahasot	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	786	923	V Muut omat rahastot	4	4
Ennakkomaksut	0	0	IV Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)	11 916	12 650
<b>II Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>26 168</b>	<b>24 777</b>	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 009	-734
Maa- ja vesialueet	4 929	4 709	<b>B VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rakennukset	10 041	10 829	<b>E PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kiinteät rakenteet ja laitteet	8 139	8 216	Eläkevaraukset	0	0
Koneet ja kalusto	190	249	Muut pakolliset varaukset	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet	1	1	<b>F TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>107</b>	<b>137</b>
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	2 868	772	<b>G VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>13 905</b>	<b>10 030</b>
<b>III Sijoitukset</b>	<b>1 188</b>	<b>1 166</b>	Pitkäaikainen korollinen vieras po	9 300	5 236
Osakkuusyhteisöosuudet	0	0	Pitkäaikainen koroton vieras po	1 098	1 098
Muut osakkeet ja osuudet	1 010	1 010	Lyhytaikainen korollinen vieras po	936	1 145
Muut lainasaamiset	0	0	Lyhytaikainen koroton vieras po	2 571	2 551
Muut saamiset	178	156	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>32 342</b>	<b>29 506</b>
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>106</b>	<b>137</b>	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	54	80	Omavaraisuusaste, %	57 %	66 %
Muut toimeksiantojen varat	52	57	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	71 %	52 %
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>4 093</b>	<b>2 493</b>	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	10 908	11 916
<b>I Vaihto-omaisuus</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	2 215	2 404
<b>II Saamiset</b>	<b>1 047</b>	<b>759</b>	Lainakanta 31.12., 1000 €	10 236	6 382
Pitkäaikaiset saamiset	2	2	Lainakanta 31.12., €/asukas	2 079	1 287
Lyhytaikaiset saamiset	1 045	757	Lainat ja vuokravastuut 31.12.	10 495	6 749
<b>III Rahoitusarvopaperit</b>	<b>483</b>	<b>333</b>	Lainat ja vuokravastuut 31.12., €/asukas	2 131	1 361
<b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 556</b>	<b>1 387</b>	Asukasmäärä	4 924	4 957
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>32 342</b>	<b>29 506</b>			

## 7. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja. Ylijäämäinen tulos voidaan siirtää taseen vapaaehtoiseen varaukseen, rahastoon tai tilikauden yli/alijäämä –tilille taseeseen. Osana toimintakertomusta ja tilinpäätöstä hallitus ottaa esityksessään kantaa kaikkiin tilikauden tuloksen jälkeen vaikuttaviin eriin, myös rahaston tai varauksen vähennykseen. Varaus- ja rahastosiirrot yksilöidään ja esitetään bruttomääräisinä.

Kunnanhallitus esittää tilikauden käsittelystä seuraavaa:

**Tilikauden alijäämä -1 050 990,63 euroa esitetään kirjattavaksi kunnan taseen omaan pääomaan edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.**

## 8. KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMINEN

### HALLINTO- JA TALOUSTOIMIALA

**Toimielin:** Kunnanhallitus

**Tilivelvollinen:** Kunnanjohtaja ja hallinto- ja talousjohtaja

**Toimiala koostuu seuraavista tulosalueista:** keskusvaalilautakunta, tarkastuslautakunta, yleishallinto, henkilöstöhallinto ja maaseutuhallinto.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>107 870</b>	<b>68 700</b>		<b>68 700</b>	<b>74 785</b>	<b>6 085</b>	<b>108,86 %</b>
MYYNTITUOTOT	27 106	13 000		13 000	5 442	-7 558	41,86 %
MAKSUTUOTOT	443						
TUET JA AVUSTUK- SET	74 867	50 000		50 000	34 817	-15 183	69,63 %
MUUT TOIMINTA- TUOTOT	5 454	5 700		5 700	34 526	28 826	605,72 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-1 400 958</b>	<b>-1 348 674</b>	<b>-52 700</b>	<b>-1 401 374</b>	<b>-1 375 559</b>	<b>25 815</b>	<b>98,16 %</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-599 998	-611 764	300	-611 463	-633 312	-21 849	103,57 %
PALVELUJEN OSTOT	-650 492	-591 475	-53 000	-644 475	-601 248	43 227	93,29 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-14 839	-26 695		-26 695	-21 360	5 335	80,01 %
AVUSTUKSET	-28 020	-13 000		-13 000	-15 320	-2 320	117,85 %
MUUT TOIMINTA- KULUT	-107 608	-105 741		-105 741	-104 319	1 422	98,65 %
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 293 088</b>	<b>-1 279 974</b>	<b>-52 700</b>	<b>-1 332 674</b>	<b>-1 300 774</b>	<b>31 900</b>	<b>97,61 %</b>

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-1,81 %	-1,84 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-0,59 %	2,39 %

**Talousarvion toteutuminen:** Muutettu talousarvio toteutui odotetusti.

Tilikauden aikana valtuusto myönsi lisämäärärahoja työterveyshuollon kustannusten kasvuun. Talouden tasapainottamissuunnitelmaan kirjattu asunto-osakkeiden myyntivoittotavoite 50.000 euroa ei toteutunut ja valtuusto poisti tavoitteen vuoden 2025 tuloista.

## KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Keskusvaalilautakunta vastaa vaalien toteuttamisesta ja äänestyksen organisoinnista Pornaisissa. Lautakunnan tehtävänä on varmistaa vaalien asianmukainen kulku.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	27 106	13 000		13 000	5 442	-7 558	41,86 %
TOIMINTAMENOT	-29 923	-29 655		-29 655	-19 547	10 108	65,91 %
TOIMINTAKATE	-2 817	-16 655		-16 655	-14 105	2 550	84,69 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-34,68 %	-34,09 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-400,72 %	15,31 %

**Talousarvion toteutuminen:** Toimintakate toteutui lähes talousarvion mukaisena. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue korvasi kunnalle aluevaalien järjestämisestä Oikeusministeriön suosituksen mukaisesti 1,4 € per äänioikeutettu kuntalainen.

Keskusvaalilautakunta vastasi alue- ja kuntavaalin järjestelyistä. Äänestyspäivä yhdistetyssä vaalissa oli 13.4.2025. Keskusvaalilautakunta kokoontui kertomusvuonna kahdeksan kertaa. Keskusvaalilautakunnan päätöksistä ei jätetty valituksia.

Äänestysprosentit vaaleissa olivat Pornaisissa:

-aluevaali; 54,0 %  
-kuntavaali; 57,6 %

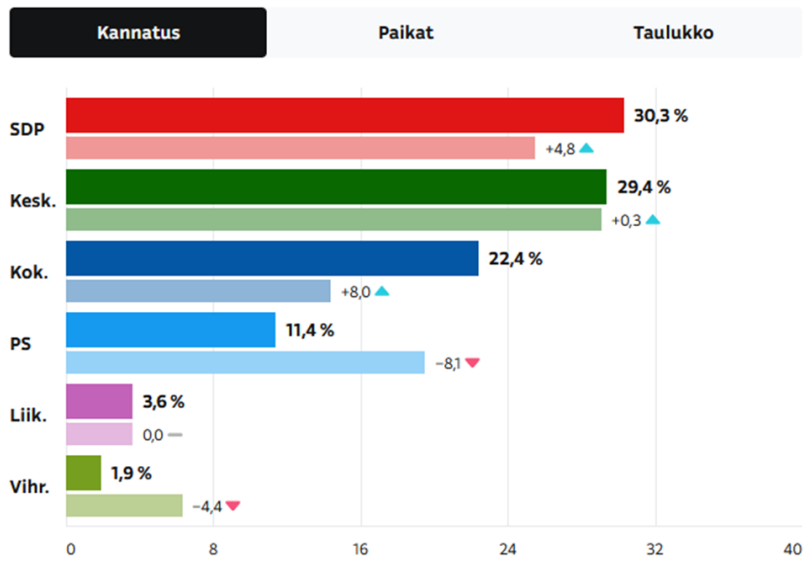
Pornaisissa on kolme äänestysaluetta ja äänestysalueittaiset äänestysprosentit kuntavaalissa olivat:

Äänestysalue	Äänestysprosentti
001 Halkia	54,9
002 Laukkoski	64,8
003 Kirveskoski	55,5

Äänioikeutettuja alue- ja kuntavaalissa oli 3887.

Kuntavaalin vaalitulokset ehdokkaita asettaneiden puoluiden osalta oli (vertailu vuoden 2021 kuntavaaliin):

## Puolueet



(Lähde: Yleisradio, kuntavaalin tulospalvelu)

## Uusi valtuusto



▼	<span style="color: red;">■</span> Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	9 +2 ▲
▼	<span style="color: green;">■</span> Suomen Keskusta	8 —
▼	<span style="color: blue;">■</span> Kansallinen Kokoomus	6 +2 ▲
▼	<span style="color: lightblue;">■</span> Perussuomalaiset	3 -3 ▼
▼	<span style="color: purple;">■</span> Liike Nyt	1 —

Vertailu vuoden 2021 kuntavaaleihin.

(Lähde: Yleisradio, kuntavaalin tulospalvelu)

Aluevaaleissa aluevaltuustoon valittiin Pornaisista Johanna Tukiainen (Kesk) ja Mari Valve (PS) ja varalle Tea Nieminen (Kesk) ja Nea Suokas (SDP).

**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakulut €/asukas	2,74	6,04	5,87	3,97
Asukasluku	4 975	4 957	5 050	4 924

**TARKASTUSLAUTAKUNTA**

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on mm. kuntalain mukaisen tilintarkastusentarkastuksen järjestäminen. Tilintarkastusyhteisönä jatkoi BDO Audiator Oy.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTAMENOT	-13 186	-13 103		-13 103	-11 701	1 402	89,30 %
TOIMINTAKATE	-13 186	-13 103		-13 103	-11 701	1 402	89,30 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-11,26 %	-10,70 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	11,26 %	10,70 %

**Talousarvion toteutuminen:** Talousarvion toimintakate toteui talousarvion mukaisena.

**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Kokoukset	3	6	6	6
Toimintakulut €/asukas	2,32	2,66	2,59	2,38
Asukasluku	4 975	4 957	5 050	4 924

## YLEISHALLINTO

Yleishallintoon kuuluvat kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, hallintopalvelut ja muu hallinto, toimikunnat, Kuuma yhteistyö, työllistäminen ja verotuskustannukset.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	5 897	5 700		5 700	34 526	28 826	605,72 %
TOIMINTAMENOT	-1 075 654	-1 038 082	-22 700	-1 060 781	-1 032 813	27 968	97,36 %
TOIMINTAKATE	-1 069 756	-1 032 382	-22 700	-1 055 081	-998 287	56 794	94,62 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-3,98 %	-2,64 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	6,68 %	5,38 %

**Talousarvion toteutuminen:** Toimintakate toteutui muutetun talousarvion mukaisena.

Väestön kasvatavoitetta ei saavutettu. Pornaisissa asui vuoden lopussa 37 kuntalaista edellisvuotta vähemmän.

Kunnanhallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 19, kertaa, käsiteltyjä asioita oli 289. Kunnanvaltuusto kokoontui 10 kertaa, käsiteltyjä asioita oli 104. Kunnanhallituksen ja valtuuston pöytäkirjat olivat luettavissa kunnan verkkosivuilla.

KUUMA:n hallituksessa jäseninä olivat 31.5.2025 asti Erja Palviainen (varajäsenenä Tea Nieminen) ja Juha Virkki (varajäsenenä Liljan-Kukka Runolinna). 1.6.2026 alkaen jäseninä olivat Tea Nieminen (varajäsenenä Erja Palviainen) ja Liljan-Kukka Runolinna (varajäsenenä Johanna Tukiainen).

Kunnanhallitus hyväksyi 18.12.2023 osallisuussuunnitelman vuosille 2024-2025. Suunnitelmaan sisältyy 15 keskeisintä toimenpidettä, joilla käynnistetään suunnitelmallinen kuntalaisosallisuutta edistävä toiminta Pornaisissa. Osallisuussuunnitelmaa päivitetään keväällä 2026.

Viestinnästä toimitettiin vuonna 2025:

- 2 asukaskirjettä (kotitalouksiin)
- 2 Keski-Uusimaa lehden keskiaukemaliitettä (kotitalouksiin)
- 9 kunnan uutiskirjettä
- 6 mediakirjettä

Tämän lisäksi uutiskirjeohjelmasta lähetettiin yrittäjien, vapaa-aikapalveluiden, työllisyyspalveluiden uutiskirjettä sekä kulttuuri- ja henkilöstökirjettä.

Kunnanhallitus myönsi toiminta-avustuksia pornaislaisille yhdistyksille ja seuroilla 12.000 euroa (toiminta-avustuksia 4.000 € ja järjestö- ja seurantaloavustuksia 8.000 €).

**Tavoitteet:**

<b>STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Pornaisten kunta panostaa henkilöstön hyvinvointiin ja on edelläkävijä työntantajana.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Tuloksellisuuden kehittäminen toimintaketjuja tarkastelemalla ja digitaalisuutta lisäämällä.	Digitaalisuuden aste kasvaa vuodesta 2024
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Digitaalisuutta lisätään esim. sähköistä arkistointia kehittämällä.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Tasapainoisen talouden turvaamisessa ensisijainen keino on kunnan elinvoiman ja tulopohjan vahvistaminen houkuttelemalla uusia yrityksiä ja asukkaita. Kunnan veto- ja pitovoimaa vahvistetaan tarjoamalla laadukkaat lähipalvelut perheille.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Toimialat noudattavat talousarviota ja valtuuston hyväksymää talouden tasapainottamissuunnitelmaa.	Talousarvion ja talouden tasapainottamissuunnitelman 2025-2027 toteutuminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Ei toteudu	Verotulot jäivät alle talousarvion 2025 ja sillä oli merkittävä vaikutus talouden tasapainottamissuunnitelman 2025-2027 tulostavoitteeseen vuoden 2025 osalta.  Organisaatiouudistuksen osalta tavoiteltu 50.000 euron vuosisäästö tilikaudelta 2025 jää toteutumatta. Vesihuollon kilpailuttamisella saatiin toimintamenoista säästöjä, joita voidaan käyttää paikkaamaan vajausta.  Olennaisia talousarvioylityksiä ei jäänyt.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Asukasmäärä kasvaa kuntastrategian mukaisesti. Uusia yrityksiä saadaan kuntaan.	Asukasmäärä  Uusien yritysten määrä
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Ei toteudu	Talousarvion mukaiseen asukaslukuun ei ylletty.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Taloudelliset tunnusluvut eivät ylitä ns. kriisikuntakriteerejä.	Tunnuslukujen toteutuminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Taloudelliset tunnusluvut eivät ylitä ns. kriisikuntakriteerejä.
<b>Valtuustokauden tavoite: Valtuustokaudella asukaskohtainen lainamäärä pysyy maltillisena.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Lainamäärä säilyy alle vastaavan kokoisten kuntien keskiarvon.	Tunnuslukujen toteutuminen

<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Lainamäärä on kasvussa, mutta edelleen alhaisempi kuin vastaavan kokoisten kuntien keskiarvo.
<b>Valtuustokauden tavoite: Käyttötalouden menojen lisäyksiä ja investointeja tehdään harkiten.</b>	
<b>Vuosittavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Kunnan toimintamenojen kasvu ei ylitä kuntien keskimääräistä toimintamenojen kasvua.	Toimintamenojen kasvu, %
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Toimintamenojen kasvu jäi alle kuntien keskimääräisen kasvun. Pornaisissa toimintamenot kasvoivat 2,5 %, kun keskimäärin kasvu oli n. 4,0 %.
<b>Vuosittavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Käyttötalouden menojen lisäyksiä voidaan toteuttaa vain kuntastrategian tavoitteiden saavuttamiseksi.	Kuntastrategian toteutumisaste
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Käyttötalouden menojen lisäyksiä toteutettiin vain kuntastrategian tavoitteiden saavuttamiseksi.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: VIIHTYISÄ JA YHTEISÖLLINEN PORNAINEN</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Asuin- ja elinympäristöjä kehitetään yhdessä kuntalaisten kanssa. Yhteisöllisyyttä vahvistetaan huolehtimalla kaikkien kuntalaisten osallistumismahdollisuuksista.</b>	
<b>Vuosittavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Osallisuussuunnitelmaa 2024-2025 noudatetaan.	Osallisuussuunnitelman toteutuminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Osallisuussuunnitelmaa 2024-2025 noudatettiin. Osallisuussuunnitelmaa päivitetään keväällä 2026 uutta kuntastrategiaa tukevaksi.

**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakulut €/asukas	52,34	217	204,93	209,75
Kunnanhallitus				
Kokoukset	22	23	23	19
Asukasluku	4 975	4 957	5 050	4 924
Kunnanvaltuusto				
Kokoukset	11	8	10	10
Asukasluku	4 975	4 957	5 050	4 924

## HENKILÖSTÖHALLINTO

Henkilöstöhallinnon tulosalueeseen kuuluvat YT-toiminta ja työsuojelu, työterveyshuolto, työhyvinvointi ja merkkipäivät ja muu henkilöstöhallinto.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	74 867	50 000		50 000	34 817	-15 183	69,63 %
TOIMINTAMENOT	-250 303	-228 835	-30 000	-258 835	-278 175	-19 340	107,47 %
TOIMINTAKATE	-175 437	-178 835	-30 000	-208 835	-243 358	-34 523	116,53 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	11,14 %	7,47 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-38,72 %	-16,53 %

**Talousarvion toteutuminen:** Toimintakate toteutui hieman talousarviota heikompana. Toimintakuluja nostivat työterveyshuollon kustannusten kasvu ja palkanlaskennan henkilöstöjärjestelyt, joilla paikattiin vakituisen työntekijän opintovapaata. Toimintatuotoissa on Kelan maksama korvaus työterveyshuollon kustannuksista. Tilikauden 2025 toimintatuotoissa on edellisvuotta vähentävä korjaus, kun Kela ei korvannut tilikaudelta 2024 jaksotettua korvaustuottoa täysimääräisesti. Kelan korvauksella on työntekijäkohtainen korvauskatto, jonka mukaan

Työterveyshuollon palvelut tuotti Keski-Uudenmaan Työterveys Oy sopimuksen mukaisesti. Pornaisten kunta on osakkaana yhtiössä. Keski-Uudenmaan työterveys tuottaa palveluja hankintalain mukaisena sidosyksikkönä omistajilleen. Kaikilla yhtiön 10 omistajalla on hallituspaikka. Palvelut järjestettiin työterveyshuollon toimintasuunnitelman 2024-2025 pohjalta. Työterveyshuollossa painopisteet olivat ennaltaehkäisevässä toiminnassa sisältäen terveystarkastuksia, työpaikkakäyntejä, ryhmäneuvontaa ja fyysiseen kuntoon liittyvää ohjausta ja seuranta.

Työperäisten tuki- ja liikuntaelinsairauksien fysikaalisen hoidon kustannukset olivat kertomusvuonna n. 6.000 euroa. Kunta maksaa työterveyslääkärin läheteellä hoidon silloin, kun kysymyksessä on työperäiset tuki- ja liikuntaelinten sairaudet. Fysikaalinen hoito on todettu hyväksi ennaltaehkäiseväksi toimenpiteeksi, jolla on pystytty ainakin osassa tapauksia välttämään sairauslomia. Sairauslomista aiheutuvia poissaoloja oli 2875 kalenteripäivää, mikä oli lähes edellisvuoden tasoa (2870). Sairauspoissaoloista aiheutui kunnalla välillisiä kustannuksia n. 133.000 euroa.

Henkilökunnan virkistystoimintaa varten talousarviossa oli varattu 15.000 euron määräraha. Määräraha käytettiin etupäässä liikunta- ja kulttuuriseteleiden hankintaan.

Yhteistyötoimikunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Yhteistyötoimikunta käsitteli mm. työterveyshuollon kustannuksista 2024 annettavaa lausuntoa, työterveyshuollon toimintasuunnitelmaa vuosille 2026-2026, työsuojelun toimintaohjelmaa vuosille 2026-2027, tasopalkkakäytännön käyttöönottoa ja muita yhteistoimintamenettelyyn liittyviä asioita.

## Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT	
Valtuustokauden tavoite: Pornaisten kunta panostaa henkilöstön hyvinvointiin ja on edelläkävijä työnantajana.	
Vuositavoite	Mittarit
Tuloksellisuuden kehittäminen toimintaketjuja tarkastelemalla ja digitaalisuutta lisäämällä.	tehtäväkuvien päivittäminen
Tila:	Arviointi:
Työnalla	Henkilöstöhallinnon prosessien sähköistäminen on pitkällä. Sähköinen arkistointiprojekti jatkuu vuonna 2026 ja palkkajärjestelmästä otetaan käyttöön lisää sähköisiä ominaisuuksia sitä mukaa, kun ohjelmistotoimittaja niitä tarjoaa.
Vuositavoite	Mittarit
Yhteisöllisyyden kehittäminen.	Työyksiköissä järjestetään työhyvinvointipäivä vähintään kerran vuodessa
Tila:	Arviointi:
Valmis	Työhyvinvointipäiviä on työyksiköissä järjestetty.
Vuositavoite	Mittarit
Huolehdimme henkilöstömme osaamisesta ja ammattitaidosta.	kehityskeskustelut järjestetään koko henkilöstölle  osaamiskartoituksen tekeminen ja koulutussuunnitelman laatiminen
Tila:	Arviointi:
Valmis	Kehityskeskustelukierros on käyty.
Vuositavoite	Mittarit
Huolehdimme sisäisestä tiedonkulusta ja päivitämme henkilöstöhallintoa koskevia ohjeistuksia.	säännölliset esihenkilötapaamiset (esihenkilöfoorumi)  uutiskirje henkilöstölle aktiivisessa käytössä  yhtenäisen henkilöstöohjeen jatkuva päivittäminen
Tila:	Arviointi:
Valmis	Esihenkilötapaamisia järjestetään säännöllisesti. Ohjeistuksia päivitetään tarpeen mukaan.
STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS	
Valtuustokauden tavoite: Henkilöstön ja kuntalaisten hyvinvointiin sekä ympäristöinvestointeihin panostaminen on ennakoivaa toimintaa, joka säästää pidemmällä aikavälillä.	
Vuositavoite	Mittarit
Meillä on toimivat ja hyvinvoivat työyhteisöt, joissa on turvallista työskennellä.	Laaja työhyvinvointikysely toteutetaan seuraavan kerran 2026.  Sairauspoissaolojen määrä kalenteripäivät/hlö  Työtaturmien määrä

<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Sairauspoissaolot olivat edellisen vuoden tasoa.  Työtyytyväisyyskysely järjestetään seuraavan kerran vuonna 2026.

**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakulut €/asukas	45,95	50,49	42,7	48,2
Asukasluku	4 975	4 957	5 050	4 924

**MAASEUTUHALLINTO**

Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alue aloitti toimintansa 1.1.2013. Yhteistoiminta-alueeseen kuuluvat Mäntsälän, Tuusulan, Askolan, Nurmijärven ja Pornaisten kunnat sekä Hyvinkään, Järvenpään ja Keravan kaupungit. Mäntsälän kunta toimii isäntäkuntana. Yksikön nimi on Keski-Uudenmaan maaseutuhallintopalvelut. Tehtävien hoidosta on tehty maksajavirastosopimus Mäntsälän kunnan ja Ruokaviraston välillä. Yksikössä työskentelee viisi vakituista maaseutuasiamiestä ja maaseutupäällikkö.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTAMENOT	-31 892	-39 000		-39 000	-33 323	5 677	85,44 %
TOIMINTAKATE	-31 892	-39 000		-39 000	-33 323	5 677	85,44 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	4,49 %	-14,56 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-4,49 %	14,56 %

**Talousarvion toteutuminen:** Kustannukset toteutuivat talousarviota paremmin.

Tukihallinnossa on siirrytty lähes kokonaan sähköiseen hakemusten käsittelyyn ja arkistointiin. Tilojen lukumäärä Pornaisissa oli 2025 lopussa ennakkotietojen perusteella 65 (2024; 67) ja keskimääräinen koko 69,4 ha (2024; 64,91 ha).

Pornaisten kunnan osuus yhteistoiminta-alueen kustannuksista vuonna 2025 oli n. 33.000 € (8,9 %). Kuntien kesken jaettava summa oli yhteensä n. 374.000 €.

## KUNTAKEHITYSTOIMIALA

**Toimielin:** Kunnanhallitus

**Tilivelvollinen:** Kuntakehitysjohtaja

**Toimiala koostuu seuraavista tulosalueista:** kuntakehitys hallinto, elinkeinoasiat, kaavoitus ja maankäyttö, rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu ja maa- ja metsätilat

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>302 746</b>	<b>486 200</b>		<b>486 200</b>	<b>326 926</b>	<b>-159 274</b>	<b>67,24 %</b>
MYYNTITUOTOT	71 691	100 000		100 000	100 503	503	100,50 %
TUET JA AVUSTUK- SET	128 405	56 200		56 200	34 602	-21 598	61,57 %
MUUT TOIMINTA- TUOTOT	102 649	330 000		330 000	191 822	-138 178	58,13 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-1 223 184</b>	<b>-1 670 264</b>	<b>-49 800</b>	<b>-1 720 064</b>	<b>-1 689 954</b>	<b>30 109</b>	<b>98,25 %</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-315 928	-304 049	200	-303 849	-276 997	26 851	91,16 %
PALVELUJEN OSTOT	-345 858	-748 750	-50 000	-798 750	-683 385	115 365	85,56 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-9 703	-4 100		-4 100	-4 360	-260	106,34 %
AVUSTUKSET	-537 124	-609 000		-609 000	-719 902	-110 902	118,21 %
MUUT TOIMINTA- KULUT	-14 572	-4 365		-4 365	-5 310	-945	121,65 %
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-920 438</b>	<b>-1 184 064</b>	<b>-49 800</b>	<b>-1 233 864</b>	<b>-1 363 028</b>	<b>-129 164</b>	<b>110,47 %</b>

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	38,16 %	-1,75 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-48,08 %	-10,47 %

**Talousarvion toteutuminen:** Tilikauden aikana tonttien myynti oli erittäin hyvä. Toimintatuotot sisältävät tonttien myyntivoittovarauksen yhteensä 300 000 euroa. Tilikauden aikana laadittiin 8 luovutuskirjaa, jotka koskivat kuutta asuintonttia ja kahta yritystonttia. Lisäksi tilikauden aikana tehtiin neljä asuintontteja koskevaa maanvuokrasopimusta sekä yksi yritystonttimääräalaa ja yksi yritystonttia koskeva maanvuokrasopimus. Tilikauden päättyessä tonttivarauksia oli voimassa kaksi kappaletta, jotka saattavat realisoitua vuoden 2026 aikana.

Puunmyyntituotot ovat osittain toteutuneet sovintosopimuksen perusteella. Tavoitteen mukaiset, vielä toteutumattomat hakkuutyöt kilpailutettiin ja niistä päätettiin kunnanhallituksen kokouksessa 6.10.2025 § 210. Puunmyyntituotot reaalisoituvat hakkuuiden edetessä.

## KUNTAKEHITYS HALLINTO

Kuntakehityksen hallinnon tehtävä on luoda edellytyksen kuntakehitystoimialan toiminta-alueiden toiminnalle. Kuntakehitys vastaa myös keskitetysti kunnan markkinoinnista ja keskitetyistä ICT-hankinnoista.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	42 160						
TOIMINTAMENOT	-200 052	-179 363	200	-179 163	-192 680	-13 517	107,54 %
TOIMINTAKATE	-157 892	-179 363	200	-179 163	-192 680	-13 517	107,54 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-3,68 %	7,54 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-22,03 %	-7,54 %

**Talousarvion toteutuminen:** Talousarvion ylitys kulujen osalta kohdistui ostopalveluihin, joista erityisesti lakipalveluiden hankinnan osuus oli merkittävä. Lakipalveluita hankittiin muun muassa vanhojen maankäytösopimusten selvittämiseen.

### Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT	
Valtuustokauden tavoite: Ikäihmisille on tarjolla erilaisia asumis-ratkaisuja sekä hyvinvointia tukevia palveluita.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Selvitetään välimuotoisen asumisen palvelukonseptia.	Käydään vuoropuhelua eri toimijoiden kanssa
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Hanke on toistaiseksi odotusvaiheessa Keusoten päätöstä yhteisöllisen asumisen vuokraamiseen liittyvien tilojen osalta. Aurinkomäen korttelialuetta koskevan asemakaavamuutoksen valmistelu käynnistettiin vuonna 2025, ja sen valmistelua jatketaan vuoden 2026 aikana.
STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS	
Valtuustokauden tavoite: Tasapainoisen talouden turvaamisessa ensisijainen keino on kunnan elinvoiman ja tulopohjan vahvistaminen houkuttelemalla uusia yrityksiä ja asukkaita. Kunnan veto- ja pitovoimaa vahvistetaan tarjoamalla laadukkaat lähipalvelut perheille.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Toteutetaan asukaskysely ja yrityskysely	Pito- ja vetovoimatutkimus
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Vuoden 2025 aikana toteutettiin yrityksille suunnattu kysely tuote- ja palvelutarjonnasta. Vastauksia saatiin 32.
STRATEGINEN TAVOITE: VIIHTYISÄ JA YHTEISÖLLINEN PORNAINEN	

<b>Valtuustokauden tavoite: Asuin- ja elinympäristöjä kehitetään yhdessä kuntalaisten kanssa. Yhteisöllisyyttä vahvistetaan huolehtimalla kaikkien kuntalaisten osallistumismahdollisuuksista.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Luodaan 3-sektorin kanssa yhteistyössä Valk-, ja Kotojärvelle järvienhoitosuunnitelma.	Laaditaan järvienhoitosuunnitelma
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Kotojärven ja Ruokijärven kunnostushankkeen I vaihe toteutettiin vuosina 2024–2025. Hankkeessa laadittiin järvien perustilan kartoitus, valuma-alueen tarkastelut ja toimenpideohjelma sekä toteutettiin koeverkkokalastukset molemmilla järvillä. Tulosten perusteella järvien tila edellyttää erityisesti ulkoisen ja sisäisen ravinnekuormituksen vähentämistä, ja hoitokalastuksia suositellaan jatkotoimenpiteenä. Hankkeen aikana vahvistettiin yhteistyötä maanomistajien ja sidosryhmien kanssa, järjestettiin tiedotustilaisuuksia ja luotiin edellytykset pitkäjänteiselle kunnostustyölle ja jatkohankkeille. Hanke päättyi.
<b>Valtuustokauden tavoite: Pornaisten valttikortteja ovat maaseutu-mainen ympäristö, kulttuurimaisemat, lähiluonto vesistöineen sekä harrastus-mahdollisuudet kunnan eri alueilla.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Isojärven kosteikon kehittäminen	Isojärven kosteikkosuunnitelman laatiminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Hanke eteni tilikauden aikana pääosin suunnitellusti. Tallinmäen kosteikon tilalle löydettiin korvaava kohde Pitkämäestä, jonka toteutus on suunniteltu seuraavalle kasvukaudelle. Valuma-alueen yleissuunnittelu käynnistyi, seuranta ja koekalastus toteutettiin, ja hankkeen talous eteni hallitusti noin puolen budjetin käytöllä. Hanke jatkuu 2026.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: YRITYSMYÖNTEINEN PORNAINEN</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Luodaan edellytyksiä uuden liiketoiminnan kehittämiseksi.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Pornaislaisille on tarjolla ammattitaitoiset ja laadukkaat uusyrittäjäneuvontapalvelut	Vuosittainen asiakastytyväisyyskysely
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Keuke toteutti asiakastytyväisyyskyselyn, jonka tulosten mukaan 96 % vastaajista suosittelisi Keuken palveluita muille yrityksille. (tilasto <a href="https://www.keuke.fi/client/keuke/userfiles/keuken-asiakastytyvaisyyskysely-2025.pdf">https://www.keuke.fi/client/keuke/userfiles/keuken-asiakastytyvaisyyskysely-2025.pdf</a> )
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Keuke tarjoaa yritysten kehittämispalveluita pornaislaisille yrityksille	Vuosittaiset elinvoimatilastot (Keuke)
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Vuoden 2025 aikana lopettaneiden yritysten lukumäärä oli yhteensä 19. Vastavasti vuoden aikana aloitti toimintansa yhteensä 30 yritystä. Yrityskannan nettomuutos oli näin ollen positiivinen, yhteensä +11 yritystä. (tilasto <a href="https://www.keuke.fi/keuke/elinvoimatilastot/aloittaneet-ja-lopettaneet-yritykset/">https://www.keuke.fi/keuke/elinvoimatilastot/aloittaneet-ja-lopettaneet-yritykset/</a> )

**ELINKEINOASIAIT**

Elinkeinoelämän kehittämiseen kuuluu yritystoiminnan kehittäminen, kuntamarkkinointi ja joukkoliikenne.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	93 075	56 200		56 200	39 362	-16 838	70,04 %
TOIMINTAMENOT	-756 060	-1 270 392	-30 000	-1 300 392	-1 220 087	80 304	93,82 %
TOIMINTAKATE	-662 985	-1 214 192	-30 000	-1 244 192	-1 180 725	63 466	94,90 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	61,37 %	-6,18 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-78,09 %	5,10 %

**Talousarvion toteutuminen:** Pornaisten kunnan joukkoliikenteen järjestelyjen osalta muutoksia ei ollut. Kunnan sisäiselle palveluliikenteelle saatiin ELY-keskukselta avustusta 25 000,00 € hyväksyttävistä kustannuksista.

**Tavoitteet:**

STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS	
<b>Valtuustokauden tavoite:</b> Tasapainoisen talouden turvaamisessa ensisijainen keino on kunnan elinvoiman ja tulopohjan vahvistaminen houkuttelemalla uusia yrityksiä ja asukkaita. Kunnan veto- ja pitovoimaa vahvistetaan tarjoamalla laadukkaat lähipalvelut perheille.	
Vuositavoite	Mittarit
Yli 300 päivää työttöminä olevien ns. sakkolistan keskimääräinen henkilömäärä kuukausittain on noin 46 henkilö.	Yli 300 päivää työttöminä olevia pyritään tiputtamaan 45 sakkolistalaiseen.
Tila:	Arviointi:
Valmis	2024: "Sakkolista" – kunnan rahoitusvastuu alkoi 300 työttömyyspäivän jälkeen, ja rahoitusvastuu koski ainoastaan työmarkkinatukea.  2025: "Sakkolista" – kunnan rahoitusvastuu alkoi 100 työttömyyspäivän jälkeen, ja rahoitusvastuu laajeni koskemaan työmarkkinatukea, peruspäivärahaa sekä ansiopäivärahaa. Yli 300 päivää työttömänä olleiden henkilöiden määrä oli vuonna 2025 keskimäärin 76. Muutoksesta johtuen vuoden 2024 ja 2025 luvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia.
Vuositavoite	Mittarit
Yrityksille suunnattu kuntalisä.	Laaditaan työllistämistä tukeva kuntalisäehdot
Tila:	Arviointi:
Valmis	Kuntalisän myöntämisen ehdot hyväksytty kunnanhallituksen kokouksessa 15.9.2025 § 217.
STRATEGINEN TAVOITE: VIIHTYISÄ JA YHTEISÖLLINEN PORNAINEN	

<b>Valtuustokauden tavoite: Viihtyisä ympäristö, liikunta- ja harrastuspaikat sekä kevyen liikenteen väylät edistävät kuntalaisten hyvinvointia ja aktiivisuutta.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Pyöräilymatkailun kehittäminen Pornaisissa	Noudatetaan kevyen liikenteenväylien kehittämissuunnitelmaa
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Työ aloitettu. Polkupyöräilyreittiluonnokset on viety Lippaaseen, josta tiedot siirretään Bikelandiin.
<b>Valtuustokauden tavoite: Pornaisten valttikortteja ovat maaseutu-mainen ympäristö, kulttuurimaisemat, lähiluonto vesistöineen sekä harrastus-mahdollisuudet kunnan eri alueilla.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Kuntamarkkinoinnin kehittäminen.	Tehdään uusi yhdistetty tontti- ja kuntamarkkinointivideo
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Trussitelineiden ja videohankintapäätös on tehty ja työn valmistelu aloitettu. Trussitelineet ovat valmiit ja asennettu, mainosvideo kuvattu, mutta viimeistelyitä tehdään vielä.
<b>Valtuustokauden tavoite: Pornaisissa kehitetään liikenneyhteyksiä ja liikkuminen kunnan sisällä on sujuvaa.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Hyödynnetään 2022 tehtyä kestävän liikkumisen selvitystä liikenneyhteyksien kehittämisessä	Asiakasmäärät kasvavat vuodesta 2022. Tilastoidaan ja seurataan palveluliikenteen kävijämääriä.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Kestävän liikkumisen selvitystä on hyödynnetty palveluliikenteen suunnittelussa. Palvelubussin käyttäjämäärät ovat noin 170 asiakasta kuukaudessa.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: YRITYSMYÖNTEINEN PORNAINEN</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Yritysten sijoittumista kuntaan tukee tiivis yritys yhteistyö, yrityspalvelut sekä aktiivinen yhteydenpito.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Aktiivista yhteydenpitoa yrittäjiin jatketaan	Yritystilaisuuksien järjestäminen: Lähtö 3,0, Toteuma 3,0
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Yrittäjätilaisuuksia järjestettiin 2025 vuoden aikana yhteensä 3 kappaletta.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Kesäseteleiden käyttö keskimäärin ollut noin 10 kpl.	Kesäseteleiden käyttö on pääosin ollut 16 - 18 vuotiaille. Kesäseteleitä kohdistetaan 10 kpl 16 - 18 vuotiaille ja 5 kappaletta harkinnanvaraisesti myös muillekin ikäluokille.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Kesäseteleitä myönnettiin 14.

## KAAVOITUS JA MAANKÄYTTÖ

Kaavoitukseen kuuluu maankäytön suunnittelu valtuuston hyväksymän kaavoitusohjelman mukaisesti.

Tehtäviin kuuluvat myös sijoittamis- ja poikkeamislupalausuntojen valmistelu sekä paikkatietoaineistojen hyödyntäminen suunnittelussa ja markkinoinnissa.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTAMENOT	-100 635	-102 008		-102 008	-111 952	-9 943	109,75 %
TOIMINTAKATE	-100 635	-102 008		-102 008	-111 952	-9 943	109,75 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	11,25 %	9,75 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-11,25 %	-9,75 %

**Talousarvion toteutuminen:** Talousarvion ylitys kohdistui asiantuntijapalveluihin sekä ICT-kustannuksiin.

**Tavoitteet:**

STRATEGINEN TAVOITE: VIIHTYISÄ JA YHTEISÖLLINEN PORNAINEN	
Valtuustokauden tavoite: Viihtyisä ympäristö, liikunta- ja harrastuspaikat sekä kevyen liikenteen väylät edistävät kuntalaisten hyvinvointia ja aktiivisuutta.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Laaditaan ulkoilureittisuunnitelma	Aloitetaan ulkoilureittisuunnitelman laatiminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Alustava reittilinjaus laadittu ja maanomistajat selvitetty.
Valtuustokauden tavoite: Maankäytön ja asumisen suunnittelussa sekä rakentamisessa huomioidaan ympäristö-näkökulmat, kuten kestävä kehityksen periaatteet ja lähiluonnon säilyttäminen.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Valmisteltaviin asemakaavoihin laaditaan ympäristöselvitykset	Ympäristöselvitykset laadittu
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Pornaisten porttiin sekä monitoimihallia/kerrostalo hankkeelle laadittiin luontoselvitykset.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Metsänhoitosuunnitelmassa huomioidaan lähiluonto	Metsänhoitosuunnitelmaa noudatetaan
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Metsänhoitosuunnitelma ja hakkuut kilpailutettiin 2025 vuonna.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Kestävä kehityksen periaatteet	Laaditaan maankäytön kehityskuva
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>

Aloittamatta	Maankäytön kehityskuvan valmistelua ei ole aloitettu.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>	
Karttapalvelun kehittäminen	Paikkatieto-ohjelma on aktiivisessa käytössä	
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Valmis	2025 vuoden aikana paikkatietojärjestelmään päivitettiin pohjakartat, uusimmat asemakaavat, meluselvitys ja maapohjatutkimuksia.	
<b>STRATEGINEN TAVOITE: YRITYSMYÖNTEINEN PORNAINEN</b>		
<b>Valtuustokauden tavoite: Aktiivinen maanhankinta sekä sujuvat kaavoitus- ja lupaprosessit turvaavat monipuolisen tonttitarjonnan ja kohtuu-hintaiset toimitilat.</b>		
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>	
Yrityssijoittumisprosessin palvelumuotoilu (yritysten tontinluovutusperiaatteiden päivittäminen).	Tontinluovutusperiaatteita noudatetaan	
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Ei toteudu	Yrityssijoittumisprosessin palvelumuotoilu poistettiin tontinluovutusperiaatteista.  Tontinluovutusperiaatteet päivitettiin.	

## RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖNSUOJELU

Rakennusvalvontaan ja ympäristönsuojeluun kuuluu rakennusvalvonta- ja ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävien hoito.

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu toteutetaan yhteistyönä Askolan, Pornaisten, Pukkilan ja Myrskylän kuntien kanssa. Askolan kunta on ns. isäntäkunta ja muut kunnat ostavat palvelut isäntäkunnalta. Kustannukset jaetaan toteutuneiden lupamäärien ja muiden mitattavien suoritteiden perusteella, joista on sovittu yhteistyösopimuksessa.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTAMENOT	-140 285	-115 750		-115 750	-120 512	-4 762	104,11 %
TOIMINTAKATE	-140 285	-115 750		-115 750	-120 512	-4 762	104,11 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-14,09 %	4,11 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	14,09 %	-4,11 %

**Talousarvion toteutuminen:** Rakentamislain uudistus.

Uusi rakentamislaki (751/2023) tuli voimaan 1.1.2025 ja yksinkertaisti rakentamisen lupajärjestelmää. Aiemmat toimenpideluvat ja toimenpideilmoitukset poistuivat, ja lupamenettelyt koottiin yhdeksi lupamuodoksi, rakentamisluvaksi. Suunnittelutarvealueilla rakentamisen sijoittamisen edellytykset ratkaistaan pääsääntöisesti osana rakentamisluvan käsittelyä, eikä erillistä suunnittelutarveratkaisua enää pääsääntöisesti tehdä. Muutos kevensi lupaprosesseja ja vähensi erillisten päätösten tarvetta.

### Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: KOHTI HIILINEUTRAALIA PORNAISTA	
Valtuustokauden tavoite: Laaditaan ilmastosuunnitelma konkreettisten toimenpiteiden määrittämiseksi.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Keski-Uudenmaan ilmasto-ohjelman hyväksyminen	Ilmasto-ohjelma on hyväksytty
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Valtio on poistanut tämän lakivelvoitteen.  Pornaisten kunta on lähtenyt mukaan Green Net Finlandin hankkeeseen, jossa laaditaan energia- ja ilmastosuunnitelma Pornaisten kunnalle. (Kunnanhallituksen päätös 3.6.2024, § 108).
STRATEGINEN TAVOITE: YRITYSMYÖNTEINEN PORNAINEN	
Valtuustokauden tavoite: Aktiivinen maanhankinta sekä sujuvat kaavoitus- ja lupaprosessit turvaavat monipuolisen tonttitarjonnan ja kohtuu-hintaiset toimitilat.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Rakennusjärjestyksen päivittäminen	Rakennusjärjestys on päivitetty

<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Rakennusjärjestyksen päivittäminen aloitettu. 2025 vuoden aikana kunnanhallitus on antanut 3 eri lausuntoa rakennusjärjestyksestä.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Yhteistyösopimus Askolan kunnan kanssa.	Laaditaan uusi yhteistyösopimus Askolan kunnan kanssa.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Aloittamatta	Yhteistyösopimuksen päivittämistä ei ole vielä aloitettu.

**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Rakennusluvut yhteensä	18	23	50	37
Rakennusluvan jatko	5	12	6	10
Toimenpideluvat	15	10	18	
Poikkeaminen	1	2	2	3
Suunnittelutarve	6	2	8	
Maisematyöluvut	5	6	6	3
Purkamisluvat	1	0	0	5
Ilmoitukset	2	5	5	5
Ympäristöluvut	7	7	8	7
Maa-ainesluvut	3	2	3	2
Rekisteröidyt toiminnot	2	3	3	3
Yhteisluvat	0	2		2
Sijoittamiset/JAOSTO				0

## MAA- JA METSÄTILAT

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	167 510	430 000		430 000	287 564	-142 436	66,88 %
TOIMINTAMENOT	-26 152	-2 750	-20 000	-22 750	-44 722	-21 972	196,58 %
TOIMINTAKATE	141 358	427 250	-20 000	407 250	242 842	-164 408	59,63 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	71,01 %	96,58 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	71,79 %	-40,37 %

**Talousarvion toteutuminen:** Maa- ja metsätalouden kustannuspaikalla toteutui vähäinen talousarvion ylitys, joka johtui rakentamislupamaksuista sekä ICT-palvelujen kustannuksista.

Pornaisten kunnan metsäomaisuus:

Metsämaa 280,2 ha:

- aukea 5,8 ha
- siemenpuumetsikkö 1,1 ha
- taimikko yli 1,5 metriä 11 ha
- ylispuustoinen taimikko 17,5 ha
- nuori kasvatusmetsikkö 21,4 ha
- varttunut kasvatusmetsikkö 104,9 ha
- uudiskypsä metsikkö 117,6 ha
- eri-ikäisrakenteinen metsikkö 1 ha

Kitumaa 12,7 ha

Joutumaa 0,2 ha

**Metsätalousmaata yhteensä 293,1 ha**

## TEKNINEN TOIMIALA

**Toimielin:** Tekninen lautakunta

**Tilivelvollinen:** Tekninen johtaja

**Toimiala koostuu seuraavista tulosalueista:** tekninen hallinto, kiinteistötoimi, liikenneväylät ja yleiset alueet ja vesihuoltolaitos

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>5 285 723</b>	<b>5 110 270</b>	<b>17 600</b>	<b>5 127 870</b>	<b>5 166 193</b>	<b>38 323</b>	<b>100,75 %</b>
MYYNTITUOTOT	2 004 659	2 021 400		2 021 400	2 056 971	35 571	101,76 %
MAKSUTUOTOT	60						
TUET JA AVUSTUK- SET	6 274				6 820	6 820	
MUUT TOIMINTA- TUOTOT	3 274 731	3 088 870	17 600	3 106 470	3 102 402	-4 068	99,87 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-4 027 517</b>	<b>-3 576 756</b>	<b>-93 700</b>	<b>-3 670 456</b>	<b>-3 758 484</b>	<b>-88 028</b>	<b>102,40 %</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-1 001 603	-1 056 787	16 300	-1 040 487	-1 012 404	28 084	97,30 %
PALVELUJEN OSTOT	-1 481 500	-1 061 280	-75 000	-1 136 280	-1 226 416	-90 136	107,93 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 263 386	-1 234 200	-35 000	-1 269 200	-1 226 562	42 638	96,64 %
AVUSTUKSET	-57 094	-60 000		-60 000	-51 902	8 098	86,50 %
MUUT TOIMINTA- KULUT	-223 934	-164 489		-164 489	-241 200	-76 712	146,64 %
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>1 258 206</b>	<b>1 533 514</b>	<b>-76 100</b>	<b>1 457 414</b>	<b>1 407 709</b>	<b>-49 705</b>	<b>96,59 %</b>

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-6,68 %	2,40 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	11,88 %	-3,41 %

**Talousarvion toteutuminen:** Valtuustoon nähden sitova toimintakate toteutui talousarviota heikommin, mutta ylitys ei ole oleellinen. Syynä ylitykseen oli talousarviota suuremmat vesilaitoksen toimintakulut (sähkö).

## TEKNINEN HALLINTO

Tekniseen hallintoon kuuluu kiinteän omaisuuden suunnittelu, rakentaminen ja ylläpito sekä ruoka- ja siivouspalveluiden koordinointi.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	7 172	2 900		2 900	472	-2 428	16,29 %
TOIMINTAMENOT	-227 663	-241 548	6 300	-235 248	-236 275	-1 028	100,44 %
TOIMINTAKATE	-220 491	-238 648	6 300	-232 348	-235 803	-3 455	101,49 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	3,78 %	0,44 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-6,94 %	-1,49 %

**Talousarvion toteutuminen:** Tulosalue ylittyi noin 1,5% talousarviosta.

### Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS	
Valtuustokauden tavoite: Käyttötalouden menojen lisäyksiä ja investointeja tehdään harkiten.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Investointeja tehdään tuottavasti eli kunnan elinvoimaisuutta ja kilpailukykyä vahvistaviin hankkeisiin.	Investoinnit perustuvat investointisuunnitelmaan
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Talousarvion 2025 investointisuunnitelmaa on noudatettu ja hankkeiden toteutusaste oli 80%. Osa hankkeista siirtyi vuodelle 2026.

### Suoritteet:

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Kokoukset	6	4	8	6
Toimintakulut €/asukas	45,77	45,93	47,83	47,98
Asukasluku	4 975	4 957	5 050	4 924

## KIINTEISTÖTOIMI

Kiinteistötoimeen kuuluu rakennusten kunnossapito, ruoka- ja puhdistuspalvelut ja vuokratut huoneistot. Rakennusten kunnossapito ja ruoka- ja puhdistuspalvelut muodostavat omat tulosityksikkönsä.

Rakennusten kunnossapidon tehtäviin kuuluu rakennuttaa, ylläpitää ja vuokrata kunnan toimialoille niiden toiminnan edellyttämiä tiloja. Tilat ovat toimintaan sopivia, tarkoituksenmukaisia, turvallisia, monikäyttöisiä ja kustannuksiltaan kilpailukykyisiä.

Ruoka- ja puhdistuspalvelut vastaavat koulujen ruokahuollosta sekä pääosin kunnan omistamien tilojen siivouksesta.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	4 166 089	3 949 387	17 600	3 966 987	4 003 264	36 277	100,91 %
TOIMINTAMENOT	-2 576 996	-2 366 817	-65 000	-2 431 817	-2 479 676	-47 859	101,97 %
TOIMINTAKATE	1 589 092	1 582 570	-47 400	1 535 170	1 523 588	-11 582	99,25 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-3,78 %	1,97 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-4,12 %	-0,75 %

**Talousarvion toteutuminen:** Talousarvion toimintakate jäi hieman alle talousarvion (tot % 99,25). Tulot toteutuivat 36 277 euroa yli budjetoidun (tot% 100,91) ja toimialan menot ylittivät 47 859 euroa budjetin (tot% 101,97).

### Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: KOHTI HIILINEUTRAALIA PORNAINSTA	
Valtuustokauden tavoite: Laatimalla ympäristöohjelma varmistetaan edellytykset hiilineutraalisuustavoitteen toteutumiselle.	
Vuositavoite	Mittarit
Hävikkiruoan vähentäminen	Hävikkiruoan määrä vähenee keskiarvoisesti
Tila:	Arviointi:
Valmis	Hävikkiruokaa tilastoidaan, samoin ruokien suolapitoisuutta.
STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS	
Valtuustokauden tavoite: Käyttötalouden menojen lisäyksiä ja investointeja tehdään harkiten.	
Vuositavoite	Mittarit
Kiinteistöjen kunnossapidosta huolehditaan asianmukaisesti.	Ajantasaiset pitkäntähtäimen suunnitelmat
Tila:	Arviointi:
Aloittamatta	Ei arviota

<b>Valtuustokauden tavoite: Henkilöstön ja kuntalaisten hyvinvointiin sekä ympäristöinvestointeihin panostaminen on ennakoivaa toimintaa, joka säästää pidemmällä aikavälillä.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Kunnan kiinteistöjen perusparannuksissa huomioidaan vihreän siirtymän periaatteet.	Ajantasaiset pitkäntähtäimen suunnitelmat
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Aloittamatta	Kiinteistöjen perusparannuksia ei vuoden 2025 aikana tehty.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Terveet kiinteistöt tukemassa henkilöstön ja kuntalaisten hyvinvointia	Ajantasaisen pitkäntähtäimen suunnitelman toteuttaminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Yhtenäiskoulun yläkoulurakennuksen ja Wanhan puukoulun osalta tehty kunnottamukset joiden perusteella laaditaan Yhtenäiskoulun uudistamishankkeen tarveselvitystä

## LIIKENNEVÄYLÄT, YLEISET ALUEET

Liikenneväyliin ja yleisiin alueisiin kuuluu katuverkon rakentaminen ja ylläpito.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	56 851	49 283		49 283	53 417	4 134	108,39 %
TOIMINTAMENOT	-434 743	-377 741	-35 000	-412 741	-413 725	-984	100,24 %
TOIMINTAKATE	-377 892	-328 458	-35 000	-363 458	-360 308	3 150	99,13 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	-4,83 %	0,24 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	4,65 %	0,87 %

**Talousarvion toteutuminen:** Talousarvion toimintakate alittui 3150€ (tot% 99.13). Tulot toteutuivat 4134 euroa yli budjetoidun (tot% 108,39) ja toimialan menot ylittivät 984 euroa budjetin (tot% 100,24).

### Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: VIIHTYISÄ JA YHTEISÖLLINEN PORNAINEN	
Valtuustokauden tavoite: Viihtyisä ympäristö, liikunta- ja harrastuspaikat sekä kevyen liikenteen väylät edistävät kuntalaisten hyvinvointia ja aktiivisuutta.	
Vuositavoite	Mittarit
Katujen osalta laaditaan perusparannusohjelma	Perusparannusohjelma on valmis
Tila:	Arviointi:
Aloittamatta	Ei arviota

### Suoritteet:

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Kaavatie km	16,8	17,2	17	17,2
Avustettavat yksityistiet km	134	134	134	134
Tievalaistuspisteitä kpl	1 121	1 154	1 142	1 154

## VESIHUOLTOLAITOS

Pornaisten kunnanhallitus teki 20.11.2023 päätöksen irtisanoa sopimus Pornaisten vesihuoltolaitoksen käyttö- ja kunnossapitotehtävien osalta Nivos Vesi ja Lämpö Oy:n kanssa niin, että sopimus päättyy vuoden 2024 loppuun mennessä. Sopimuksen päättymisajankohtaa muutettiin kunnanhallituksen uudella päätöksellä 18.11.2024 niin, että uusi päättymisajankohta on 31.3.2025.

Pornaisten kunnalle palkattiin vesihuoltoinsinööri 7.4.2025 alkaen ja uusi vesihuoltolaitoksen käyttö- ja kunnossapitotehtäviä hoitamaan kilpailutettu toimija (Pump Service River Oy) aloitti 1.4.2025.

Vesihuoltolaitos myös myy Etelä-Pornaisten Vesiosuuskunnalle, Vesiosuuskunta Mustijoelle ja Vesiosuuskunta Suonelle vettä ja vastaanottaa siirtolinjaan näiden kolmen vesiosuuskunnan jätevedet.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>1 055 611</b>	<b>1 108 700</b>		<b>1 108 700</b>	<b>1 109 039</b>	<b>339</b>	<b>100,03 %</b>
MYYNTITUOTOT	1 051 077	1 106 700		1 106 700	1 107 152	452	100,04 %
MUUT TOIMINTA- TUOTOT	4 534	2 000		2 000	1 887	-113	94,35 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-788 115</b>	<b>-590 650</b>		<b>-590 650</b>	<b>-628 808</b>	<b>-38 158</b>	<b>106,46 %</b>
HENKILÖSTÖKULUT		-49 995		-49 995	-48 331	1 663	96,67 %
PALVELUJEN OSTOT	-779 303	-539 155		-539 155	-510 378	28 777	94,66 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 352	-1 100		-1 100	-63 573	-62 473	5 779,32 %
MUUT TOIMINTA- KULUT	-7 459	-400		-400	-6 526	-6 126	1 631,50 %
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>267 497</b>	<b>518 050</b>		<b>518 050</b>	<b>480 231</b>	<b>-37 819</b>	<b>92,70 %</b>

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
	-20,21 %	6,46 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
	79,53 %	-7,30 %

**Talousarvion toteutuminen:** Vesilaitoksen tuottoja kertyi talousarvion mukaisesti n. 1,1 miljoonaa euroa. Toimintamenot ylittivät 38 158 euroa talousarviosta (tot 106,46%). Toimintakate alittui 37 819€ talousarviosta (tot 92,7%).

### Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT	
Valtuustokauden tavoite: Kuntalaisten hyvinvoinnin perustana on saavutettavat hyvinvointi- ja lähipalvelut, joita kunnan toimialat tuottavat yhdessä järjestö- ja seuratoimijoiden sekä muiden yhteistyökumppanien kanssa.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Toimiva vesihuoltoverkosto	Vesihuoltoverkoston perusparannusohjelma
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Aloittamatta	Ei arviota



**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
<b>Vesilaitos</b>				
Liittyneet kiinteistöt, kpl	635	637	650	640
Johtoverkon pituus, m	25 800	26 400	26 500	26 400
Johtoverkon pituus svh, m	30 000	30 000	31 300	30 000
Pumpattu vesimäärä, m3 /a	192 109	193 766	206 000	165 168
Ostettu vesimäärä, m3 /a, TSV	52 943	49 225	58 000	75 256
Vesimäärä yht, m3	245 052	242 991	258 000	240 424
Vesimäärä, m3 /vrk	671	666	695	659
Laskutettu vesimäärä, m3 /a	215 982	236 273	230 000	233 000
Vuotovesimäärä, %	12	3	12	3
<b>Viemärlaitos</b>				
Liittyneet kiinteistöt, kpl	581	583	596	586
Johtoverkon pituus, m	22 000	22 900	22 900	22 900
Johtoverkon pituus svh, m	42 100	42 100	44 000	42 100
Hulevesiverkon pituus	5 000	5 000	6 100	5 000
Jätevedenpumppaamot, kpl	21	22	23	22
Jätevesimäärä, m3 /a	261 468	276 826	263 451	280 161
Laskutettu jätevesimäärä, m3 /a	214 740	230 430	200 000	249 550
Jätevesimäärä, m3 /vrk	725	758	722	768
Vuotovesimäärä, %	18	16,8	12	11

## SIVISTYSTOIMIALA

**Toimielin:** Sivistyslautakunta

**Tilivelvollinen:** Sivistysjohtaja

**Toimiala koostuu seuraavista tulosalueista:** sivistystoimen hallinto, esi- ja perusopetus, varhaiskasvatus, kirjasto- ja kulttuuritoimi ja vapaa-aikatoimi

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>935 623</b>	<b>917 793</b>		<b>917 793</b>	<b>867 595</b>	<b>-50 198</b>	<b>94,53 %</b>
MYYNTITUOTOT	508 495	341 913		341 913	474 553	132 640	138,79 %
MAKSUTUOTOT	251 120	252 800		252 800	226 699	-26 101	89,68 %
TUET JA AVUSTUK- SET	162 208	314 750		314 750	150 776	-163 974	47,90 %
MUUT TOIMINTA- TUOTOT	13 799	8 330		8 330	15 567	7 237	186,88 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-13 589 118</b>	<b>-13 866 623</b>	<b>148 200</b>	<b>-13 718 423</b>	<b>-13 782 757</b>	<b>-64 334</b>	<b>100,47 %</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-7 720 356	-8 089 478	178 200	-7 911 279	-7 848 373	62 906	99,20 %
PALVELUJEN OSTOT	-3 109 963	-3 019 897	20 000	-2 999 897	-3 212 840	-212 943	107,10 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-362 702	-342 110		-342 110	-307 766	34 344	89,96 %
AVUSTUKSET	-182 551	-133 000	-50 000	-183 000	-209 076	-26 076	114,25 %
MUUT TOIMINTA- KULUT	-2 213 545	-2 282 138		-2 282 138	-2 204 702	77 436	96,61 %
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-12 653 495</b>	<b>-12 948 830</b>	<b>148 200</b>	<b>-12 800 630</b>	<b>-12 915 162</b>	<b>-114 532</b>	<b>100,89 %</b>

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	1,42 %	0,47 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-2,07 %	-0,89 %

**Talousarvion toteutuminen:** Kokonaisuutena arvioiden sivistystoimen taloudellista tulos toteutui lähtökohdat huomioiden lähelle talousarviota toteumaprosentin ollessa 100,89%. Euromääräisesti toimintakate oli n. 115 000€ yli talousarvion. Edelliseen tilinpäätökseen verrattuna toimintamenot olivat kasvaneet n. 194 000€ ja toimintatulot vähentyneet n. 68 000€ toimintakatteen ollessa n. 262 000€ edellisen vuoden toteumaa suurempi.

Sivistystoimen talousarvion toteuma on tuottojen osalta selvästi alle talousarvion eli 94,53% alituksen ollessa euromääräisenä n. 50 000€. Varhaiskasvatuksen tuotot pienivät edelleen merkittävästi edellisestä vuodesta toteutuen n. 40 000€ alle talousarvion ja 30 000€ alle edellisen vuoden tulokertymän. Esi- ja perusopetuksen tuotot jäivät myös n. 52 000€ alle talousarvion myyntituottojen ja avustustulojen vähenemisen vuoksi. Vastaavasti vapaa-aikapalveluissa ja kirjasto- ja kulttuuripalveluissa tulot ylittyivät selvästi mm. hanketoiminnan jatkuessa laajana tulosalueiden kokoon suhteutettuna.

Menojen osalta toimialan tilinpäätös on toteutunut yli talousarvion. Tilinpäätöksessä toteumaprosentti menojen osalta on 100,47 euromääräisen ylityksen ollessa n. 64 000€. Euromääräisesti suurin ylitys muodostui esi- ja perusopetuksessa n. 54000€. Varhaiskasvatuksessa ja kirjasto- ja kulttuuripalveluissa menot toteutuivat talousarvion mukaisesti vapaa-aikapalvelujen toteutuessa jonkin verran alle talousarvion.

## SIVISTYSTOIMEN HALLINTO

Sivistystoimen hallintoon kuuluu sivistyslautakunnan toiminta ja sivistystoimialan johtaminen.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT		55 000		55 000	58 772	3 772	106,86 %
TOIMINTAMENOT	-168 319	-228 137		-228 137	-246 442	-18 305	108,02 %
TOIMINTAKATE	-168 319	-173 137		-173 137	-187 670	-14 533	108,39 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	46,41 %	8,02 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-11,50 %	-8,39 %

**Talousarvion toteutuminen:** Sivistystoimen hallinnon tulosalueen kustannukset kasvoivat edellisestä vuodesta, koska tulosalueella siirrettiin Tupatuki- toiminnan menot. Lisäksi muitakin koko toimialaa koskevia turvallisuuden sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen menoja on pyritty ohjaamaan tulosalueelle. Tältä osin budjetointia on tarkennettava tuleville vuosille toimialan sisäisesti.

### Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT	
<b>Valtuustokauden tavoite:</b> Kuntalaisten hyvinvoinnin perustana on saavutettavat hyvinvointi- ja lähipalvelut, joita kunnan toimialat tuottavat yhdessä järjestö- ja seuratoimijoiden sekä muiden yhteistyökumppanien kanssa.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Pornaisten kunnan hyvinvointisuunnitelman tavoitteissa edistyminen kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi	Terveyttä ja hyvinvointia kuvaavien indikaattoritietojen positiivinen kehitys
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Hyvinvointikertomus on käsitelty toukokuussa sivistyslautakunnassa, kunnanhallituksessa ja valtuustossa. Kouluterveyskyselyn tulokset julkaistiin syyskuussa -25, jolloin kyselystä saatavaa tietoa voidaan hyödyntää uutta hyvinvointisuunnitelmaa-/ raporttia laadittaessa. Terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen liittyvät tavoitteet uudistuvat uuden valtuustokauden hyvinvointisuunnitelmaa rakennettaessa keväällä 2026. Edellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteissa on edetty suurimmalta osin, mutta tarkoituksena on tiivistää tavoitepakettia jatkossa seurannan yksinkertaistamiseksi. Työ hyvinvoinnin edistämiseksi jatkuu tulevilla toimintavuosilla.

**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Kokoukset	11	12	9	10
Toimintakulut €/asukas	33,32	33,96	45,18	50,04
Asukasluku	4 975	4 957	5 050	4 924

**VARHAISKASVATUS**

Varhaiskasvatukseen kuuluvat päiväkodit, perhepäivähoito, koulujen tiloissa järjestettävä esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus, avoin varhaiskasvatus, tuettu varhaiskasvatus sekä lasten yksityisen ja kotihoidon tuki.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	278 813	288 300		288 300	246 661	-41 639	85,56 %
TOIMINTAMENOT	-3 829 186	-3 896 423	4 100	-3 892 323	-3 890 529	1 794	99,95 %
TOIMINTAKATE	-3 550 373	-3 608 123	4 100	-3 604 023	-3 643 868	-39 846	101,11 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	1,60 %	-0,05 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-2,63 %	-1,11 %

**Talousarvion toteutuminen:** Varhaiskasvatuksessa toimintamenot toteutuivat kokonaisuudessaan muutetun talousarvion mukaisesti. Avustusten (lasten kotihoidon tuki) ja palvelunostojen osalta talousarvion määrärahavaraus osoittautui alimitoitetuksi, mutta henkilöstökulujen alitus kompensoi ylitykset. Tulot toteutuivat selvästi alle talousarvion.

**Olellaiset tapahtumat tulosalueella**

Pornaisten varhaiskasvatuksessa on vuonna 2025 toteutettu Opetus- ja kulttuuriministeriön tukema hanke, jonka aikana on käyttöön otettu digitaalinen laadunarviointijärjestelmä Valssi varhaiskasvatuksen laadunarvioinnin tueksi. Nyt käyttöön otettu Valssi mahdollistaa sen, että varhaiskasvatuksessa on arviointityökalu, jonka avulla saadaan hyvää tietoa toiminnan yhtenäiseen kehittämiseen. Valssissa on käytössä tutkimusperustaisia eri teemoihin liittyviä arviointilomakkeita, joiden avulla voidaan tehdä tiedonkeruuta ja arvioida varhaiskasvatuksen rakenteita ja prosesseja. Lomakkeiden avulla kerätyn tiedon pohjalta käydään pohdintakeskusteluja ja määritetään kehittämiskohteita.

Jatkossa Valssi-arviointiprosessi toteutetaan kerran vuodessa keväällä kulloinkin tarpeenmukaisesti valitusta aiheesta. Huoltajat pääsevät osallistumaan arviointiprosessiin varhaiskasvatussuunnitelmakeskusteluiden yhteydessä. Toteutetun arviointiprosessin pohjalta tehdään kehittämissuunnitelma, jossa sovittuja toimenpiteitä toteutetaan lapsiryhmässä.

Hyvinvoinnin edistämisen osalta varhaiskasvatuksessa jatkettiin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman käyttöönottoa. Suunnitelma valmistui vuoden 2024 loppupuolella. Tällä suunnitelmalla tuetaan kokonaisvaltaisesti hyvinvoinnin edistämiseen liittyviä tavoitteita.

Muilta osin vuoteen 2025 vaikutti voimakkaasti tilojen uudistaminen. Linnunlaulun päiväkotiin tehdyn kuntotutkimuksessa tehtyjen vauriohavaintojen perusteella vuoden 2026 loppupuolella käynnistettiin korjaustoimenpiteiden valmistelu. Samaan aikaan rakenteilla olivat jo ennestään entisen Pellavakodin tiloihin rakennettavan Aurinkomäen päiväkodin tilat. Lisäksi kunnallisen varhaiskasvatuksen käytössä olivat Makasiinikujan päiväkodin tilat yhdelle päiväkotiryhmälle. On kuitenkin todettava, että tilojen uudistamisen jälkeen kunnallisessa varhaiskasvatuksessa on kokonaisuudessaan vain lähivuosina kunnostettuja tiloja käytössä.

#### Tavoitteet:

<b>STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Pornaisissa panostetaan lasten ja nuorten hyvinvointiin kehittämällä varhaiskasvatus- ja opetuspalveluiden laatua.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Terveellisten ja turvallisten tilojen varmistaminen varhaiskasvatuksen tarpeen mukaisesti	Lisätilojen käyttöönotto lapsimäärän edellyttämässä laajuudessa
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Kuntotutkimuksen perusteella loppuvuodesta 2025 Linnunlaulun päiväkodin osalta käynnistettiin korjaustoimenpiteiden valmistelu havaittuihin rakenteellisiin vaurioihin liittyen. Korjauksen yhteydessä Linnunlaulun päiväkodin osalta ilmanvaihtoa tehostetaan ns. vanhalla puolella ilmalämpöpumppujen avulla  Varhaiskasvatuksen käyttöön remontoitiin lisätilaa Linnunlaulun päiväkodin lisäksi Keusotelta vapautuneesta Pellavakodista. Helmikuun alussa 2026 avautuneen yksikön nimi on Aurinkomäen päiväkoti.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Pätevän ja vakituisen henkilöstön osuuden kasvattaminen	Vakituisen ja pätevän henkilöstön määrän kasvu edelliseen vuoteen verrattuna
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Varhaiskasvatukseen saadaan tällä hetkellä arvioiden rekrytoitua hyvin lastenhoitajia. Vuonna 2025 avoinna olleet toistaiseksi voimassa olevat tehtävät on saatu täytettyä päteillä lastenhoitajilla. Varhaiskasvatuksen opettajien osalta tavoite toteutui heikommin. Vuonna 2025 kuntaan saatiin rekrytoitua yksi uusi pätevä varhaiskasvatuksen opettaja.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Tasapainoisen talouden turvaamisessa ensisijainen keino on kunnan elinvoiman ja tulopohjan vahvistaminen houkuttelemalla uusia yrityksiä ja asukkaita. Kunnan veto- ja pitovoimaa vahvistetaan tarjoamalla laadukkaat lähipalvelut perheille.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Varhaiskasvatuksen palvelumuotojen monipuolisuuden ylläpitäminen	Palvelumuotojen säilyminen osana palveluvalikkoa vähintään nykyisessä laajuudessa (yksityinen päiväkotihoido, ryhmäperhepäivähoito ja perhepäivähoito kunnallisen päiväkotihoidon rinnalla)
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>

Valmis	<p>Varhaiskasvatuksen järjestämisen rakenteessa on tapahtunut muutoksia, joiden oletetaan jäävän pysyväksi. Kunnallisessa päiväkodissa varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä on kasvanut viime vuosina samalla kuin muissa toimintamuodoissa olevien lasten määrä on vähentynyt. Perhepäivähoidon määrä vaikuttaa vähentyneen pysyvästi ja hoitomuoto poistunee mm. kunnallisen varhaiskasvatuksen vaihtoehtoista seuraavan viiden vuoden kuluessa.</p> <p>Yksityisen palvelusetelin käyttöönotto vaikuttaa kuitenkin pysäyttäneen yksityisen varhaiskasvatuksen lapsimäärän vähenemisen.</p>
<b>Valtuustokauden tavoite: Käyttötalouden menojen lisäyksiä ja investointeja tehdään harkiten.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Toiminnan kustannukset toteutuvat lapsimäärän muutosten suhteessa	Henkilöstökulujen kustannukset vähenevät palkan- korotuksista huolimatta
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Varhaiskasvatuksen kustannukset ovat tilinpäätöksen osalta talousarvion mukaiset.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: VIIHTYISÄ JA YHTEISÖLLINEN PORNAINEN</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Asuin- ja elinympäristöjä kehitetään yhdessä kuntalaisten kanssa. Yhteisöllisyyttä vahvistetaan huolehtimalla kaikkien kuntalaisten osallistumismahdollisuuksista.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Yhdistystalo Pytingin toiminta kasvattaa yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista	Talossa tapahtuvan toimintojen määrittely sekä niiden määrä ja laajuus
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	<p>Pytingin kohtaamispaikkatoimintaa toteutetaan tilojen mahdollistamassa laajuudessa. Kävijämäärät ovat kasvaneet vuodesta 2023 vuoteen 2024 edelleen kasvaen vuonna 2025. Toimintaa ei käytännössä nykyisestä pystytä laajentamaan tilojen/ henkilöstöresurssin puolesta. Kohtaamispaikkatoiminta on saanut kuntalaisilta erittäin hyvää palautetta matalan kynnyksen palveluna.</p> <p>Lisäksi Pytingin kokoushuoneen maksutonta varausmahdollisuutta (yhdistystalo) on pidetty erittäin hyvänä palveluna paikallisen yhdistysten taholta.</p>

**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus (koulujen yhteydessä)				
Lapsimäärä (31.12.)	66	32	49	39
Kunnallinen perhepäivähoito				
Lapsimäärä (31.12.)	9	6	8	6
Kunnallinen päiväkotihoito				
Lapsimäärä (31.12.)	158	151	165	147
Yksityinen perhepäivähoito				
Lapsimäärä (31.12.)	4	4	4	4
Yksityinen päiväkoti-/ryhmäperhepäivähoito				
Lapsimäärä (31.12.)	33	38	40	37
Kunnallinen ja yksityinen varhaiskasvatus yhteensä				
Lapsimäärä (31.12.)	270	231	266	233

## ESI- JA PERUSOPETUS

Esi- ja perusopetukseen kuuluvat kunnan kolme esi- ja/tai perusopetusta toteuttavaa yksikköä (Pornaisten Yhtenäiskoulu, Mika Waltarin koulu ja Parkkojan koulu) sekä muissa kunnissa pornaislaisille oppilaille toteutettava esi- ja perusopetus.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	549 330	492 463		492 463	440 403	-52 060	89,43 %
TOIMINTAMENOT	-8 610 510	-8 741 396	144 099	-8 597 297	-8 651 612	-54 315	100,63 %
TOIMINTAKATE	-8 061 180	-8 248 933	144 099	-8 104 834	-8 211 209	-106 375	101,31 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	0,48 %	0,63 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-1,86 %	-1,31 %

**Talousarvion toteutuminen:** Esi- ja perusopetus toteutui jonkin verran yli muutetun talousarvion toteuma-prosentin ollessa menojen osalta 100,63. Euromääräinen ylitys oli n. 54 000€. Oppilasmäärän vähennyksen mukainen syksyllä 2024 tehty tuntikehyksen pienentäminen hidasti kustannusten kasvua vielä vuonna 2025, mutta edellisenä vuonna tehty vähennys ei enää riittänyt kustannustason edelleen vähenemiseen vuodesta 2024. Kustannustason kasvu oli kuitenkin erittäin maltillinen edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuoden 2025 aikana jatkettiin Yhtenäiskoulun alueen tilojen käytön suunnittelua hankesuunnitelman, luonnospiirustusten ja pääpiirustusten valmistelun kautta. Uudistamishanke eteni vuonna 2025 tavoiteaikataulun mukaisesti Kunnan suurimpana kouluna Yhtenäiskoulun uudistamisella on merkittävä vaikutus kunnan peruspalvelujen houkuttelevuuteen.

Yhtenäiskoulun yläkoulurakennuksen käyttöä on edelleen merkittävästi vähennetty painottaen Yhtenäiskoulun opetuksen järjestämistä Kirveskoskitaloon. Vuonna 2025 esiopetusryhmät aloittivat ainoastaan Parkkojan ja Waltarin kouluissa.

Hyvinvoinnin edistämiseen liittyvää työn kehittämistä on jatkettu koko toimialalla kuten myös esi- ja perusopetuksessa. Vuonna 2024 käyttöön otetun K-0 toiminnan avulla puututaan moniammatillisesti pitkittyneisiin ja haastaviin koulukiusaamistapauksiin. Lisäksi vuonna 2025 on käyttöön otettu Someturva- järjestelmä suojelemaan pornaislaisia oppilaita sosiaalisessa mediassa tapahtuvalta kiusaamiselta ja häirinnältä. Someturvan kautta kouluilla on lisäksi käytössä runsaasti ennalta ehkäisevää materiaalia. Kunnan ennaltaehkäisevän työn ja opiskeluhuollon palveluita kehitettiin yhteistyössä hyvinvointialueiden kanssa, mikä tähtää oppilaiden hyvinvoinnin ja koulunkäyntimahdollisuuksien parantamiseen.

## Tavoitteet:

<b>STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Pornaisissa panostetaan lasten ja nuorten hyvinvointiin kehittämällä varhaiskasvatus- ja opetuspalveluiden laatua.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Oppilaiden hyvinvointia lisäävien toimintatapojen laajentaminen osana terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen tavoitteita	Kouluvalmentajan ja -yhteisöpedagogin toimenkuvien vakinaistaminen 1.8.2025 alkaen  Oppilaiden hyvinvoinnin tilaa seuraavien mittareiden positiivinen kehittyminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Kouluvalmentaja- ja koulu yhteisöpedagogi on vakinaistettu 1.8.2025 alkaen. Heidän työtehtävänsä ovat osoittautuneet erittäin tarpeellisiksi.  Vuoden 2025 kouluterveyskyselyn tulokset julkaistiin syyskuussa 2025, joiden perusteella saatiin ajankohtaista tietoa oppilaiden hyvinvoinnin kehityksen suunnasta. Yleisesti ottaen voidaan todeta, että kuntakohtaisesti kehitys on ollut usean tavoitteen osalta positiivista. Pornaisten kunnan tulosten kehitys on pääosin noudatellut alueellista ja valtakunnallista kehitystä nuorten hyvinvoinnin osalta.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Toimintasuunnitelma tekoälyn ja ohjelmoinnin huomioon ottamisesta opetuksen kehittämisessä	Toimintasuunnitelman valmistuminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Opetuksen digitiimi työstää toimintasuunnitelmaa ja asia arvioidaan suunnitelman valmistuessa seuraavan talousarviovuoden aikana.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Koulujen yhteisöllisyys lisääntyy	Yhteistyösuunnitelmaan kirjatut yhteisölliset tapahtumat toteutuvat ja niiden määrä kasvaa aiemmasta
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Vuonna 20225 koulujen yhteisinä yhteistyösuunnitelman mukaisina tapahtumina järjestettiin esioppilaiden yhteinen liikuntatapahtuma, jalkapalloturnaus sekä sählyturnaus. Yhteistyösuunnitelmaa hyödynnettiin koulujen lukuvuosisuunnitelmaa tehtäessä.  Yhteisöllisyyttä edistetään lisäksi mm. koulukohtaisten yhteisöllisen opiskelu- huollon työryhmien kautta.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Oppilaiden lukutaito edistyy aiempaan tasoon verrattuna	Pornaisten menestyy lukutaitoa mittaavissa valtakunnallisissa kokeissa

<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Valtakunnalliset kokeet järjestettiin ensimmäistä kertaa äidinkielessä ja kirjallisuudessa sekä matematiikassa huhti- toukokuussa 2025. Sisäistä vertailutietoa kehityksen suunnasta muodostuu seuraavien kokeiden yhteydessä.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Tasapainoisen talouden turvaamisessa ensisijainen keino on kunnan elinvoiman ja tulopohjan vahvistaminen houkuttelemalla uusia yrityksiä ja asukkaita. Kunnan veto- ja pitovoimaa vahvistetaan tarjoamalla laadukkaat lähipalvelut perheille.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Yhtenäiskoulun tarveselvitys ja hankesuunnitelma valmistuvat vuoden 2025 aikana	Aikataulun mukainen eteneminen
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Yhtenäiskoulun tarveselvitys valmistui aikataulun mukaisesti. Tarveselvitys hyväksyttiin valtuustossa 31.3.2025. Hankesuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa 10.11.2025. Hankesuunnitelman jälkeen hanke jatkui pääpiirustusten valmistelulla, jotka tuodaan päätettäväksi maaliskuussa 2026.
<b>Valtuustokauden tavoite: Käyttötalouden menojen lisäyksiä ja investointeja tehdään harkiten.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Toiminnan kustannukset toteutuvat oppilasmäärän muutosten suhteessa	Henkilöstökustannukset ovat palkankorotuksista huolimatta pienemmät kuin edellisenä vuonna
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Työnalla	Esi- ja perusopetuksen kustannukset vuodelta 2025 toteutuivat hyvin lähelle edellisen vuoden menototeumaa. Poikkeama oli 40.000€, jota voidaan pitää vähäisenä kasvuna. Toisaalta tavoitteen suuntaan vieviä toimenpiteitä on edelleen jatkettava oppilasmäärän pienentyessä myös tulevina vuosina. Henkilöstökustannukset kasoivat edellisestä vuodesta n. 24.000€, joten tältä osin mittari ei toteutunut, vaikka voidaan katsoa edetyn vuositavoitteen mukaisesti.

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Mika Waltarin koulu (Oppilasmäärän kehitys 20.9)				
0-6	122	150	155	164
Parkkojan koulu (Oppilasmäärän kehitys 20.9)				
0-6	120	132	131	136
Pornaisten Yhtenäiskoulu (Oppilasmäärän kehitys 20.9)				
0-6	222	139	123	105
7-9	225	219	212	202
Yht.	447	358	335	307
Pornaisten kunta (Oppilasmäärän kehitys 20.9)				
0-6	464	421	409	405
7-9	225	219	212	202
Yht.	689	640	621	607

## KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT

Kirjasto- ja kulttuuripalveluihin kuuluvat kulttuuripalvelut, kirjastopalvelut, kansalaisopisto ja musiikkioppilaitokset. Kaksi jälkimmäistä palvelua hankitaan ostopalveluina.

Kansalaisopiston palvelut ostetaan Mäntsälän kansalaisopistolta. Kurssitoiveet voi esittää joko kirjaston henkilökunnalle tai suoraan kansalaisopistoon. Kuntalaisten kansalaisopistossa tehtyjä taidetuotoksia voi ihailla keväisin kirjastossa järjestettävässä taidenäyttelyssä.

Musiikkiopiston palvelut ostetaan Porvoonseudun musiikkiopistolta, jonne voi suoraan esittää toiveet opiston toiminnasta.

Yhteistyö kaikkien osapuolien välillä on laajaa. Yhteistyön muotoja ovat esimerkiksi yhteiset tapahtumat ja kirjaston tilojen käyttö kansalaisopiston ja musiikkiopiston omiin tapahtumiin.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	9 784	1 530		1 530	12 433	10 903	812,62 %
TOIMINTAMENOT	-452 684	-452 723		-452 723	-453 498	-775	100,17 %
TOIMINTAKATE	-442 899	-451 193		-451 193	-441 065	10 128	97,76 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	0,18 %	0,17 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	0,41 %	2,24 %

**Talousarvion toteutuminen:** Talousarviossa toimintakulujen poikkeamaa selittää sekä työsuhdeasuntojen vuokratulojen kirjaaminen kirjaston tuloiksi sekä ennakolta arvioitua suurempi Pornainen tuotteiden myynti.

### Tavoitteet:

Kirjaston toimintaa ohjaa laki yleisistä kirjastoista (29.12.2016/1492), §6 määrittää yleisen kirjaston tehtävät, ko. lakipykälään nojautuu kirjaston toiminta. Lisäksi toimintaa ohjaa laki kuntien kulttuuritoiminnasta (166/2019), §2 määrittää kunnan tehtävät. Molemat lait nostavat esiin kuntalaisten osallistuttamisen toimintaan, tämä toteutuu edistämällä yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Toimintaa ohjaa myös kunnan strategia ja hyvinvointiohjelma.

Toiminnan ydintarkoitus on tarjota kuntalaisille toimintaa, joka tukee heidän maksuttomia sivistys-, tieto- ja kulttuuripalveluita sekä avoimia oleskelutiloja.

### Kansalaisopisto:

Kansalaisopistotoiminta hankitaan ostopalveluna Mäntsälän kansalaisopistolta.

Kursseja suunniteltiin 30 kappaletta. Kursseja toteutui 19 kappaletta.

Kursseja tarjottiin seuraavilta ainealueilta (sulkeissa suunnitellut kurssit/toteutuneet kurssit): Liikunta (8/8), musiikki (6/4), tietotekniikka (1/0), kirjallisuus (1/1), muu koulutus (3/0), kädentaidot (4/3) ja kuvataiteet.

Suosittuja kursseja olivat liikunnan kurssit, valokuvauksen perusteet ja Waltarin kynänjäljillä

-kirjoituskurssi. Valokuvauksen perusteet -kurssilla oli 14 opiskelijaa. Waltarin kynänjäljillä -kurssilla oli 16 opiskelijaa. Kaukaisimmat opiskelijat tulivat viikonloppukurssille Jyväskylästä.

Kankaankudonnan-, keramiikan- ja valokuvauskurssien keväänäyttely oli kirjastossa 17.4.–8.5.2025.

Pornaisiin suunniteltiin 641 tuntia, joista toteutui 431 tuntia. Taiteen perusopetus ei toteutunut lasten kuvataiteessa. Kurssille osallistujien netto-opiskelijamäärä yhteensä 196 henkilöä, joista naisia 174 ja miehiä 22.

Pornaisissa opiskeli myös mäntsäläläisiä, pukkilalaisia sekä muista kunnista kotoisin olevia. Nämä kaikki sisältyvät netto-opiskelijamäärään.

Brutto-opiskelijamäärä oli 274, josta naisia 246 ja miehiä 28.

Loppuvuonna 2025 kirjastossa oli esillä kansalaisopiston palautelaatikko ja paperisia kurssiehdotuslomakkeita. Saimme muutamia kurssiehdotuksia, joita pyrimme ottamaan huomioon tulevina vuosina.

### **Musiikkiopisto:**

Musiikkiopisto toteutti toimintaansa Pornaisissa suunnitelman ja tavoitteiden mukaisesti: oppilailla oli mahdollisuus saada taiteen perusopetusta kunnan alueella viulun-, pianon-, harmonikan- ja trumpetinsoitossa.

Maksuton muskari -toimintamuoto varhaiskasvatuksen hoitopäivän aikana tavoitti merkittävän osan kunnan lapsista. Toimintaan sai osallistua myös avoimen päivähoidon kautta, mikä mahdollisti myös kotihoidossa olevien lasten osallistumisen toimintaan.

Musiikkiopisto osallistui Pornaisten Suomen harrastamisen mallin matalan kynnyksen kerhojen toteuttamiseen sekä Mika Waltarin koululla että Parkojan koululla.

Konsertteja Pornaisissa järjestettiin yhteensä 7 kappaletta. Opetus toteutettiin pääasiassa koulujen tiloissa.

### **Kulttuuritoimi:**

Kulttuuritoimi tarjoaa laadukkaita kulttuurielämyksiä kirjastossa, verkon välityksellä ja jalkautumalla kunta-laisten pariin. Kertomusvuosi oli kulttuurin näkökulmasta vilkas ja monipuolinen.

Kulttuuritoimen suosituimpia tapahtumia kertomusvuonna olivat luennot, konsertit, taikuriesitys ja kansallispukujen tuuletus -tapahtuma. Kansallispukujen tuuletukseen pukuihin pukeutuen osallistuu vuosittain kymmeniä henkilöitä yli kuntarajojen.

Kirjaston järjestämissä kulttuuritapahtumissa osallistujia oli kaikkiaan noin 9000 henkilöä. Korkea lukema johtuu erittäin suositusta Alpo Rusin YouTube -luennosta ”Venäjää emme eristä”. Kirjaston YouTube -kanava toteuttaa saavutettavaa kulttuuripalvelua ja tavoittaa laajasti yleisöä yli kuntarajojen, myös ulkomailla.

Kirjasto on vakiintunut eri kuntalaisryhmien tapahtuma- ja kokoontumispaikkana. Kirjaston ulkopuolisten toimijoiden järjestämiä kaikille avoimia tilaisuuksia ja tapaamisia järjestettiin kaikkiaan 41.

Uudenmaan liitto järjesti Kulttuurimarkkinat -hankkeen, jossa kaikille Uudenmaan kunnille jaettiin 3000 euroa käytettäväksi kulttuurin ostamiseen. Pornaisten kulttuuritoimi osti hankkeen puitteissa kulttuurityöpajoja 7-luokkalaisille ja Nojatuolimatkoja ikäihmisille. Tarkoituksena oli tarjota kulttuuria sellaisille kohderyhmille, jotka tavallisesti jäävät katveeseen kulttuuritarjonnassa. 7-luokkalaisten työpajat järjestettiin koululla

kuvaamataidon ja käsityön tunneilla, Nojatuolimatkalta pääsivät omaishoitajat omaisensa kanssa, Aurinkomäen, muistikahvilan, tupatuen sekä seurakunnan lähimmäisenkamarin asiakkaat.

Kulttuuritoimi kustansi kaikille avoimen lastenteatteriesityksen, joka järjestettiin seurakuntakeskuksessa. Teatteriesitystä oli katsomassa yli 80 henkilöä.

Lisäksi kulttuuritoimi oli mukana yhteistyökumppaneidensa tapahtumissa, jotka järjestettiin joko kirjastossa tai jalkautettiin eri puolille kuntaa.

Linnanheimo -teema jatkui vuonna 2025 luentoja ja laajan näyttelyn muodossa. Linnanheimo-kokoelmasta on osa digitoitu ja julkaistu virtuaalisessa kotiseutukokoelmassa verkko-osoitteessa <https://www.sanapalsti.fi/> Kokoelman digitointi jatkuu vuoden 2026 syksyyn saakka. Kokoelmaan liittyvä valokuvanäyttely Regina, katseissa, puheissa kiertää eri kirjastoja 2025-2026. Vuonna 2025 se oli esillä Sipoon, Porvoon, Reijjärven, Toholammin ja Kannuksen kirjastoissa.

Kulttuuritoimelle oli ominaista yhteistyö paikallisten toimijoiden kanssa.

### **Kirjastotoimi:**

Kunnan kirjasto on kaikille avoin, maksuton sivistyksen ja tiedon keskus, joka tarjoaa kuntalaisille mahdollisuuden oppia, oivaltaa, kokea ja viihtyä. Kirjaston perustehtävänä on taata yhdenvertainen pääsy kirjallisuuteen, tietoon ja kulttuuriin – riippumatta iästä, taustasta tai taloudellisesta tilanteesta. Samalla kirjasto toimii matalan kynnyksen kohtaamispaikkana ja kunnassa tärkeänä yhteisöllisyyden rakentajana.

Vuoden aikana kirjastossa on tarjottu monipuolisia palveluja, jotka vastaavat sekä perinteisiin että uusiin tarpeisiin. Kirjasto on ollut aktiivisesti mukana kuntalaisten arjessa ja toiminut tukena niin lukemisen edistämiseksi, digiosaamisen vahvistamisessa kuin hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämiseksi.

Toimintakertomusvuosi oli vilkas ja hyvä vuosi kirjastolle. Kokonaislainauksen määrä nousi yli viisi prosenttiyksikköä verrattuna edelliseen vuoteen. Aikuisten aineiston lainauksista nousivat sekä kaunokirjallisuuden että tietokirjallisuuden lainaus. Lasten aineiston lainauksesta kaunokirjallisuuden lainaus nousi. Kirjavinkkaus on tärkeä toimintamuoto, jolla pyrimme innostamaan lapsia ja nuoria lukemaan. Aikuisten lukuintoa herätellään erilaisilla kirjanäyttelyillä ja kirjailijavierailuilla.

Digitalvelujen käyttö yhteiskunnassa on lisääntynyt ja kirjaston rooli digitukijana on merkittävä. Vuoden aikana kirjastossa on tarjottu digiopastusta ja neuvontaa erilaisissa digiongelmassa. Kuntalaisia on autettu esimerkiksi sähköisten palvelujen käytössä, sovellusten asentamisessa sekä laitteiden perustoinnoissa.

Kirjaston henkilökunnan matalan kynnyksen apu on monelle korvaamaton osa arkea. Digitukea kirjastossa on henkilökunnan lisäksi antanut työkokeilussa ollut nuori henkilö sekä paikallisen yrityksen omistaja. Digiasioissa ja erityisesti senioreiden kohdalla ”digimörön” selättämiseksi on tehty hedelmällistä yhteistyötä Tupatuen kanssa. Tästä esimerkkinä syksyllä järjestetty digimessu, joka oli osa AVI:n hanketta.

Nousua edellisen vuoden käyttäjäkoulutusten määrään oli yli 50 %. Koko vuoden aikana tarjottiin käyttäjäkoulutusta 109 kertaa ja yli tuhat kuntalaista osallistui niihin. Nousua edellisen vuoden kävijämäärään oli yli 170 %.

Nämä tilastoluvut osoittavat, että käyttäjäkoulutuksen tarve ja yleinen opastuksen antaminen kuntalaisille on kirjastotoimen entistä tärkeämpi tehtävä. Jatkossa (tekoälyn kehittyminen) on entistä tärkeämpää opettaa mediakriittisyyttä kuntalaisille.

Kirjastossa on järjestetty vuoden aikana useita näyttelyitä, jotka ovat tuoneet esille paikallista kulttuuria ja

taidetta. Näyttelytilana kirjasto tarjoaa Pellavasalin lisäksi yläkerrasta pienimuotoisesti tilaa pitää pienehköjä näyttelyitä sekä infotilaisuuksia yhteistyökumppaneiden toiminnasta. Näyttelytila on maksuttomasti käytössä ja varauskalenteri täyttyy täyteen lähes heti vuoden alusta. Näyttelyt ovat houkutelleet kirjastoon uusia kävijöitä ja toimineet tärkeänä kanavana paikallisille harrastajille ja tekijöille esitellä omaa osaamistaan.

Kirjastossa on jaettu liukuesteitä yli 70 vuotiaalle kuntalaisille osana kunnan turvallisuuden ja ennaltaehkäisevän työn kokonaisuutta. Jakotilaisuudet ovat lisänneet erityisesti ikäihmisten arjen turvallisuutta ja vahvistaneet kirjaston roolia lähipalveluna, joka huomioi kuntalaisten hyvinvoinnin laaja-alaisesti.

Kirjaston henkilökunta on vuoden aikana jalkautunut aktiivisesti erilaisiin tapahtumiin. Kirjaston henkilökunta on osallistunut muun muassa vauvapäivään, jossa on tavoitettu uusia perheitä ja jaettu tietoa kirjaston palveluista sekä lasten lukemisen edistämisestä.

Lisäksi henkilökunta on vierailut kouluilla, tarjonnut kirjavinkkausta ja tukenut oppilaiden lukuharrastusta. Nämä vierailut on toteutettu vakituisten koulukirjaistoissa käyntien lisäksi. Vierailujen yhteydessä oppilaille on myös annettu PIN-koodeja, joiden avulla he voivat käyttää kirjaston tarjoamia sähköisiä palveluja ja laajentaa omaa lukemisen ja oppimisen ympäristöään.

Kirjastotoimi tukee nuorten tutustumista työelämään tarjoamalla TET-paikkoja, työllistämällä osatyökykyisen nuoren henkilön, ottamalla kesätyöntekijöitä sekä tarjoamalla työkokeilupajakoja nuorille ihmisille.

Vuoden toiminta osoittaa, että kirjasto on kuntalaisille paljon enemmän kuin kokoelma kirjoja: se on palvelupiste, tiedon ja tuen lähde sekä yhteisöllinen tila, joka tarjoaa sekä elämyksiä että arjen apua.

#### Tavoitteet:

<b>STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Kuntalaisten hyvinvoinnin perustana on saavutettavat hyvinvointi- ja lähipalvelut, joita kunnan toimialat tuottavat yhdessä järjestö- ja seuratoimijoiden sekä muiden yhteistyökumppanien kanssa.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Musiikkiopisto kehittää musiikinopetusta alle kouluikäisille ja varmistaa jatkoharrastusmahdollisuudet varsinaiseen soitonopetukseen. Yhteistyötä kunnan varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa vahvistetaan. Palvelut pyritään järjestämään lähipalveluina. Kysyntä ohjaa lähipalveluiden järjestämistä ja palveluiden laajuutta. Varsinaiseen perusopetukseen tullaan varhaisiän musiikkikasvatuksesta. Suomen harrastusmallin taidekasvatuksen tarjoaminen.	Opetuspalvelut/oppilasmäärät Palvelut eskariryhmille ja iltaryhmille. Valmentava soitonopetus ja perusopetus, yhteis- soitto ja -laulu, musiikin hahmotusaineet. Varhaisiän musiikinopetus päiväkodeissa.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>

Valmis	Musiikkiopisto tarjoaa maksutonta muskaria yli 150:lle lapselle Pornaisissa yli kymmenessä ryhmässä. Valmennusoppilaita on noin 10-15 ja varsinaisia oppilaita on 35 kpl. Musiikin harrastajille tarjotaan useita eri vaihtoehtoja harrastaa musiikkia sekä erilaisia polkuja päästä syventävään musiikin oppimiseen.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Kansalaisopisto tarjoaa kaikenikäisille mahdollisuuden omaehtoiseen opiskeluun ja harrastamiseen.	Toteutuneiden kurssien määrän seuranta Pornaisissa. Toteutuneista kursseista saadut palautekyselyjen vastaukset opiskelijoilta.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Kaikki Pornaisiin suunnitellut kurssit ovat nyt alkaneet. Ne, mihin ei tullut riittävä määrä ilmoittautuneita, on jo peruttu. Tavoitteellista taiteen perusopetusta on tarjottu. Kurssitarjonta on suunnattu kaikenikäisille omaehtoiseen opiskeluun ja harrastamiseen.
<b>Valtuustokauden tavoite: Laadukkaat kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut ovat keskeinen osa kuntalaisten hyvinvoinnin edistämistä.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Senioreille suunnatun digihankkeen työstäminen Tupakan ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.  Maksuttomien ja laadukkaiden kulttuuripalvelujen tarjoaminen kuntalaisille sekä verkossa että eri puolilla kuntaa.	Tekstityksiä kirjaston YouTube-kanavan esityksiin tehdään koko vuoden ajan muun työn ohessa.  Valtakunnallisesta SenoriSurf-toiminasta tiedottamien yhteistyössä Tupatuki-hankkeen kanssa kerran vuodessa. Lisäksi digihankkeen jalkautaminen senioreiden pariin ja tuloksellisuuden tarkastaminen haastatteluin.  Vuositasolla annettu digitaalisten palveluiden ja neuvonnan määrä on vähintään 30 kpl. Mittarina on Aville tehtävä vuositilasto.  Vuositasolla tarjoamme vähintään 28 kappaletta kulttuuritapahtumia. Mittarina toimii Aville tehtävä vuositilasto. Tapahtumia järjestetään eri kellon-aikoina, että mahdollisimman moni kuntalainen pystyy osallistumaan kulttuuritapahtumiin.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>

Valmis	<p>AVI:n rahoittaman hankkeet kautta on senioreiden mahdollista saada opastusta (opastajana Tupatuen vapaaehtoinen) tabletin käytöstä ja heillä on mahdollista lainata tabletti myös kotiin itseopiskelua varten. Digihankkeessa on mukana myös muita yhteistyökumppaneita, joiden kanssa on järjestetty esim. digitohtorin tunteja. Syksyllä järjestiin iso senioreiden digimessupäivä, joka oli hyvin suosittu ja siihen osallistui myös uusia yhteistyökumppaneita. Senioreille hankitaan lisää tabletteja, jotta heille on tarjolla sekä Android että Apple-tabletteja. Hankkeen loppuraportti tehdään ensi keväänä, jolloin vaikutukset voidaan arvioida täysimääräisenä. Kirjastotoimenjohtaja esitteli hanketta valtakunnallisessa senioritapahtumassa verkon välityksellä. Vaikka hankkeen loppuraportti tehdään vasta alkuvuodesta 2026, voidaan silti sanoa, että hankkeen tavoitteet on saavutettu ja hankkeen aikana mietittyjä uusia yhteistyön ja toiminnan muotoja on ruvettu jo kehittämään ja suunnittelemaan.</p>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>	
Musiikkiopisto näkyy ja kuuluu kuntalaisille mm. osallistumalla yhteisöllisiin tapahtumiin (esim. messut ja tapahtumat). Opetustoiminnan lisäksi musiikkiopisto järjestää konsertteja ja esityksiä käytössä olevien resurssien mukaan ja erilaisten yhteistyökumppaneiden kanssa.	Musiikkiopiston esitysten sisällöistä ja teemoista päätetään yhdessä mm. kirjasto- ja kulttuuripalveluiden kanssa sekä päivähoidon että koulujen kanssa.	
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Valmis	<p>Varhaisiän musiikinopettaja Porvoonseudun musiikkiopistolta käy Vauva- ja lapsiperheiden Olkkarissa viikoittain . Tämän lisäksi musiikkiopisto osallistuu myös mm. sivilin järjestämään Isovanhempien päivään sekä Vauvasta vaariin joulutapahtumaan. Varsinaiseen suunnitteluun musiikkiopiston kanssa ei enää ole käytetty aikaa, vaan vakalaiset ovat esittäneet toiveita musiikinopettajalle aiheeseen liittyen ja hän on suunnitellut sen mukaan rungon.</p>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>	
Kirjastotoimen tavoitteena on kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen. Opastamme kuntalaisia löytämään ja käyttämään sekä kirjaston palveluita että yhteistyökumppaneidemme palveluita, joiden tarkoituksen on auttaa hyvinvoinnin lisäämisessä. Yhteisen toiminnan lisäksi tarjoamme yhteistyökumppaneille mahdollisuuden käyttää kirjaston tiloja maksutta omaan toimintaansa.	<p>AVI:lle tehtävästä vuositaulukosta voimme katsoa tilojemme käyttöasteen esim. eri yhteistyökumppaneiden osalta.</p> <p>Kerätään yhteistyötoiminnasta vuoden aikana käyttäjäkokemuksia. Saadun palautteen perusteella tarkastellaan omaa toimintaa.</p>	
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	

<p>Valmis</p>	<p>Helle-kirjastojen yhteisen käyttäjäkyselyn tulokset on saatu. Pornaisten kunnankirjasto sai arvosanaksi 4,5/5 ja kirjaston henkilökunta sai arvosanaksi 4,6/5.</p> <p>Kyselyn kautta tullessiin toiveisiin ja palautteisiin perehdytään ja mietitään, mitä toiveita voidaan toteuttaa. Yksittäisiin palautteisiin (kuten esim. aineistotoiveisiin) pyritään vastamaan viikon sisällä, usein vastaus voidaan lähettää jopa saman päivän aikana.</p> <p>Kirjastossa järjestettävien tilaisuuksien jälkeen arvoidaan tilaisuuden onnistuminen ja onko joitain, mitä voitaisiin tehdä toisin. Tilojen käyttöasetta seuraataan säännöllisesti ja Aville tehtävän vuosiraportin jälkeen voidaan arvioida koko vuoden toimintaa numeroiden kautta ja tehdä mahdollisia muutoksia seuraavalle vuodelle.</p> <p>Tilojen käyttöaste on noussut edellisestä osavuosikatsauksesta ja kirjaston tiloissa on ollut uusia toimijoita. Kirjaston tiloissa on ollut ulkopuolisten toimijoiden tapahtumia, jotka tähtäävät kuntalaisten hyvinvoinnin lisäämiseen.</p>
<p><b>Valtuustokauden tavoite: Pornaisten kunta panostaa henkilöstön hyvinvointiin ja on edelläkävijä työnantajana.</b></p>	
<p><b>Vuositavoite</b></p> <p>Kirjaston henkilökunta järjestää vuosittain yhteistä tekemistä tyhy-päivän merkeissä sekä osallistuu Helle-kirjastojen yhteisiin tapahtumiin. Henkilökunta osallistuu ammatilliseen ja työhyvinvointia ylläpitävään koulutukseen vuosittain.</p> <p>Avoimien ovien -politiikka työpaikalla. Niin sanottu avoimien ovien -politiikka työpaikalla.</p>	<p><b>Mittarit</b></p> <p>Henkilöstön yhteisten tapahtumien määrä vuositasolla on vähintään 8 kpl.</p> <p>Mittarina Aville tehtävä vuositilasto.</p> <p>Vuositasolla jokainen henkilökunnasta osallistuu oman alansa koulutuksiin vähintään 6 kertaa vuodessa.</p>
<p><b>Tila:</b></p>	<p><b>Arviointi:</b></p>
<p>Valmis</p>	<p>Virallaisia henkilöstöpalavereita on pidetty noin kerran kuussa, jonka lisäksi on suunniteltu loppuvuoden henkilöstötoimintaa. Syksyn tulevasta tyhy-toiminnasta on päätetty. Työterveys on tehnyt kirjastolla työpaikkakäynnin, josta saatu raportti on käsitelty henkilöstökokouksessa. Työpaikkakäynnin pohjalta on sovittu työfysioterapeutin tulosta kirjastoon. Koulutuksiin on osallistunut koko kirjaston henkilökunta, aiheina ovat olleet kirjastoala sekä turvallisuus. Osa henkilökunnasta on käynyt ensiaputaitojen peruskurssin ja osa on käynyt kertauskurssin.</p>
<p><b>STRATEGINEN TAVOITE: KOHTI HIILINEUTRAALIA PORNAISTA</b></p>	

<b>Valtuustokauden tavoite: Kannustetaan yrityksiä ja muita kunnan sidosryhmiä huomioimaan ympäristö- ja ilmastokysymykset toiminnassaan.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Pyritään siihen, että kuntalaisten seutukirjastoista tilaama aineisto tulee kustannus- ja ympäristötehokkaasti Helle-kimppaan kuuluvista kirjastoista. Tällä toimenpiteellä pystymme pienentämään kuntalaisten hiilijalanjälkeä.	Seutulainakuljetukset Pornaisten ja muiden Hellekirjastojen välillä vuositasolla kaksi kertaa viikossa, pois lukien erikoisviikot.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Seutukuljetukset ovat kulkeneet koko alkuvuoden suunnitellun mukaisesti eli kaksi kertaa viikossa. Syyskuussa vaihtui Hellekirjastojen kuljetusfirma sekä kuljetuspäivät, jolloin aineisto tulee Pornaisiin. Seutukuljetusten määrä ei muutu. Seutukuljetukset ovat sujuneet hyvin myös kuljetusfirman vaihdon jälkeen. Syksystä lähtien kuljetukset ovat tulleet jo aamupäivästä kirjastoon, mikä helpottaa kirjaston henkilökunnan töitä.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Kirjaston käyttö on luontoa, rahaa ja resursseja säästävää toimintaa.	Asiakkaalla on mahdollisuus omasta lainauskuitista nähdä, kuinka paljon hän säästi, kun hän lainasi aineiston eikä ostanut sitä omaksi.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Lainauskuitista on mahdollista nähdä omien lainauksiensa arvo.
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Kansalaisopisto tarjoaa opetusta Pornaisten kirkonkylällä ja kylillä lähiopetuksena.	Toteutuneiden kurssien määrä eri toimipisteissä. Toteutuneista kurseista saadut palautekyselyjen vastaukset opiskelijoilta.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Kansalaisopisto on tarjonnut ja tarjoaa opetusta lähiopetuksena sekä Pornaisten kirkonkylällä että sivukylillä.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: TASAPAINOINEN TALOUS</b>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Käyttötalouden menojen lisäyksiä ja investointeja tehdään harkiten.</b>	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>
Musiikkiopiston oppilaskohtaisen nettomenon pitäminen kohtuullisena.	Perusopetuksen oppilaskohtaisen nettomenon kohtuullisena pitäminen.  Talousrvion seuraaminen oppilaskohtaisten nettomenojen osalta.
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	Nettomenot pyritään pitämään kohtuullisena valtionosuuksista johtuen. Uusi maksuperuste on sovittu varhaiskasvatuksen musiikkiopetuksesta sopimuskuntien kanssa.
<b>STRATEGINEN TAVOITE: VIIHTYISÄ JA YHTEISÖLLINEN PORNAINEN</b>	

Valtuustokauden tavoite: Pornaisten valttikortteja ovat maaseutu-mainen ympäristö, kulttuurimaisemat, lähiluonto vesistöineen sekä harrastus-mahdollisuudet kunnan eri alueilla.	
Vuositavoite	Mittarit
<p>Kannustamme kuntalaisia sekä yhteisölliseen että yksilölliseen kulttuurin harrastamiseen. Kuntalaisilla on mahdollisuutta esitellä omaa (kulttuuri)osaamista kirjaston tiloissa.</p> <p>Tarjoamme verkon välityksellä kulttuuritietoutta, jolloin tapahtuma ei ole paikkasidonnainen. Tarjoamme kotiseutukasvatusta koululaisille.</p>	<p>Verkon välityksellä tarjottavia tapahtumia vuositavalla vähintään kolme kappaletta. Kotiseutukursseja kouluille vähintään 3x2 oppitunnin verran. Mittareina AVI-tilastot.</p>
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>
Valmis	<p>Youtube-kanavalle on tehty alkuvuodesta yksi uusi tallenne. Tekstityksiä ei ole alkuvuodesta tehty ja niiden tekemiseen mietitään uusia, teknisiä ratkaisuja. Henkilöstäresussien vähyyden vuoksi, tekstityksiin liittyviin ongelmiin pyritään löytämään ratkaisu ensi vuoden puolella. Pellavasalin näyttelytila on täyteen varattu koko loppuvuodeksi. Kulttuuritapahtumia on tarjottu sekä kirjastossa että verkon välityksellä.</p>

**Suoritteet:**

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
<b>Kansalaisopisto</b>				
Tunteja Pornaisissa	686,22	374,22	600	431,45
Opiskelijoita Pornaisissa	440	203	280	196
Kursseja Pornaisissa	37	19	30	19
<b>Kirjasto</b>				
Näyttelyitä Pellavasalilissa	14	9	10	11
Kirjaston aukiolotunnit/kk/ka	187	175	190	149
Kirjaston kokonaislainaus	53 544	54 187	54 000	57 195
<b>Musiikkiopisto</b>				
Varsinaiset oppilaat	36	36	35	36
Muut oppilaat	183	213	120	264
Viikkotunnit	57	52	52	50
Vuositunnit	1 995	1 820	1 820	1 756
Opetusviikkoja	35	35	35	35

## VAPAA-AIKAPALVELUT

Vapaa-aikapalveluihin kuuluvat vapaa-aikapalveluiden hallinto ja Isojärven leirimaja sekä liikunta- ja nuorisopalvelut. Toimintaa ohjaavat lait ja asetukset sekä kunnan strategiset tavoitteet ja hyvinvointiohjelma.

KÄYTTÖTALOUSOSA SISÄINEN/ULKOI- NEN	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	97 695	80 500		80 500	109 326	28 826	135,81 %
TOIMINTAMENOT	-528 419	-547 944		-547 944	-540 676	7 267	98,67 %
TOIMINTAKATE	-430 724	-467 444		-467 444	-431 350	36 094	92,28 %

TOIMINTAMENOT MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAMENOT	2,32 %	-1,33 %

TOIMINTAKATE MUUTOS%	TP 2025/TP 2024	TP 2025/MTA 2025
TOIMINTAKATE	-0,15 %	7,72 %

### Talousarvion toteutuminen:

Vapaa-aikapalveluiden toimintatulot toteutuivat talousarviota suurempina. Tulojen kasvu johtui talousarviota suuremmasta avustusten kertymästä vapaa-aikapalveluiden aktiivisen hanketoiminnan ansiosta. Lisäksi liikuntapalveluiden myyntituotot kasvoivat laajentuneen tuntitarjonnan myötä, mikä on mahdollistettu ostopalveluiden avulla. Liikuntapalveluiden maksullisten tuntien määrä kasvoi. Osa liikuntapalveluiden maksuista tilittyi vuoden aikana edellisen vuoden suorituksista. Isojärven myyntituotot toteutuivat hieman talousarviota suurempina.

Vuoden aikana saatiin avustuksia muun muassa seuraaviin toimintoihin:

Etsivään nuorisotyöhön 27 500 euroa

Suomen harrastamisen mallin toteuttamiseen 24 412 euroa

Lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan loma-aikoina 2 676 euroa.

Toimintamenot pysyivät kokonaisuutena talousarvion puitteissa ja menokehitys oli maltillista. Toimintakate toteutui talousarviota parempana toimintatulojen arvioitua suuremman kertymän ansiosta. Toimintakate säilyi lähes edellivuoden tasolla.

### Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluiden toiminta eteni tavoitteiden mukaisesti. Ryhmäliikuntatunnit ja matalan kynnyksen toiminta tavoittivat laajasti eri ikäryhmiä ja tukivat kuntalaisten hyvinvointia. Ryhmäliikuntaan saatiin mukaan myös uusia asiakkaita. Laajentunut tuntitarjonta lisäsi palveluiden käyttöä ja asiakasmäärät kasvoivat hieman edellivuoteen verrattuna. Liikuntaneuvonnan hanke eteni suunnitellusti vuoden aikana.

### Nuorisopalvelut

Nuorisopalveluissa toiminta jatkui aktiivisena koko vuoden ajan. Nuorisotalo Ponun toiminta oli säännöllistä, ja ohjaajien turvallisuusosaamista vahvistettiin koulutuksilla. Etsivä nuorisotyö vahvisti jalkautuvaa toimintaa, ja nuoria kohdattiin monipuolisesti eri ympäristöissä. Vuoden aikana etsivän nuorisotyön työntekijä vaihtui kahdesti, mikä aiheutti useamman kuukauden tauon asiakkuuksien jatkuvuuteen ja uusien asiakkaiden tavoittamiseen. Tämä näkyi etsivän nuorisotyön suoritemäärissä vuoden aikana.

Kevät- ja syyskaudella järjestettiin Pornaisten mallin (Suomen harrastamisen malli) hankkeen mukaisia harrastekerhoja, jotka tavoittivat laajasti lapsia ja nuoria ja tarjosivat maksuttomia harrastusmahdollisuuksia koulupäivän yhteydessä. Harrastekerhoja järjestettiin 1.–9.-luokkalaisille kunnan kaikilla kolmella koululla.

### Isojärven leirimaja

Isojärven leirimajan käyttö jatkui aktiivisena vuoden aikana. Leirimajaa käytettiin kunnan omaan toimintaan sekä vuokratyökaluun. Myyntituotot toteutuivat hieman talousarviota suurempina.

### Tapahtumat ja tilaisuudet

Vuoden aikana vapaa-aikapalvelut järjestivät useita tapahtumia ja tilaisuuksia eri kohderyhmille. Tapahtumat tukivat kuntalaisten hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta.

Keskeisiä tapahtumia ja tilaisuuksia olivat muun muassa:

- Talvirieha 1.3. – 396 osallistujaa
- Leikinpäivä – 160 osallistujaa
- Isojärven ulkoiluaamupäivä – 25 osallistujaa
- Senioridisco – 60 osallistujaa
- Liikuntaneuvonnan pop up -tilaisuudet eri paikoissa – 85 osallistujaa
- Harrastemessut – noin 70 osallistujaa
- Seniorien digimessut Kuusistolla – n. 60-70 osallistujaa
- Seiskaluokkalaisten ryhmäytymispäivä – noin 100 osallistujaa
- Vauvan päivä Kuusistolla – 16 osallistujaa
- Syö vanukasta haarukalla -tapahtuma skeittiparkilla – 90 osallistujaa
- Isovanhempien päivä 7.11. – 47 osallistujaa

Lisäksi vuoden aikana järjestettiin pienempiä pop up -tilaisuuksia ja kohtaamisia, kuten ilmoittautumistilaisuuksia kirjastossa ja valtuustosalissa sekä jalkautumisia eri puolille kuntaa.

### Tavoitteet:

STRATEGINEN TAVOITE: HYVINVOIVAT KUNTALAISET JA LAADUKKAAT PALVELUT	
<b>Valtuustokauden tavoite: Kuntalaisten hyvinvoinnin perustana on saavutettavat hyvinvointi- ja lähipalvelut, joita kunnan toimialat tuottavat yhdessä järjestö- ja seuratoimijoiden sekä muiden yhteistyökumppanien kanssa.</b>	
Vuositavoite	Mittarit
Laaditaan järjestö- ja kuntayhteistyön asiakirja, jonka tavoitteena on tuoda kootusti esille kuntien ja järjestöjen välisen yhteistoiminnan periaatteita ja tavoitteita kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi.	Asiakirja on valmis ja hyväksytty vuoden 2025 loppuun mennessä ja sen laatimiseen on osallistunut vähintään 5 eri kuntayhteistyön toimijaa.
Tila:	Arviointi:
Aloittamatta	Asiakirjan laatimista ei aloitettu vuoden aikana. Valmistelua siirtyi myöhemmäksi monitoimihallin käyttöönottoon liittyvien valmistelutehtävien vuoksi. Asiakirjan laatiminen on siirretty vuodelle 2026.
Vuositavoite	Mittarit

<p>Otetaan käyttöön uusi, helppokäyttöinen ja tehokas ilmoittautumisjärjestelmä, joka parantaa asiakkaiden kokemusta ja vähentää hallinnollista työtä vuoden 2025 loppuun mennessä.</p>		<p>Uusi järjestelmä otetaan käyttöön viimeistään 31.12.2025</p> <p>Vähintään 80% asiakkaista arvioi uuden ilmoittautumisjärjestelmän helppokäyttöiseksi ensimmäisen käyttöönoton jälkeen</p>
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Valmis	Hellewi-ilmoittautumisjärjestelmä on otettu käyttöön.	
<b>Vuositavoite</b>		<b>Mittarit</b>
<p>Lisätään lasten viikoittaista harrastamista siten, että vähintään 85% kunnan lapsista osallistuu vähintään yhteen harrastukseen viikoittain vuoden 2025 loppuun mennessä. Pornaisten harrastamisen malli -hankkeen tavoitteena on mahdollistaa jokaiselle lapselle ja nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän yhteydessä.</p>		<p>Seurataan lasten määrää, jotka ilmoittautuvat kunnan tarjoamiin tai tukemiin harrastuksiin. Tavoitteena on, että ilmoittautuneiden lasten määrä kasvaa vähintään 10% vuoden 2025 loppuun mennessä.</p> <p>Tehdään yhteistyötä koulujen kanssa ja kerätään vuosittainen kyselytieto alakouluikäisten lasten viikoittaisesta harrastamisesta. Tavoitteena on, että vähintään 85% lapsista raportoi harrastavansa viikoittain vuoden 2025 loppuun mennessä.</p>
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Valmis	<p>Valmis Harrastamisen mallin mukaisia kerhotoimintoja on järjestetty koulupäivien yhteydessä kaikilla kunnan kouluilla yhteensä kymmenessä eri ryhmässä. Harrastajamäärät ovat kasvaneet aiempiin vuosiin verrattuna. Alkuvuodesta 2025 toteutetun valtakunnallisen harrastuskyselyn tulokset ja esitetyt toiveet on huomioitu tulevien kerhokausien sisällön suunnittelussa.</p>	
<b>Valtuustokauden tavoite: Laadukkaat kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut ovat keskeinen osa kunta- laisten hyvinvoinnin edistämistä.</b>		
<b>Vuositavoite</b>		<b>Mittarit</b>
<p>Liikuntaneuvonnan tavoitteena on edistää kunnan aikuisväestön hyvinvointia tarjoamalla heille ohjausta ja tukea liikunnan aloittamisessa ja ylläpitämisessä.</p>		<p>Tavoitteena on, että vuonna 2025 vähintään 15 aikuista osallistuu liikuntaneuvontapalveluihin.: Toteuma 7,0</p> <p>Vähintään 80 % osallistujista arvioi saamansa tuen ja ohjauksen hyödylliseksi.</p>
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Valmis	<p>Koko vuonna 2025 yksilöllistä liikuntaneuvontaa sai 18 henkilöä. Keväällä tammi-toukokuussa järjestettiin yksi liikuntaneuvonnan pienryhmä, syys-joulukuussa järjestettiin 3 liikuntaneuvonnan pienryhmää. Liikuntaneuvonnan hanke sai lisärahoitusta vuodelle 2026.</p>	
<b>Vuositavoite</b>		<b>Mittarit</b>
<p>Laaditaan nuorisotyön perussuunnitelma, joka määrittää nuorisotyön tavoitteet, toimintamallit ja resurssit nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi.</p>		<p>Nuorisotyön perussuunnitelma on valmis ja hyväksytty viimeistään 31.12.2025</p>
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	

<b>Työnalla</b>	Nuorisotyön perussuunnitelman luonnos valmistui vuoden aikana. Suunnitelma etenee vielä työryhmän kommentoitavaksi ja jatkovalmisteluun.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>	
Parannamme nuorisopalveluiden laatua kouluttamalla ja sitouttamalla nuorisotalon työntekijöitä.	Järjestetään vähintään 2 koulutustilaisuutta nuorisotalon työntekijöille vuoden 2025 aikana.  Seurataan työntekijöiden vaihtuvuutta vuosittain, ja pyritään pitämään se alle 20 %.  Vähintään 80% työntekijöistä raportoi olevansa tyytyväinen työympäristöön ja -olosuhteisiin vuosittaisessa kyselyssä.	
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Valmis	Nuorisotalon henkilöstössä ei ole tapahtunut muutoksia, ja heille on toteutettu työhyvinvointikysely. Ponun ohjaajat osallistuvat Tukesin järjestämään koulutukseen "Uusi laki asiakaspalvelun turvallisuudesta" lokakuun puoleenväliin mennessä. Kevätkaudelle 2026 on suunnitteilla Nuori mieli -koulutus ohjaajille.	
<b>Valtuustokauden tavoite: Pornaisten kunta panostaa henkilöstön hyvinvointiin ja on edelläkävijä työnantajana.</b>		
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>	
Parannamme tiimin työhyvinvointia ja osaamista järjestämällä säännöllisiä tiimipalavereita, lisäämällä koulutusmahdollisuuksia ja kehittämällä TYHY-toimintaa.	Järjestetään 2 TYHY-tilaisuutta vuodessa tiimin hyvinvoinnin ja yhteishengen tukemiseksi.  Järjestetään vähintään 1 tiimipalaveri kuukaudessa, joissa käsitellään ajankohtaisia asioita, työhyvinvointia ja yhteistyön sujuvuutta.  Kaikki tiimin jäsenet osallistuu koulutukseen tai ammatilliseen kehittämiseen liittyvään tilaisuuteen vuoden 2025 aikana.	
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Valmis	Tiimipalavereja on järjestetty säännöllisesti vähintään kerran kuukaudessa. Henkilöstö osallistui vuoden aikana ammatilliseen kehittämiseen liittyviin tilaisuuksiin. Kevät- ja syyskaudella järjestettiin työhyvinvointipäivät.	
<b>STRATEGINEN TAVOITE: VIIHTYISÄ JA YHTEISÖLLINEN PORNAINEN</b>		
<b>Valtuustokauden tavoite: Viihtyisä ympäristö, liikunta- ja harrastuspaikat sekä kevyen liikenteen väylät edistävät kuntalaisten hyvinvointia ja aktiivisuutta.</b>		
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>	
Kunnostetaan ja laajennetaan skeittiparkkia parantaaksemme nuorten ja perheiden liikkumismahdollisuuksia sekä luodaksemme turvallisen ja viihtyisän ympäristön vapaa-ajan harrastuksille.	Skeittiparkin kunnostus- ja laajennustyöt valmistuvat suunnitellusti vuoden 2025 loppuun mennessä.	
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	

Työnalla	Skeittiparkin asfalttisaumojen korjaus toteutettiin vuoden aikana. Skeittiparkin laajempi peruskorjaus ja kehittäminen on valmisteltu vuosille 2026–2027, ja hankkeelle on varattu 120 000 euron investointimääräraha vuodelle 2026. Loppuvuonna 2025 haettiin aluehallintoviraston avustusta hankkeen rahoittamiseksi, ja skeittiparkin parantamissuunnitelma tilattiin vuoden lopussa. Varsinaiset parannustyöt on tarkoitus toteuttaa vuonna 2026.	
<b>Vuositavoite</b>	<b>Mittarit</b>	
Lisätään kuntalaisten tietoisuutta lähiliikuntapaikoista laatimalla videoesittely, järjestämällä vähintään 4 pop-up tapahtumaa ja mainostamalla lähiliikuntakohteita uutiskirjeissä, jotta kuntalaisten omaehtoinen aktiivisuus lisääntyy erityisesti niiden joukossa, jotka liikkuvat terveytensä kannalta liian vähän.	Kerätään palautetta, että ovatko kuntalaiset lisänneet omaehtoista aktiivisuuttaan. Tavoitteena on, että vuoden lopussa 20% kyselyyn osallistuneista raportoi lisääntyneestä aktiivisuudestaan verrattuna vuoden alkuun.  Suoritetaan kohdennettu kysely kuntalaisten tietoisuudesta lähiliikuntapaikoista vuoden alussa ja lopussa. Tavoitteena on, että vuoden lopussa vähintään 90% vastaajista tuntee kunnassa tarjottavat lähiliikuntapaikat.	
<b>Tila:</b>	<b>Arviointi:</b>	
Valmis	Vuonna 2025 on järjestetty on seitsemän lähiliikunta pop up -tapahtumaa sekä tuotettu kolme lähiliikuntavideota ja somenostoa. Keväällä toteutettuun lähiliikuntapaikkakyselyyn vastasi 81 kuntalaista.	

**Suoritteet:**

	TP2024	TA2025	TP2025
Asiakkaaksi ohjautuneet nuoret	66	96	38
Eteenpäin ohjautuneet nuoret	25	34	15
Asiakasmäärä	56	88	27
Ohjauksellisesti kohdatut nuoret			
Etsivän koulu- ja oppilaitos vierailut			
Digitaaliset kohtaamiskerrat			
Live-tapaamiset			
Ohjatut harrastekerho kerrat	194	160	276
Osallistujien käyntikerrat	2 670	2 292	5 014
Harrastekerhojen osallistujat (netto)			127
Nuorisopalvelut	31	30	35
Liikuntapalvelut	15	20	25
Leirien määrä	6	4	5
Osallistujien määrä	171	110	145
Ohjatut liikuntaryhmä kerrat	317	367	320
Osallistujien käyntikerrat ryhmäliikuntatunneilla	5 227	4 855	4 630
Liikuntaneuvonnan asiakasmäärä	7	15	18
Perheliikuntavuorot	39	30	58
Osallistujien käyntikerrat perheliikuntavuoroilla	1 060	868	1 655
Ryhmäliikunta-asiakkaat (netto)			
Nuorisotalon aukiolopäivien määrä	164	138	157
Nuorisotalon käyntikertojen määrä	4 060	3 145	3 145
Tapahtumien määrä	15	8	13
Osallistujien määrä	779	750	1 161

## 9. TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

TULOSLASKELMA ULKOISET/SISÄISET	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>6 631 961</b>	<b>6 582 963</b>	<b>17 600</b>	<b>6 600 563</b>	<b>6 435 499</b>	<b>-165 064</b>	<b>97 %</b>
MYYNTITUOTOT	2 611 951	2 476 313		2 476 313	2 637 468	161 155	107 %
MAKSUTUOTOT	251 623	252 800		252 800	226 699	-26 101	90 %
TUET JA AVUSTUKSET	371 754	420 950		420 950	227 014	-193 936	54 %
MUUT TOIMINTA- TUOTOT	3 396 633	3 432 900	17 600	3 450 500	3 344 318	-106 183	97 %
VUOKRATUOTOT	3 230 325	3 066 967	17 600	3 084 567	3 100 361	15 794	101 %
MUUT TOIMINTA- TUOTOT	166 308	365 933		365 933	243 956	-121 977	67 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-20 240 777</b>	<b>-20 462 317</b>	<b>-48 000</b>	<b>-20 510 317</b>	<b>-20 606 754</b>	<b>-96 437</b>	<b>100 %</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-9 637 885	-10 062 078	195 000	-9 867 078	-9 771 086	95 992	99 %
PALVELUJEN OSTOT	-5 587 813	-5 421 402	-158 000	-5 579 402	-5 723 889	-144 487	103 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 650 631	-1 607 105	-35 000	-1 642 105	-1 560 048	82 057	95 %
AVUSTUKSET	-804 789	-815 000	-50 000	-865 000	-996 201	-131 201	115 %
MUUT TOIMINTA- KULUT	-2 559 659	-2 556 732		-2 556 732	-2 555 531	1 201	100 %
VUOKRAT	-2 496 410	-2 531 867		-2 531 867	-2 490 085	41 782	98 %
MUUT TOIMINTA- KULUT	-63 249	-24 865		-24 865	-65 445	-40 580	263 %
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-13 608 816</b>	<b>-13 879 354</b>	<b>-30 400</b>	<b>-13 909 754</b>	<b>-14 171 255</b>	<b>-261 501</b>	<b>102 %</b>
<b>VEROTULOT</b>	<b>11 421 137</b>	<b>12 014 000</b>	<b>-300 000</b>	<b>11 714 000</b>	<b>11 726 763</b>	<b>12 763</b>	<b>100 %</b>
<b>VALTIONOSUUDET</b>	<b>3 676 694</b>	<b>3 409 079</b>		<b>3 409 079</b>	<b>3 585 006</b>	<b>175 927</b>	<b>105 %</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT</b>	<b>-216 135</b>	<b>-285 750</b>		<b>-285 750</b>	<b>-194 534</b>	<b>91 216</b>	<b>68 %</b>
MUUT RAHOITUS- TUOTOT	24 291	2 300		2 300	19 473	17 173	847 %
KORKOTUOTOT		1 850		1 850		-1 850	
KORKOKULUT	-207 119	-287 200		-287 200	-195 894	91 306	68 %
MUUT RAHOITUS- KULUT	-33 307	-2 700		-2 700	-18 112	-15 412	671 %
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 272 880</b>	<b>1 257 975</b>	<b>-330 400</b>	<b>927 575</b>	<b>945 981</b>	<b>18 406</b>	<b>102 %</b>
<b>POISTOT JA ARVON- ALENTUMISET</b>	<b>-2 004 778</b>	<b>-1 918 135</b>		<b>-1 918 135</b>	<b>-1 996 040</b>	<b>-77 905</b>	<b>104 %</b>
<b>SATUNNAISET ERÄT</b>	<b>18 983</b>				<b>-932</b>	<b>-932</b>	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-712 914</b>	<b>-660 160</b>	<b>-330 400</b>	<b>-990 559</b>	<b>-1 050 991</b>	<b>-60 431</b>	<b>106 %</b>
<b>TILIKAUDEN YLI- /ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-712 914</b>	<b>-660 160</b>	<b>-330 400</b>	<b>-990 559</b>	<b>-1 050 991</b>	<b>-60 431</b>	<b>106 %</b>

VEROTULOT	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>VEROTULOT</b>	<b>11 421 137</b>	<b>12 014 000</b>	<b>-300 000</b>	<b>11 714 000</b>	<b>11 726 763</b>	<b>12 763</b>	<b>100 %</b>
Kunnan tulovero	9 569 550	10 164 000	-253 800	9 910 200	9 883 120	-27 080	100 %
Kiinteistövero	1 417 929	1 427 000	-35 600	1 391 400	1 434 157	42 757	103 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	433 657	423 000	-10 600	412 400	409 487	-2 913	99 %

Vuosi	Tulovero	Verotettava tulo, milj. euroa	Muutos
2018	20,5	177876	2
2019	20,5	87195	-26
2020	20,5	89460	3
2021	20,5	91348	2
2022	20,5	111224	22
2023	7,86	115823	4
2024	7,9	118192	5
2025	7,9	126115	5,8

Kiinteistövero	%
Vakituiset asuinrakennukset	0,5
Muut asuinrakennukset	1
Yleinen kiinteistövero	1
Maapohjan kiinteistövero	1,3
Rakentamattomat rakennuspaikat	4,3
Voimalaitokset	1
Maamiesseuran, nuorisoseuran tai työväenyhdistyksen omistamat yhdistys- ja seuratalot	0

VALTIONOSUUDET	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>VALTIONOSUUDET</b>	<b>3 676 694</b>	<b>3 409 079</b>		<b>3 409 079</b>	<b>3 585 006</b>	<b>175 927</b>	<b>105 %</b>
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 179 276	3 216 485		3 216 485	3 305 791	89 306	103 %
Verotuloihin perustuva valtionos.taus	1 127 580	1 135 959		1 135 959	1 085 712	-50 247	96 %
Opetus- ja kultt.toimen muut valtionos.	-1 349 802	-1 346 495		-1 346 495	-1 353 797	-7 302	101 %
Verotulomenetysten kompensatio	719 640	403 130		403 130	399 300	-3 830	99 %
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus					148 000		

## 10. INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN

### Talonrakennus

Kiinteistöjen perusparannus	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Kiinteistöt perusparannus (0461)</b>						
Menot	-100 000 €		-100 000 €	-9 534 €	90 466 €	10 %
Netto	-100 000 €		-100 000 €	-9 534 €	90 466 €	10 %
<b>Yhtenäiskoulun uudistamishanke (0463)</b>						
Menot	-200 000 €		-200 000 €	-233 807 €	-33 807 €	117 %
Netto	-200 000 €		-200 000 €	-233 807 €	-33 807 €	117 %
<b>MW käyttövesiputkisto (0571)</b>						
Menot	-200 000 €		-200 000 €	-65 740 €	134 260 €	33 %
Netto	-200 000 €		-200 000 €	-65 740 €	134 260 €	33 %
<b>Linnunlaulun vanhan osan jäähditys (0589)</b>						
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-5 348 €	44 653 €	11 %
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-5 348 €	44 653 €	11 %
<b>Ryhmäkodin muutostyöt (0590)</b>						
Menot	-150 000 €		-150 000 €	-326 126 €	-176 126 €	217 %
Netto	-150 000 €		-150 000 €	-326 126 €	-176 126 €	217 %
<b>Kouluilojen rakentaminen</b>						
<b>Opp.ympäristö tilamuutokset (0466)</b>						
Menot	-20 000 €		-20 000 €		20 000 €	
Netto	-20 000 €		-20 000 €		20 000 €	
<b>Uudisrakentaminen</b>						
<b>Monitoimihalli (0504)</b>						
Menot	-2 000 000 €		-2 000 000 €	-1 960 994 €	39 006 €	98 %
Netto	-2 000 000 €		-2 000 000 €	-1 960 994 €	39 006 €	98 %

Talonrakennus	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Talonrakennus</b>						
Menot	-2 720 000 €	0 €	-2 720 000 €	-2 601 548 €	118 452 €	96 %
Netto	-2 720 000 €	0 €	-2 720 000 €	-2 601 548 €	118 452 €	96 %

### Yhtenäiskoulun peruskorjaus

Yhtenäiskoulun uudistamishanke hankesuunnitelma valmistui vuoden 2025 aikana.

### Monitoimihalli

Monitoimihallin rakentaminen aloitettiin vuoden 2025 aikana.

## Maa- ja vesirakennushankkeet (sis. vesihuoltolaitos)

	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Kadut ja kevyenliikenteenväylät</b>						
<b>Kukkurintie-Heinsuontie kevyenliikenteenväylä (0485)</b>						
Menot	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €	
Netto	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €	
<b>Sähköautojen latauspisteet (0555)</b>						
Menot	-40 000 €		-40 000 €		40 000 €	
Netto	-40 000 €		-40 000 €		40 000 €	
<b>Järvenpääntien risteyksen peruskorjaus (0556)</b>						
Menot	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €	
Netto	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €	
<b>Katualueiden peruspar.,suunn.,to-teutus (0585)</b>						
Menot	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €	
Netto	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €	
<b>Liikenneturvallisuushankkeet (0591)</b>						
Menot	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €	
Netto	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €	
<b>Liikuntapaikkarakentaminen</b>						
<b>Kotojärven kuntoradan ulkokuntosali (0539)</b>						
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-46 315 €	3 685 €	93 %
Tulot	25 000 €		25 000 €	15 000 €	-10 000 €	60 %
Netto	-25 000 €		-25 000 €	-31 315 €	-6 315 €	125 %
<b>Skeittiparkin uusiminen (0572)</b>						
Menot	-25 000 €		-25 000 €	-8 283 €	16 717 €	33 %
Netto	-25 000 €		-25 000 €	-8 283 €	16 717 €	33 %
<b>Uimarantojen rakennelmat (pukukopit ym) (0573)</b>						
Menot	-8 000 €		-8 000 €		8 000 €	
Netto	-8 000 €		-8 000 €		8 000 €	
<b>Monitoimihallin ulkoliikunta-paikka (0592)</b>						
Menot	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €	
Netto	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €	
<b>Kuntoportaiden valaistus (0600)</b>						
Menot	-10 000 €		-10 000 €	-5 737 €	4 263 €	57 %
Netto	-10 000 €		-10 000 €	-5 737 €	4 263 €	57 %
<b>Vesi- ja viemärlaitos</b>						
<b>Asemakaava laaj. Visertäjänkuja (0543)</b>						
Menot				-2 638 €	-2 638 €	
Netto				-2 638 €	-2 638 €	
<b>Paineenkorotusasema Jokela (0544)</b>						
Menot				-30 645 €	-30 645 €	
Netto				-30 645 €	-30 645 €	
<b>Nummenmaa vedenottamo saneeraus (0546)</b>						
Menot	-20 000 €		-20 000 €	-29 377 €	-9 377 €	147 %
Netto	-20 000 €		-20 000 €	-29 377 €	-9 377 €	147 %
<b>Hyötimäki vedenottamo perusparannus (0559)</b>						
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-3 203 €	46 797 €	6 %
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-3 203 €	46 797 €	6 %
<b>Etäluettavat mittarit (0560)</b>						
Menot	-20 000 €		-20 000 €	-12 064 €	7 936 €	60 %
Netto	-20 000 €		-20 000 €	-12 064 €	7 936 €	60 %
<b>Verkoston saneeraus (0574)</b>						
Menot	-200 000 €		-200 000 €	-124 219 €	75 781 €	62 %
Netto	-200 000 €		-200 000 €	-124 219 €	75 781 €	62 %
<b>Vesilaitos valvomo (0603)</b>						
Menot				-35 107 €	-35 107 €	
Netto				-35 107 €	-35 107 €	

<b>Verkosto saneeraus vesilaitos (0606)</b>						
Menot				-21 690 €	-21 690 €	
Netto				-21 690 €	-21 690 €	
<b>Jätevesipumppaamon saneeraus (0626)</b>						
Menot				-33 661 €	-33 661 €	
Netto				-33 661 €	-33 661 €	
<b>Vesihuoltoverkoston saneeraus, kadut (vesil) (0627)</b>						
Menot				-13 554 €	-13 554 €	
Netto				-13 554 €	-13 554 €	
<b>Makasiinikuja 4 LVI saneeraus (0628)</b>						
Menot				-8 933 €	-8 933 €	
Netto				-8 933 €	-8 933 €	

Maa- ja vesirakennushankkeet	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Maa- ja vesirakennushankkeet</b>						
Menot	-773 000 €	0 €	-773 000 €	-375 426 €	397 574 €	49 %
Tulot	25 000 €	0 €	25 000 €	15 000 €	-10 000 €	60 %
Netto	-748 000 €	0 €	-748 000 €	-360 426 €	387 574 €	48 %

### Paineenkorotusasema Portti

Paineenkorkotusaseman suunnittelu valmistui vuoden 2025 aikana.

### Kiinteistöjen osto/myynti

Kiinteistöjen osto/myynti	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Maan osto (0487)</b>						
Menot	-200 000 €		-200 000 €		200 000 €	
Netto	-200 000 €		-200 000 €		200 000 €	
<b>Tontin jalostaminen (0488)</b>						
Menot	-35 000 €		-35 000 €		35 000 €	
Netto	-35 000 €		-35 000 €		35 000 €	
<b>Tontti/kiinteistö myynti (0497)</b>						
Tulot	20 000 €		20 000 €	14 521 €	-5 479 €	73 %
Netto	20 000 €		20 000 €	14 521 €	-5 479 €	73 %
<b>Aurinkolinnan purku (0498)</b>						
Menot	-120 000 €		-120 000 €	-181 293 €	-61 293 €	151 %
Netto	-120 000 €		-120 000 €	-181 293 €	-61 293 €	151 %

Kiinteistöjen osto/myynti	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Kiinteistöjen osto/myynti</b>						
Menot	-355 000 €	0 €	-355 000 €	-181 293 €	173 707 €	51 %
Tulot	20 000 €	0 €	20 000 €	14 521 €	-5 479 €	73 %
Netto	-335 000 €	0 €	-335 000 €	-166 772 €	168 228 €	50 %

### Aurinkolinnan purku

Aurinkolinnan purkutyo valmistui vuoden 2025 aikana.

**Irtain omaisuus**

	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Kuntakehitys</b>						
<b>Mainostelineet (0596)</b>						
Menot	-20 000 €		-20 000 €	-23 108 €	-3 108 €	116 %
Netto	-20 000 €		-20 000 €	-23 108 €	-3 108 €	116 %
<b>Sivistystoimi</b>						
<b>Oppimisympäristöt kalustaminen (0493)</b>						
Menot	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €	
Netto	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €	
<b>Kuntosalilaitteiden uusiminen (0562)</b>						
Menot				-6 496 €	-6 496 €	
Netto				-6 496 €	-6 496 €	
<b>Kyltit ja opasteet (0599)</b>						
Menot	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €	
Netto	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €	
<b>Tekninen toimi</b>						
<b>Varavoimakone johtokeskus (0583)</b>						
Menot	-30 000 €		-30 000 €	-29 800 €	200 €	99 %
Netto	-30 000 €		-30 000 €	-29 800 €	200 €	99 %

<b>Irtain omaisuus</b>	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Irtain omaisuus</b>						
Menot	-90 000 €	0 €	-90 000 €	-59 404 €	30 596 €	66 %
Netto	-90 000 €	0 €	-90 000 €	-59 404 €	30 596 €	66 %

**Varavoimakone**

Varavoimakone toimitettiin vuoden 2025 aikana.

## Aineeton omaisuus

	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Kunnanhallitus</b>						
<b>Sähköiset palvelut (0489)</b>						
Menot	-10 000 €		-10 000 €	-10 486 €	-486 €	105 %
Netto	-10 000 €		-10 000 €	-10 486 €	-486 €	105 %
<b>Palvelimet, verkkolaitteet (0548)</b>						
Menot	-20 000 €		-20 000 €	-4 726 €	15 274 €	24 %
Netto	-20 000 €		-20 000 €	-4 726 €	15 274 €	24 %
<b>Sähköiset ohjelmistoratkaisut (0575)</b>						
Menot	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €	
Netto	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €	
<b>Osallistuva budjetointi (0584)</b>						
Menot	-20 000 €	20 000 €				
Netto	-20 000 €	20 000 €				
<b>Sähköiset arkistoratkaisut (0587)</b>						
Menot				-28 048 €	-28 048 €	
Netto				-28 048 €	-28 048 €	
<b>Ilog järjestelmä (0593)</b>						
Menot	-8 000 €		-8 000 €	-4 812 €	3 188 €	60 %
Netto	-8 000 €		-8 000 €	-4 812 €	3 188 €	60 %
<b>Kiinteistöjen talotekniikan automaatio (0595)</b>						
Menot	-20 000 €		-20 000 €	-5 500 €	14 500 €	28 %
Netto	-20 000 €		-20 000 €	-5 500 €	14 500 €	28 %
<b>Sivistystoimi</b>						
<b>Julius-järjestelmän uusiminen (0594)</b>						
Menot	-8 000 €		-8 000 €		8 000 €	
Netto	-8 000 €		-8 000 €		8 000 €	
<b>Varhaiskasvatuksen asiakastieto-järjestelmä (0598)</b>						
Menot	-35 000 €		-35 000 €	-41 510 €	-6 510 €	119 %
Netto	-35 000 €		-35 000 €	-41 510 €	-6 510 €	119 %
<b>Tievalaistuksen maksuosuudet</b>						
<b>Tievalaistuksen maksuosuudet</b>						
Menot	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €	
Netto	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €	

<b>Aineeton omaisuus</b>	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Aineeton omaisuus</b>						
Menot	-181 000 €	20 000 €	-161 000 €	-95 082 €	65 918 €	59 %
Netto	-181 000 €	20 000 €	-161 000 €	-95 082 €	65 918 €	59 %

## Muut aineelliset hyödykkeet

	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Kunnanhallitus</b>						
<b>Kiertoliittymän taideteos (0597)</b>						
Menot	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €	
Netto	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €	

<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>						
Menot	-30 000 €	0 €	-30 000 €	0 €	30 000 €	0 %
Netto	-30 000 €	0 €	-30 000 €	0 €	30 000 €	0 %

**Pornaisten kunta investoinnit yhteensä**

	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Investoinnit Pornaisten kunta ja Vesihuoltolaitos</b>						
Menot	-4 149 000 €	20 000 €	-4 129 000 €	-3 312 754 €	816 246 €	80 %
Tulot	45 000 €	0 €	45 000 €	29 521 €	-15 479 €	66 %
Netto	-4 104 000 €	20 000 €	-4 084 000 €	-3 283 233 €	800 767 €	80 %
<b>Investoinnit kunta</b>						
Menot	-3 859 000 €	20 000 €	-3 839 000 €	-2 997 663 €	841 337 €	78 %
Tulot	45 000 €	0 €	45 000 €	29 521 €	-15 479 €	66 %
Netto	-3 814 000 €	20 000 €	-3 794 000 €	-2 968 142 €	825 858 €	78 %
<b>Investoinnit vesilaitos</b>						
Menot	-290 000 €	0 €	-290 000 €	-315 091 €	-25 091 €	109 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-290 000 €	0 €	-290 000 €	-315 091 €	-25 091 €	109 %

## 11. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

Rahoituslaskelma	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	Poikk.
<b>Toiminta ja investoinnit</b>				
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	1258	928	946	18
Satunaiset erät	0	0	-1	-1
Tulorahoituksen korjaukset, netto	-300	-100	-140	-40
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-4149	-4129	-3313	816
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	15	15
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	320	120	155	35
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-2871</b>	<b>-3181</b>	<b>-2338</b>	<b>843</b>

<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
<b>Antolainauksen muutokset</b>				
Antolainauksen lisäykset	0	0	-21	-21
Antolainauksen vähennykset	0	0		0
<b>Lainakannan muutokset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4200	4200	5000	800
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1145	-1145	-1145	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0
<b>Oman pääoman muutokset</b>				
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>				
Toimeksiantojen varojen ja po muutokset	0	0	0	0
Saamisten muutos	0	0	-295	-295
Korottomien velkojen muutos	0	0	-12	-12
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>184</b>	<b>-126</b>	<b>1188</b>	<b>1315</b>

Rahavarat 31.12.	1237	1237	2529	
Rahavarat 1.1	1053	1053	1341	

<b>Tavoitteet ja tunnuslukujen tavoitearvot</b>				
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	-342	-342	-2880	
Lainanhoitokate	1,1	1,1	0,8	

Talousarvioon 2025 sisältyi 5,0 miljoonan euron lainanottovaltuus, joka käytettiin kokonaisuudessaan.

## 12. VALTUUSTON HYVÄKSYMIEH MÄÄRÄRAHOJEN TOTEUTUMINEN

TOIMINTAKATE (Ulk. ja sis.)	TA2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
HALLINTO-JA TALOUS						
HALLINTO- JA TALOUSTOIMIALA	-1 279 974	-52 700	-1 332 674	-1 300 774	31 900	97,61 %
KESKUSVAALILAUTAKUNTA	-16 655		-16 655	-14 105	2 550	84,69 %
TARKASTUSLAUTAKUNTA	-13 103		-13 103	-11 701	1 402	89,30 %
YLEISHALLINTO	-1 032 382	-22 700	-1 055 081	-998 287	56 794	94,62 %
HENKILÖSTÖHALLINTO	-178 835	-30 000	-208 835	-243 358	-34 523	116,53 %
MAASEUTUHALLINTO	-39 000		-39 000	-33 323	5 677	85,44 %

TOIMINTAKATE (Ulk. ja sis.)	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
KUNTAKEHITYSTOIMIALA						
KUNTAKEHITYSTOIMIALA	-1 184 064	-49 800	-1 233 864	-1 363 028	-129 164	110,47 %
KUNTAKEHITYS HALLINTO	-179 363	200	-179 163	-192 680	-13 517	107,54 %
ELINKEINOASIA	-1 214 192	-30 000	-1 244 192	-1 180 725	63 466	94,90 %
KAARVOITUS JA MAANKÄYTTÖ	-102 008		-102 008	-111 952	-9 943	109,75 %
RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖNSUOJELU	-115 750		-115 750	-120 512	-4 762	104,11 %
MAA- JA METSÄTILAT	427 250	-20 000	407 250	242 842	-164 408	59,63 %

TOIMINTAKATE (Ulk. ja sis.)	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
SIVISTYSTOIMIALA						
SIVISTYSTOIMIALA	-12 948 830	148 200	-12 800 630	-12 915 162	-114 532	100,89 %
SIVISTYSTOIMEN HALLINTO	-173 137		-173 137	-187 670	-14 533	108,39 %
VARHAISKASVATUS	-3 608 123	4 100	-3 604 023	-3 643 868	-39 846	101,11 %
ESI- JA PERUSOPETUS	-8 248 933	144 099	-8 104 834	-8 211 209	-106 375	101,31 %
KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT	-451 193		-451 193	-441 065	10 128	97,76 %
VAPAA-AIKAPALVELUT	-467 444		-467 444	-431 350	36 094	92,28 %

TOIMINTAKATE (Ulk. ja sis.)	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TEKNINEN TOIMIALA						
TEKNINEN TOIMIALA	1 533 514	-76 100	1 457 414	1 407 709	-49 705	96,59 %
TEKNINEN HALLINTO	-238 648	6 300	-232 348	-235 803	-3 455	101,49 %
KIINTEISTÖTOIMI	1 582 570	-47 400	1 535 170	1 523 588	-11 582	99,25 %
LIIKENNEVÄYLÄT, YLEISET ALUEET	-328 458	-35 000	-363 458	-360 308	3 150	99,13 %
VESIHUOLTOLAITOS	518 050		518 050	480 231	-37 819	92,70 %

KÄYTTÖTALOUS	TA2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
TOIMINTATULOT	3 314 793	17 600	3 332 393	3 129 190	-203 203	93,90 %
TOIMINTAMENOT	-17 194 147	-48 000	-17 242 147	-17 300 445	-58 299	100,34 %
TOIMINTAKATE	-13 879 354	-30 400	-13 909 754	-14 171 255	-261 501	101,88 %

TULOSLASKELMAOSA	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP2025	Poikkeama%	Toteuma
VEROTULOT	12 014 000	-300 000	11 714 000	11 726 763	12 763	100 %
VALTIONOSUUEDET	3 409 079		3 409 079	3 585 006	175 927	105 %
KORKOTUOTOT	1 850		1 850	-1 850		
MUUT RAHOITUSTUOTOT	2 300		2 300	19 473	17 173	847 %
KORKOKULUT	-287 200		-287 200	-195 894	91 306	68 %
MUUT RAHOITUSKULUT	-2 700		-2 700	-18 112	-15 412	671 %
TULOSLASKELMAOSA	15 137 329	-300 000	14 837 329	15 117 236	279 907	102 %

INVESTOINTIOSA	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Investoinnit Pornaisten kunta ja Vesihuoltolaitos</b>						
Menot	-4 149 000 €	20 000 €	-4 129 000 €	-3 312 754 €	816 246 €	80 %
Tulot	45 000 €	0 €	45 000 €	29 521 €	-15 479 €	66 %
Netto	-4 104 000 €	20 000 €	-4 084 000 €	-3 283 233 €	800 767 €	80 %

	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Maa- ja vesirakennushankkeet</b>						
Menot	-773 000 €	0 €	-773 000 €	-375 426 €	397 574 €	49 %
Tulot	25 000 €	0 €	25 000 €	15 000 €	-10 000 €	60 %
Netto	-748 000 €	0 €	-748 000 €	-360 426 €	387 574 €	48 %
<b>Kiinteistöjen osto/myynti</b>						
Menot	-355 000 €	0 €	-355 000 €	-181 293 €	173 707 €	51 %
Tulot	20 000 €	0 €	20 000 €	14 521 €	-5 479 €	73 %
Netto	-335 000 €	0 €	-335 000 €	-166 772 €	168 228 €	50 %
<b>Irtain omaisuus</b>						
Menot	-90 000 €	0 €	-90 000 €	-59 404 €	30 596 €	66 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-90 000 €	0 €	-90 000 €	-59 404 €	30 596 €	66 %
<b>Aineeton omaisuus</b>						
Menot	-181 000 €	20 000 €	-161 000 €	-95 082 €	65 918 €	59 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-181 000 €	20 000 €	-161 000 €	-95 082 €	65 918 €	59 %
<b>Talonrakennus</b>						
Menot	-2 720 000 €	0 €	-2 720 000 €	-2 601 548 €	118 452 €	96 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-2 720 000 €	0 €	-2 720 000 €	-2 601 548 €	118 452 €	96 %
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>						
Menot	-30 000 €	0 €	-30 000 €	0 €	30 000 €	0 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-30 000 €	0 €	-30 000 €	0 €	30 000 €	0 %

RAHOITUSOSA	TA2025	TA MUUTOS	MTA2025	TP2025	Poikkeama	Toteuma
<b>Antolainan muutokset</b>						
Antolainan lisäykset				-21940	21940	
Antolainan vähennys					0	0%
<b>Lainakannan muutokset</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4200000	0	4200000	5000000	-800000	119%
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1145455	0	-1145455	-1145455	0	100%
Lyhytaikaisten lainojen lis./väh.						
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	-208520	310400	101880	-2690830	2792710	-2641%
<b>Rahoitus yhteensä</b>	26046672	28000	26074672	24105433	1969239	92%

## 13. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 13.1 Tuloslaskelmat

<b>TULOSLASKELMA ULKOISET</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>TOIMINTATULOT</b>	<b>3 129 190,47 €</b>	<b>3 312 441,49 €</b>
MYYNTITUOTOT	1 594 090,59 €	1 592 721,59 €
MAKSUTUOTOT	226 698,94 €	251 622,89 €
TUET JA AVUSTUKSET	227 014,35 €	371 753,54 €
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 081 386,59 €	1 096 343,47 €
<b>TOIMINTAMENOT</b>	<b>-17 300 445,29 €</b>	<b>-16 921 257,33 €</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-9 771 086,21 €	-9 637 885,49 €
PALKAT JA PALKKIOT	-7 909 284,37 €	-7 899 306,26 €
HENKILÖSIVUKULUT	-1 861 801,84 €	-1 738 579,23 €
ELÄKEKULUT	-1 615 959,10 €	-1 561 888,18 €
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-245 842,74 €	-176 691,05 €
PALVELUJEN OSTOT	-4 696 844,67 €	-4 573 348,61 €
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 469 692,09 €	-1 570 405,19 €
AVUSTUKSET	-996 200,65 €	-804 788,53 €
MUUT TOIMINTAKULUT	-366 621,67 €	-334 829,51 €
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-14 171 254,82 €</b>	<b>-13 608 815,84 €</b>
<b>VEROTULOT</b>	<b>11 726 763,49 €</b>	<b>11 421 136,64 €</b>
<b>VALTIONOSUUDET</b>	<b>3 585 006,00 €</b>	<b>3 676 694,00 €</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT</b>	<b>-194 533,56 €</b>	<b>-216 134,82 €</b>
MUUT RAHOITUSTUOTOT	19 473,16 €	24 290,78 €
KORKOKULUT	-195 894,31 €	-207 118,75 €
MUUT RAHOITUSKULUT	-18 112,41 €	-33 306,85 €
<b>VUOSIKATE</b>	<b>945 981,11 €</b>	<b>1 272 879,98 €</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>	<b>-1 996 039,80 €</b>	<b>-2 004 777,84 €</b>
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-1 996 039,80 €	-2 004 777,84 €
<b>SATUNNAISET ERÄT</b>	<b>-931,94 €</b>	<b>18 983,45 €</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 050 990,63 €</b>	<b>-712 914,41 €</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 050 990,63 €</b>	<b>-712 914,41 €</b>

## 13.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA				
	31.12.2025		31.12.2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	945 981,11		1 272 879,98	
Satunnaiset erät	-931,94		36 406,19	
Tulorahoituksen korjauserät	-140 338,05	804 711,12	-62 141,42	1 247 144,75
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-3 312 753,75		-2 565 339,24	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15 000,00		0,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	154 859,00	-3 142 894,75	62 730,00	-2 502 609,24
Toiminnan ja investointien rahavirta		-2 338 183,63		-1 255 464,49
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset	-21 940,00		844,65	
Antolainasaamisten vähennykset		-21 940,00	0,00	844,65
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000 000,00		3 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 145 455,00		-1 754 549,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	3 854 545,00	0,00	1 245 451,00
Oman pääoman muutokset		0,00		-21 150,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00		0,00	
Saamisten muutos	-294 790,47		447 577,97	
Korottomien velkojen muutos	-12 062,87	-306 853,34	-134 312,52	313 265,45
Rahoituksen rahavirta		3 525 751,66		1 538 411,10
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>1 187 568,03</b>		<b>282 946,61</b>
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	2 529 013,17		1 341 445,14	
Rahavarat 1.1.	-1 341 445,14	<b>1 187 568,03</b>	-1 058 498,53	<b>282 946,61</b>

## 13.3 Tase

TASE					
VASTAAVAA	1.1.-31.12.2025	31.12.2024	VASTATTAVAA	1.1.-31.12.2025	31.12.2024
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>27 453 766,96</b>	<b>26 144 633,96</b>	<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>17 296 565,81</b>	<b>18 347 556,44</b>
I Aineettomat hyödykkeet	783 173,01	928 533,75	I Peruspääoma	7 418 528,20	7 418 528,20
Aineettomat oikeudet	0,00	10 349,58	IV Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)	10 929 028,24	11 641 942,65
Muut pitkävaikutteiset menot	783 173,01	918 184,17	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	<b>-1 050 990,63</b>	<b>-712 914,41</b>
II Aineelliset hyödykkeet	<b>25 429 282,33</b>	<b>23 996 728,59</b>	<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Maa- ja vesialueet	4 924 754,52	4 704 597,27	Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
Rakennukset	9 408 954,38	10 163 837,35	<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>53 647,59</b>	<b>79 786,66</b>
Kiinteät rakenteet ja laitteet	8 095 096,16	8 173 884,60	Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	134 928,31	182 065,45	Lahjoitusrahastojen pääomat	53 647,59	79 786,66
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	2 865 548,96	772 343,92	<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>13 711 395,50</b>	<b>9 868 913,37</b>
III Sijoitukset	<b>1 241 311,62</b>	<b>1 219 371,62</b>	I Pitkäaikainen	10 397 499,30	6 333 869,30
Osakkeet ja osuudet	1 066 842,17	1 066 842,17	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 300 000,00	5 236 370,00
Muut saamiset	174 469,45	152 529,45	Liittymismaksut ja muut velat	1 097 499,30	1 097 499,30
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>53 647,59</b>	<b>79 786,66</b>	II Lyhytaikainen	<b>3 313 896,20</b>	<b>3 535 044,07</b>
Lahjoitusrahastojen varat	53 647,59	79 786,66	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	936 370,00	1 145 455,00
Muut toimeksiantojen varat	0,00		Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>3 554 194,35</b>	<b>2 071 835,85</b>	Ostovelat	955 536,66	931 130,30
II Saamiset			Muut velat	236 803,49	165 746,32
Lyhytaikaiset saamiset	<b>1 025 181,18</b>	<b>730 390,71</b>	Siirtovelat	1 185 186,05	1 292 712,45
Myyntisaamiset	512 432,96	298 196,07	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>31 061 608,90</b>	<b>28 296 256,47</b>
Muut saamiset	104 241,75	157 518,17			
Siirtosaamiset	408 506,47	274 676,47			
IV Rahat ja pankkisaamiset	<b>2 529 013,17</b>	<b>1 341 445,14</b>			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>31 061 608,90</b>	<b>28 296 256,47</b>			

## 13.4 Konsernilaskelmat

<b>KONSERNITULOSLASKELMA</b>				
	<b>1.1.-31.12.2025</b>		<b>1.1.-31.12.2024</b>	
Toimintatuotot		3 254 257,18		3 350 472,25
Valmisteveraston muutos		-5 820,24		0,00
Valmistus omaan käyttöön		0,00		0,00
Toimintakulut		-18 208 092,53		-17 889 452,06
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta(tappiosta)		0,00		0,00
<b>Toimintakate</b>		<b>-14 959 655,59</b>		<b>-14 538 979,81</b>
Verotulot		11 726 763,49		11 421 136,64
Valtionosuudet		4 497 198,17		4 668 777,84
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	24,22		264,93	
Muut rahoitustuotot	24 171,10		28 172,62	
Korkokulut	-195 894,31		-207 118,75	
Muut rahoituskulut	-18 670,67	-190 369,66	-33 756,80	-212 438,00
<b>Vuosikate</b>		<b>1 073 936,41</b>		<b>1 338 496,67</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 081 732,22		-2 091 574,20	
Arvonalentumiset	0,00	-2 081 732,22	0,00	-2 091 574,20
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot			37 376,96	
Satunnaiset kulut	-931,94	-931,94	-18 393,51	18 983,45
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-1 008 727,75</b>		<b>-734 094,08</b>
Tilinpäätössiirrot		0,00		478,97
Tilikauden verot		0,00		0,00
Laskennalliset verot		0,00		0,00
Vähemmistöosuudet		0,00		0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>-1 008 727,75</b>		<b>-733 615,12</b>

<b>KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA</b>				
	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	1 073 936,41		1 338 496,67	
Satunnaiset erät	-931,94		36 406,19	
Tilikauden verot	0,00		0,00	
Tulorahoituksen korjaukset	-141 061,78	<b>931 942,69</b>	-23 764,41	<b>1 351 138,45</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-3 354 932,98		-2 635 055,52	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15 000,00		441,01	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	155 641,35	<b>-3 184 291,63</b>	62 730,00	<b>-2 571 884,51</b>
Toiminnan ja investointien rahavirta		<b>-2 252 348,94</b>		<b>-1 220 746,06</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset	-21 940,00		840,98	
Antolainasaamisten vähennykset		-21 940,00		840,98
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000 000,00		3 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 145 455,00		-1 754 549,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	3 854 545,00	0,00	1 245 451,00
Oman pääoman muutokset		74,36		-21 150,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-1,33		305,50	
Vaihto-omaisuuden muutos	5 758,71		235,32	
Saamisten muutos	-20 532,68		443 959,46	
Korottomien velkojen muutos	-246 801,50	-261 576,80	-160 195,79	284 304,49
Rahoituksen rahavirta	226 268,82	<b>3 571 102,56</b>		<b>1 509 446,47</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>1 318 753,62</b>		<b>288 700,41</b>
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	3 038 870,92		1 720 117,31	
Rahavarat 1.1.	-1 720 117,30	<b>1 318 753,62</b>	-1 431 416,90	<b>288 700,41</b>

KONSERNITASE					
VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>28 142 114,16</b>	<b>26 876 552,96</b>	<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>18 330 185,04</b>	<b>19 338 814,50</b>
<b>I Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>785 804,91</b>	<b>933 206,34</b>	I Peruspääoma	7 418 528,20	7 418 528,20
Aineettomat oikeudet	132,23	10 592,08	II Arvonkorotusrahasot	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	785 672,68	922 614,26	V Muut omat rahastot	4 112,75	4 038,38
Ennakkomaksut	0,00	0,00	IV Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)	11 916 271,84	12 649 863,04
<b>II Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>26 167 975,63</b>	<b>24 776 953,00</b>	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 008 727,75	-733 615,12
Maa- ja vesialueet	4 929 237,63	4 709 080,38	<b>B VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Rakennukset	10 040 851,09	10 829 199,01	<b>E PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kiinteät rakenteet ja laitteet	8 139 474,06	8 216 172,09	Eläkevaraukset	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	189 561,22	249 326,60	Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
Muut aineelliset hyödykkeet	831,00	831,00	<b>F TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>106 509,51</b>	<b>136 984,92</b>
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	2 868 020,63	772 343,92	<b>G VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>13 905 084,12</b>	<b>10 030 218,68</b>
<b>III Sijoitukset</b>	<b>1 188 333,62</b>	<b>1 166 393,62</b>	Pitkäaikainen korollinen vieras po	9 300 000,00	5 236 370,00
Osakkuusyhteisöosuudet	0,00	0,00	Pitkäaikainen koroton vieras po	1 097 623,99	1 097 623,99
Muut osakkeet ja osuudet	1 010 490,60	1 010 490,60	Lyhytaikainen korollinen vieras po	936 370,00	1 145 455,00
Muut lainasaamiset	0,00	0,00	Lyhytaikainen koroton vieras po	2 571 090,13	2 550 769,69
Muut saamiset	177 843,02	155 903,02	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>32 341 778,67</b>	<b>29 506 018,10</b>
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>106 195,04</b>	<b>136 669,12</b>			
Lahjoitusrahastojen varat	53 893,99	80 031,09			
Muut toimeksiantojen varat	52 301,05	56 638,03			
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>4 093 469,47</b>	<b>2 492 796,02</b>			
<b>I Vaihto-omaisuus</b>	<b>7 702,70</b>	<b>13 461,41</b>			
<b>II Saamiset</b>	<b>1 046 895,85</b>	<b>759 217,30</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	1 851,58	1 851,58			
Lyhytaikaiset saamiset	1 045 044,27	757 365,72			
<b>III Rahoitusarvopaperit</b>	<b>482 661,52</b>	<b>333 032,68</b>			
<b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 556 209,40</b>	<b>1 387 084,63</b>			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>32 341 778,67</b>	<b>29 506 018,10</b>			

## 14. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen liitetiedot on numeroitu käyttäen Kirjanpitolautakunnan hyvinvointi- ja kuntajaoston liitetietojen laatimisesta annettua yleisohjetta.

### 14.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

- **Tilinpäätöstä laadittaessa noudatettavat arvostusperiaatteet ja menetelmät**

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kunnanvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on hallinto- ja laitosrakennusten poistoaika tarkistettu 1.1.2008 alkaen. Poistosuunnitelmaa on päivitetty Kunnanvaltuuston 28.9.2009 hyväksymällä päätöksellä koskien lähinnä poistorajojen ala- ja ylärajojen muutoksia Yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän suunnitelman mukaisista poistoista v. 2008 mukaan. Lisäksi poistosuunnitelmaa on tarkistettu ja muutettu kunnanvaltuuston hyväksymällä päätöksellä 29.10.2012 perustuen Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston v. 2011 tarkistamaan yleisohjeeseen poistoaajan pituuksista. Verkostojen ja katuvalaistuksen maksuosuuksien poistosuunnitelmaa on muutettu 1.1.2014 alkaen kunnanvaltuuston päätöksen 25.8.2014 mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon.

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

#### Vesihuoltolaitoksen liittymismaksut

Liittymismaksutyypin muutettiin tilikaudella 2021 ns. ei-palautuskelpoiseksi ja liittymismaksut kirjattiin tilikaudesta 2021 alkaen vesihuoltolaitoksen liikevaihtoon. Tätä aikaisemmin liittymismaksut olivat palautuskelpoisia (1.4.2004 lukien) ja kirjattiin taseen muihin velkoihin. Ennen 1.4.2004 kertyneet liittymismaksut merkittiin liittymismaksurahastoon ja purettiin tilikaudella 2004 kirjanpito-ohjeiden muuttuessa edellisten tilikausien ylijäämätillille.

#### Vesiosuuskunta-avustukset

Vuosina 2003 – 2005 maksetut vesiosuuskuntien avustukset, yhteensä 258.659,08 euroa on siirretty v. 2007 Vesihuoltolaitoksen taseen muista pitkävaikutteisista menoista ja käyttöomaisuuskirjanpidosta Kunnan taseen muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja käyttöomaisuuskirjanpitoon.

**Kunnan tilinpäätöksen esittämistavassa ei ole muutoksia edelliseen vuoteen**

**Tilinpäätöksen oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin**

Edellisen tilikauden tietoihin ei ole tehty oikaisuja.

**Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Edellisen tilikauden tietoja vertailtaessa tulee huomioida, että työllisyyspalvelut siirtyivät kuntien järjestettäväksi 1.1.2025 alkaen. Pornainen kuuluu Keski-Uudenmaan työllisyysalueeseen, jonka vastuukuntana toimii Järvenpään kaupunki. Kunnan osuus työllisyysalueen kustannuksiin vuonna 2025 oli noin 277.000 euroa, joka kirjattiin kuntakehitystoimialan palvelujen ostoihin.

**Aikaisempia tilikausia koskevia virheitä ei ole.**

**KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT****Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kolme kuntayhtymää, joissa kunta on jäsenenä sekä yksi osakkuusyhteisö.

**Sisäiset liiketapahtumat**

Sisäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on eliminoitu vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olenaisia sisäisiä katteita ei ole.

**Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Kunnan ja kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

**Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

**Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Kuntakonserniin kuuluvat kuntayhtymät kirjaavat suunnitelmanmukaiset poistot, jotka perustuvat ennalta vahvistettuun suunnitelmaan. Osakkuusyhteisö on kirjannut vain osittain poistot, mutta niitä ei ole epäolennaisuuden takia yhtenäistetty.

**Osakkuusyhteisöt**

Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen 2024 niiden vähäisen merkityksen vuoksi.

Aikaisempien vuosien yhdistelyn eliminointien vaikutukset on huomioitu oman pääoman jatkumisen turvaamiseksi.

**Edellisen tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia**

## 14.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### 6) Toimintatuotot kunnan määrittelemänä tehtäväkokonaisuuksina

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Toimintatuotot tehtäväalueittain</b>	<b>3 254 257,18</b>	<b>3 350 472,25</b>	<b>3 129 190,47</b>	<b>3 312 441,49</b>
Hallinto- ja taloustoimiala (ilman sosiaali- ja terveyspalveluita)	74 784,96	106 613,01	74 784,96	106 613,01
Sosiaali- ja terveyspalvelut	0,00	0,00	0,00	0,00
Kuntakehitystoimiala	362 198,15	340 806,10	326 926,37	302 745,50
Tekninen toimiala (ilman vesilaitosta)	855 397,35	995 754,06	855 397,35	995 754,06
Sivistystoimiala	957 505,51	935 592,92	867 710,58	935 622,76
<b>Vesilaitos</b>				
Liikevaihto	1 002 484,30	967 171,69	1 002 484,30	967 171,69
Muut varsinaisen toiminnan tuotot	1 886,91	4 534,47	1 886,91	4 534,47
<b>Yhteensä</b>	<b>1 004 371,21</b>	<b>971 706,16</b>	<b>1 004 371,21</b>	<b>971 706,16</b>

### 7) Verotulojen erittely

VEROTULOT	2025	2024
<b>VEROTULOT</b>	<b>11 726 763</b>	<b>11 421 137</b>
Kunnan tulovero	9 883 120	9 569 550
Kiinteistövero	1 434 157	1 417 929
Osuus yhteisöveron tuotosta	409 487	433 657

### 8) Valtionosuuksien erittely

VALTIONOSUUDET	2025	2024
<b>VALTIONOSUUDET</b>	<b>3 585 006</b>	<b>3 676 694</b>
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 437 006	3 179 276
Verotuloihin perustuva valtionos.tasaus	1 085 712	1 127 580
Opetus- ja kultt.toimen muut valtionos.	-1 353 797	-1 349 802
Verotulomenetysten kompensatio	399 300	719 640
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	148 000	

### 9) Palvelujen ostojen erittely

PALVELUJEN OSTOT (ULKOISET)	2025	2024
PALVELUJEN OSTOT	-4 696 845	-4 573 349
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT	-1 037 666	-877 499
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-3 659 179	-3 695 850

### 10) Valtuustoryhmille myönnettyt tuet

Valtuustoryhmille ei ole annettu tukia.

### 11) Selvitys suunnitelman mukaisista poistoista ja niiden muutoksista

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden suunnitelman mukaiset poistot

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioitua taloudellisen käyttöiän mukaan. Arvioitua poistoajasta ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit ja poistomenetelmät ovat:

Pysyvien vastaavien hyödykelaji	Poistoaika/ Pois- toprosentti	Poistotapa	Kilän kuntajaoston yleisohje 2011	
			Tasapoisto	Menojäännöspoisto
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>				
Kehittämismenot	2v		2 – 5v	
<b>Aineettomat oikeudet</b>	5v	tasapoisto	5 – 20v	
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		tasapoisto		
- ATK-ohjelmistot	2v		2 – 5v	
- muut	2v		2 – 5v	
- vesihuoltoavustukset	20v			
- katuvalaistuksen maksusuudet	5v			
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>		ei poistoa		
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
- hallinto- ja laitosrakennukset	30v	tasapoisto	20 – 50v	5 – 10%
- tehdas- ja tuotantorakennukset	25v	tasapoisto	20 – 30v	10 – 15%
- talousrakennukset	17v	tasapoisto	10 – 20v	15 – 20%
- vapaa-ajan rakennukset	25v	tasapoisto	20 – 30v	10 – 15%
- asuinrakennukset	30v	tasapoisto	30 – 50v	5 – 10%
- muut rakennukset	10v	tasapoisto	ei mainittu	
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>				
- kadut, tiet, torit ja puistot	15v	tasapoisto	15 – 20v	15 – 20%
- sillat, laiturit, uimalat	10v	tasapoisto	10 – 30v	10 – 25%
- muut maa- ja vesirakenteet	15v	tasapoisto	15 – 30v	10 – 20%
- vedenjakeluverkosto	9%	menojäännöspoisto	30 – 40v	7 – 10%
- viemäriverkko	9%	menojäännöspoisto	30 – 40v	7 – 10%
- kaukolämpöverkko	15%	menojäännöspoisto	20 – 30v	10 – 15%
- sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	20%	menojäännöspoisto	15 – 20v	15 – 20%
- muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10v	tasapoisto	10 – 15v	20 – 25%
<b>Koneet ja kalusto</b>				
- muut kuljetusvälineet (paloautot)	4v	tasapoisto	4 – 7v	25 – 30%
- muut liikkuvat työkoneet	5v	tasapoisto	5 – 10v	25 – 30%
- sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	5v	tasapoisto	5 – 15v	20 – 30%
- ATK-laitteet	3v	tasapoisto	3 – 5v	30 – 40%
- muut laitteet ja kalusteet	3v	tasapoisto	3 – 5v	30 – 40%
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
- luonnonvarat		käytön mukaan	käytön mukainen	
- arvo- ja taide-esineet		ei poistoa	ei poistoa	
Keskeneräiset hankinnat		ei poistoa	ei poistoa	
<b>Pysyvien vastaavien hyödykkeiden arvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet		ei poistoa	ei poistoa	

## 12) Selvitys olennaisista tuottoihin ja kuluihin

Pakollisten varauksien muutoksia ei ole

## 13) Selvitys olennaisista muihin toimintatuottoihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista ja olennaisista muihin toimintakuluihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovustustappioista

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	140 338,05	62 141,42	140 338,05	62 141,42
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	0,00		
Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00		
Muut luovutusvoitot	782,35	812,20		
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>141 120,40</b>	<b>62 953,62</b>	<b>140 338,05</b>	<b>62 141,42</b>
Muut toimintakulut				
Rakennusten luovutustappiot	0,00	0,00		
Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00		
Muut luovutustappiot	0,00	7,93		
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>7,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### 14) Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Satunnaiset tuotot</b>				
Päihdehuollon kuntayhtymän purku	0,00	37725,96		37725,96
<b>Satunnaiset kulut</b>				
Viemäri vahinko	931,94		931,94	
Liikennevahinko	0,00	493,35		493,35
Keski-Uudenmaan sotekuntayhtymän lopputilitys	0,00	18 249,16		18 249,16

#### 15) Yhteismäärät muihin rahoitustuottoihin sisältyvistä tuotoista, jotka on saatu osuuksista muissa yhteisöissä, jos ne ovat olennaisia

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	15 753,31	20 191,94
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	0,00	0,00

#### 16) Poistoeron muutokset

Kunnalla ei ole poistoeron muutoksia.

## 14.3 Tasetta koskevat liitetiedot

### 14.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### 17) Joukkovelkakirjalainat

Kunnalla ei ole joukkovelkakirjalainoja.

#### 18) Arvonkorotukset

Arvonkorotuksia ei ole tehty.

#### 19) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet								
	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat ja ennakkomaksut	
Poistamaton hankintameno 1.1.	10 349,58	918 184,17	4 704 597,27	10 163 837,35	8 173 884,60	182 065,45	772 343,92	24 925 262,34
Lisäykset tilikauden aikana			181 293,16				3 131 460,59	3 312 753,75
Rahoitusosuudet tilikaudella						-15 000,00		-15 000,00
Vähennykset tilikauden aikana			-14 520,95				-5 738,53	-20 259,48
Siirrot erien välillä		51 996,03	53 385,04	67 586,94	780 990,53	84 297,01	-1 032 517,02	5 738,53
Tilikauden poisto	-10 349,58	-187 007,19		-822 469,91	-859 778,97	-116 434,15		-1 996 039,80
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	783 173,01	4 924 754,52	9 408 954,38	8 095 096,16	134 928,31	2 865 548,96	26 212 455,34
Pysyvien vastaavien sijoitukset								
	Osakkeet ja osuudet			Yhteensä				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Kuntayht. osuudet	Muut osakkeet ja osuudet					
Hankintameno 1.1.	796 117,52	111 034,13	159 690,52	1 066 842,17				
Lisäykset				0,00				
Vähennykset				0,00				
Kirjanpitoarvo 31.12.	796 117,52	111 034,13	159 690,52	1 066 842,17				
Pysyvien vastaavien sijoitukset								
	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				Yhteensä			
	Jvk-laina-saamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kunta-yhtymät	Saamiset muut yhteisöt				
Hankintameno 1.1.				152 529,45	152 529,45			
Lisäykset				21 940,00	21 940,00			
Vähennykset					0,00			
Kirjanpitoarvo 31.12.				174 469,45	174 469,45			

**20-22) Omistukset muista yhteisöistä**

<b>Kuntayhtymät</b>					
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistusosuus	Kuntakonsernin osuus, euroa		
			omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
Uudenmaan liitto	Helsinki	0,35 %	5 886	10 998	717
Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä	Järvenpää	1,27 %	1 086 193	182 690	41 546
<b>Osakkuusyhteisöt</b>					
Asunto Oy Kirveskoski (-paperiosakkeet)	Pornainen	39,60 %			
<b>Muut merkittävät yhteisöt, joissa kunnalla omistusta</b>					
Asunto Oy Pornaisten Katajisto	Pornainen	10,12 %			
Asunto Oy Pornaisten Niittyrinne	Pornainen	19,88 %			
Asunto Oy Pornaisten Puistomäki	Pornainen	11,65 %			
Asunto Oy Pornaisten Kirkkotien Helmi	Pornainen	16,65 %			

**23) Saamisten erittely**

Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä	2025	2024
Myyntisaamiset	0,00	3 500,00
Lainasaamiset	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>3 500,00</b>

**24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät**

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät Lyhytaikaiset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Kela, työterveyshuollon kustannukset	58 070,12	82 105,08	55 160,00	76 265,30
Projektien avustussaatavat	1 661,94	2 824,21	0,00	0,00
ESR-hankkeiden tuet ja avustukset	360,03	1 847,29	0,00	0,00
Muut tuet ja avustukset	49 124,31	10 757,62	49 124,31	9 048,22
Muut tulojäämät	305 533,43	190 162,90	304 222,16	189 362,95
<b>Yhteensä</b>	<b>414 749,82</b>	<b>287 697,09</b>	<b>408 506,47</b>	<b>274 676,47</b>

### 14.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### 25) Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1	7 418 528,20	7 418 528,20	7 418 528,20	7 418 528,20
Peruspääoma 31.12	7 418 528,20	7 418 528,20	7 418 528,20	7 418 528,20
Muut omat rahastot				
Rahaston pääoma 1.1	4 038,39	4 517,36		
Vähennykset		-478,97		
Lisäykset	74,36			
Rahaston pääoma 31.12	4 112,75	4 038,39		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1	11 916 271,84	12 671 013,04	10 929 028,24	11 663 092,65
Vähennykset		-21 150,00		-21 150,00
Lisäykset				
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	11 916 271,84	12 649 863,04	10 929 028,24	11 641 942,65
Tilikauden yli/alijäämä	-1 008 727,75	-733 615,12	-1 050 990,63	-712 914,41
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>18 330 185,04</b>	<b>19 338 814,51</b>	<b>17 296 565,81</b>	<b>18 347 556,44</b>

#### 26) Poistoerojen erittely

Kunnalla ei ole poistoeroja.

#### 27) Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden (1.1.2027) kuluttua

Pitkäaikaiset velat		
Lainat, jotka erääntyvät 1.1.2030 tai sen jälkeen	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Kuntarahoitus	3 900 000,00	3 300 000,00

#### 28) Erittely liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjalainoista

Joukkovelkakirjalainoja ei ole.

#### 29) Erittely olennaisiin pakollisiin varauksiin merkityistä eristä

Pakollisia varauksia ei ole.

#### 30) Konsernin keskinäisten velkojen erittely

Keskinäisiä velkoja ei ole.

#### 31) Maksuvalmiuden kannalta merkittävät sekkilimitit

Kunnalla ei ole maksuvalmiuden kannalta merkittäviä sekkilimittejä.

**32) Muiden velkojen erittely**

Muiden velkojen erittely Pitkäaikaiset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Liittymismaksut	1 097 623,99	1 097 623,99	1 097 499,30	1 097 499,30
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 097 623,99</b>	<b>1 097 623,99</b>	<b>1 097 499,30</b>	<b>1 097 499,30</b>

**33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

Lyhytaikaiset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Tuloennakot	61 065,33	12 196,65		
Etukäteen saadut valtionavustukset	11 861,64	51 016,51	11 861,64	51 016,51
Korkojaksotukset	59 284,13	50 371,23	59 284,13	50 371,23
Eläkevakuutusmaksuvelka	10 672,34	72 528,15		60 848,64
Lomapalkka ja lomarahavelka	931 926,12	853 921,61	871 777,56	799 282,85
Muut palkkojen jaksotukset	11 017,78			
Muut menojäät	248 244,95	125 679,10	241 262,72	103 937,04
<b>Yhteensä</b>	<b>1 334 072,29</b>	<b>1 165 713,25</b>	<b>1 184 186,05</b>	<b>1 065 456,27</b>

## 14.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia sekä taseen ulkopuolisia järjestelyitä koskevat liitetiedot

### 34) Velat, joista kunta on pantannut, kiinnittänyt, tai muual tavalla antanut omaisuuttaan.

Velan vakuudeksi annettuja kiinnityksiä ei ole.

### 35) Vakuudet, joita kunta on antanut muiden sitoumusten kuin velkojen vakuudeksi

Ei vakuuksia, joita kunta on antanut muiden omien sitoumusten kuin velkojen vakuudeksi.

### 36) Vakuudet, joita kunta olisi antanut sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta.

Ei vakuuksia, joita kunta olisi antanut sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta.

### 37) Vakuudet, jotka kunta on antanut muiden omien sitoumusten kuin velkojen vakuudeksi

Vakuudet	Konserni	
	2025	2024
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Talletusvakuudet	1 851,58	1 851,58
Pantatut arvopaperit	113,02	113,02
<b>Yhteensä</b>	<b>1 964,60</b>	<b>1 964,60</b>

### 38) Vuokrasopimusten mukaisten vuokrien jäljellä olevien määrien yhteissumma

Vuokravastuut (alv 0 %)	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut			12 000,00	12 000,00
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut			234 387,29	339 621,38
Maa-alueiden vuokravastuut			3 600,00	4 200,00
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>259 033,95</b>	<b>366 800,36</b>	<b>249 987,29</b>	<b>355 821,38</b>
-siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	93 641,44	113 503,69	92 387,82	111 725,07
-siitä PPP-hankkeet (public-private partnership)	0,00	0,00	0,00	0,00
-siitä sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet	-	-	-	-

### 39) Kunnan antamat vastuusitoumukset sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

Vastuusitoumukset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Annetut takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	7 230 887,00	7 230 887,00	7 230 887,00	7 230 887,00
Jäljellä oleva pääoma	243 267,00	351 217,56	243 267,00	351 217,56

### 40) Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut

Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista	Kunta	
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	46 081 783,56	42 979 235,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0,00	0,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	58 983,87	46 121,00

**41) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu		2 467,28		
Ara-avustusten palautusvastuu				
Palkkaharmonisointi				
Jäsenkunnan osuus kuntayhtymien alijäämästä				

Pornaisten kunnan maankäyttösopimukseen 1.11.2004 ja 25.9.2017 perustuvat yhteisvastuulliset saatavat 230.979,12 euroa Kiinteistö oy Kotojärven golfklubilta, Oy Kotojärven Golf Oy:ltä sekä Kiinteistö Oy Kotojärven kartanolta eivät sisälly tilinpäätöksen saataviin niiden vielä keskeneräisestä oikeuskäsittelystä johtuen.

Pornaisten kunnan yksityiskiinteistön omistajalle vuonna 2022 korvaaman viemäri vahingon vakuutus käsittely on edelleen keskeneräinen. Vakuutusyhtiö on evännyt kunnan korvaushakemuksen, mutta asian käsittely jatkuu vakuutuslautakunnassa. Viemäri vahingon kustannukset 277.000 euroa on kirjattu vuoden 2022 tilinpäätöksen satunnaisiin kuluihin. Tilinpäätökseen 2025 ei ole tehty kirjauksia asiasta.

## 14.5 Henkilöstöä, tilintarkastajien palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

### 42) Henkilötyövuodet 31.12.

Henkilötyövuodet 31.12.	2025	2024
HTV/2		
Hallinto- ja taloustoimiala	8,8	7,9
Sivistystoimiala	149,2	156,7
Tekninen toimiala	22,1	23,0
Kuntakehitystoimiala	4,3	4,6
<b>Yhteensä</b>	<b>184,4</b>	<b>192,2</b>

### 43) Taseeseen aktivoitujen henkilöstökulut

Henkilöstökulut	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	9 771 086,21	9 637 885,49
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	27 035,56	
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>9 798 121,77</b>	<b>9 637 885,49</b>

### 44) Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2025	2024
Kansallinen kokoomus	3 025,00	2 387,95
Suomen Keskusta	2 679,75	2 507,61
Vihreä liitto	68,00	133,00
Perussuomalaiset	1 055,00	1 258,25
SDP	2 637,25	2 457,05
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>9 465,00</b>	<b>8 743,86</b>

### 45) Lakisääteistä tilintarkastusta suorittavalle tilintarkastusyhteisölle maksettavat palkkiot

	2025	2024
<b>BDO Audiator Oy</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	6 244,92	6 707,89
Tilintarkastajan lausunnot	0,00	0,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	2 150,30	2 447,80
Arviointityö	1 105,00	792
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>9 500,22</b>	<b>9 947,69</b>

**46) Intressitahot**

Kunnalla ei ole tytäryhteisöjä. Kunnalla on takausvastuita, jotka on esitetty takausvastuita koskevissa liitetiedoissa.

Kunnan intressitahojen kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia. Pornaisten kunta on vuokrannut Pornaisten Tekonurmi Oy:lle Kirveskosken kylässä sijaitsevan kenttäalueen. Kenttäalueen vuokra on sidottu indeksiin, mutta vuokraa tarkistetaan viiden vuoden välein. Vuokra on arvioitu olevan markkina-arvoa alempi.

Kunta myöntää tieosuuskunnille tieavustuksia, joiden päättävissä elimissä on myös kunnan luottamushenkilöitä. Päätöksenteossa asianosaiset huolehtivat siitä, että pidättäytyvät päätöksenteosta.

Kunnanjohtajan Antti Kuuselan johtajasopimus on hyväksytty kunnanhallituksessa 7.2.2023. Kuuselan johtajasopimuksessa on sovittu 12 kuukauden palkkaa vastaavasta erokorvauksesta.

## 16. LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTYKSESTÄ

KIRJANPITOKIRJAT	SÄILYTYSTAPA
Tilinpäätös	Sidottu kirja
Pääkirja	Sähköinen arkistointi
Päiväkirja	Sähköinen arkistointi
Tase-erittelyt	Sähköinen arkistointi
Liitetietojen erittelyt	Sähköinen arkistointi
Myyntireskontra	Sähköinen arkistointi
Ostoreskontra	Sähköinen arkistointi
Käyttöomaisuus	Sähköinen arkistointi
Konsernikirjanpito	Sähköinen arkistointi

Tositelaji	Selite	Alaraja	Yläraja	Viimeksi käytetty
10	Muistiotositteet	000001	004999	000408
15	Tiliotetositteet	005001	005999	005539
17	Jaksotukset	871001	879999	871434
20	Myyntireskontra	120001	129999	120668
24	Yleislaskutus/Koulutoimi	240001	249999	240592
25	Yleislaskutus/Yleishallinto	250001	259999	250130
26	Yleislaskutus/Tekn. hallinto	260001	269999	260638
27	Vuokrat, toistuvaislaskutus	270001	279999	270299
29	Yleislaskutus/Vapaa-aika	290001	299999	290030
30	Yleislaskutus/Kirjasto	300001	349999	300000
35	Julius-liittymä	350001	399999	350069
45	Päivähoitolaskutus2021	450001	459999	450869
50	Palkkatositteet	050001	059999	050065
60	Ostoreskontra, suoritukset	839001	839999	839272
66	Avaava tase korjaus	006001	006999	006002
70	Sähköiset ostolaskut	700001	799999	705783
95	Käyttöomaisuusviennit	950001	959999	950017

Vesilaitos				
Tositelaji	Selite	Alaraja	Yläraja	Viimeksi käytetty
10	Muistiotositteet	000001	004999	000090
15	Tiliotetositteet	005001	005999	005269
17	Jaksotukset	871001	879999	871007
66	Avaava tase korjaus	006001	006999	006001
95	Käyttöomaisuusviennit	950001	950099	950012

## 15. VESIHUOLTOLIIKELAITOKSEN ERIYTETTY TILINPÄÄTÖS

### Tuloslaskelma 2025

VESIHUOLTOLIIKELAITOS TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1 107 152</b>	<b>1 051 077</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1 887	4 534
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>-573 950</b>	<b>-780 655</b>
Palvelujen ostot	-510 378	-779 303
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-63 573	-1 352
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-190 731</b>	<b>-189 631</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-190 731	-189 631
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-6 526</b>	<b>-7 459</b>
MUUT TOIMINTAKULUT	-6 526	-7 459
<b>Liikelyli (-/alijäämä)</b>	<b>289 500</b>	<b>77 866</b>
<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>	<b>954</b>	<b>1 695</b>
Muut rahoitustuotot	954	1 819
Muut rahoituskulut		-124
<b>Liikelyli (-/alijäämä) ennen sat. eriä</b>	<b>290 454</b>	<b>79 561</b>
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>-932</b>	
Satunnaiset kulut	-932	
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>225 780</b>	<b>23 859</b>

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,3	3
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	10,3	3
Voitto, %	26,2	7,6

## Rahoituslaskelma 2025

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>TP 2025</b>	<b>TP 2024</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Liikelyli-/alijäämä	289 500	77 866
Poistot ja arvonalentumiset	190 731	189 631
Rahoitustuotot ja -kulut	954	1 695
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>481 185</b>	<b>269 192</b>
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>-932</b>	
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-325 639	-304 460
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>154 614</b>	<b>-35 268</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalle		
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta		
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Saamisten muutos kunnalta	265 957	-143 004
Saamisten muutos muilta	-199 132	112 656
Korottomien velkojen muutos kunnalta		
Korottomien velkojen muutos muilta	-219 894	-14 703
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-153 069</b>	<b>-45 051</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 545</b>	<b>-80 319</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>15 161</b>	<b>13 616</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>13 616</b>	<b>93 935</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 545</b>	<b>-80 319</b>

<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Investointien tulorahoitus, %	147,8	88,4
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	800 991	948 163
Kassan riittävyys, pv	6	5
Quick Ratio	171	8
Current Ratio	171	8

## Tase 2025

VASTAAVAA	2025	2024
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>2 318 412,86</b>	<b>2 183 505,07</b>
<b>II Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2 318 412,86</b>	<b>2 183 505,07</b>
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 283 660,20	1 932 520,16
Koneet ja kalusto	12 068,77	
Keskeneräiset hankinnat	22 683,89	250 984,91
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>1 758 193,41</b>	<b>1 823 473,20</b>
<b>II Saamiset</b>	<b>1 743 031,93</b>	<b>1 809 857,25</b>
Lyhytaikaiset saamiset	1 743 031,93	1 809 857,25
Myyntisaamiset	402 123,11	205 279,26
Saamiset kunnalta	1 338 621,16	1 604 577,99
Siirtosaamiset	2 287,66	0
<b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>15 161,48</b>	<b>13 615,95</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>4 076 606,27</b>	<b>4 006 978,27</b>
VASTATTAVAA	2025	2024
<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>2 949 536,91</b>	<b>2 660 014,60</b>
I Peruspääoma	601 500,22	601 500,22
V Edellisten kausien ylijäämä (alijäämä)	2 058 514,38	1 978 953,23
VI Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	289 522,31	79 561,15
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>1 127 069,36</b>	<b>1 346 963,67</b>
<b>I Pitkäaikainen</b>	<b>1 116 802,20</b>	<b>1 116 802,20</b>
Lainat kunnalta	0	0,00
Muut velat (liittymismaksut)	1 116 802,20	1 116 802,20
<b>II Lyhytaikainen</b>	<b>10 267,16</b>	<b>230 161,47</b>
Lainat kunnalta	0	0,00
Muut velat	10 267,16	5 167,86
Siirtovelat	0,00	224 993,61
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>4 076 606,27</b>	<b>4 006 978,27</b>

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	72,4	66,4
Suhteell. velkaantuneisuus, %	101,6	127,6
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	0	0
Lainat ja vuokravastuut €/asukas	0	0
Kertynyt yli-/alijäämä, €	2 348 037	2 058 514
Lainakanta 31.12., €	0	0

## Tuloslaskelmaosan toteutuminen

VESIHUOLTOLIIKELAITOS TULOSLASKELMA	TP 2024	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma%
<b>LIIEVAIHTO</b>	<b>1 051 077</b>	<b>1 106 700</b>		<b>1 106 700</b>	<b>1 107 152</b>	<b>452</b>	<b>100,04 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4 534	2 000		2 000	1 887	-113	94,35 %
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>-780 655</b>	<b>-540 255</b>		<b>-540 255</b>	<b>-573 950</b>	<b>-33 695</b>	<b>106,24 %</b>
Palvelujen ostot	-779 303	-539 155		-539 155	-510 378	28 777	94,66 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 352	-1 100		-1 100	-63 573	-62 473	5 779,32 %
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-189 631</b>	<b>-200 421</b>		<b>-200 421</b>	<b>-190 731</b>	<b>9 690</b>	<b>95,17 %</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-189 631	-200 421		-200 421	-190 731	9 690	95,17 %
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-7 459</b>	<b>-400</b>		<b>-400</b>	<b>-6 526</b>	<b>-6 126</b>	<b>1 631,50 %</b>
MUUT TOIMINTAKULUT	-7 459	-400		-400	-6 526	-6 126	1 631,50 %
<b>Liikelyli (-/alijäämä)</b>	<b>77 866</b>	<b>317 629</b>		<b>317 629</b>	<b>289 500</b>	<b>-28 129</b>	<b>91,14 %</b>
<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>	<b>1 695</b>	<b>-1 700</b>		<b>-1 700</b>	<b>954</b>	<b>2 654</b>	<b>-56,10 %</b>
Muut rahoitustuotot	1 819				954	954	
Kunnalle maksetut korkokulut		-1 700		-1 700		1 700	
Muut rahoituskulut	-124						
<b>Satunnaiset erät</b>					<b>-932</b>	<b>-932</b>	
Satunnaiset kulut					-932	-932	
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>23 859</b>	<b>257 307</b>		<b>257 307</b>	<b>225 780</b>	<b>-31 528</b>	<b>87,75 %</b>

## Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteutuminen	TA 2025	muutos	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Tot %
<b>Toiminnan rahavirta</b>						
Liikelyli-/alijäämä	317 629		317 629	<b>289 500</b>	28 129	91,1
Poistot ja arvonalentumiset	200 421		200 421	<b>190 731</b>	9 690	95,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 700		-1 700	<b>22</b>	-1 722	-1,3
<b>Satunnaiset erät</b>						
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investointimenot	-290 000		-290 000	<b>-325 639</b>	35 639	112,3
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>226 350</b>		<b>226 350</b>	<b>154 614</b>	71 736	68,3
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
<b>Lainakannan muutokset</b>						
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalle						
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta						
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>						
Saamisten muutos kunnalta				<b>265 957</b>		
Saamisten muutos muilta				<b>-199 132</b>		
Korottomien velkojen muutos kunnalta				<b>0</b>		
Korottomien velkojen muutos muilta				<b>-219 894</b>		
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				<b>-153 069</b>	<b>153 069</b>	
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>226 350</b>		<b>226 350</b>	<b>1 545</b>	<b>224 805</b>	0,7

## Investoinnit

	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Investoinnit vesilaitos</b>						
<b>Asemakaava laaj. Visertäjänkuja (0543)</b>						
Menot				-2 638 €	-2 638 €	
<b>Netto</b>				<b>-2 638 €</b>	<b>-2 638 €</b>	
<b>Paineenkorotusasema Jokela (0544)</b>						
Menot				-30 645 €	-30 645 €	
<b>Netto</b>				<b>-30 645 €</b>	<b>-30 645 €</b>	
<b>Nummenmaa vedenottamo saneeraus (0546)</b>						
Menot	-20 000 €		-20 000 €	-29 377 €	-9 377 €	147 %
<b>Netto</b>	<b>-20 000 €</b>		<b>-20 000 €</b>	<b>-29 377 €</b>	<b>-9 377 €</b>	<b>147 %</b>
<b>Hyötimäki vedenottamo perusparannus (0559)</b>						
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-3 203 €	46 797 €	6 %
<b>Netto</b>	<b>-50 000 €</b>		<b>-50 000 €</b>	<b>-3 203 €</b>	<b>46 797 €</b>	<b>6 %</b>
<b>Etäluettavat mittarit (0560)</b>						
Menot	-20 000 €		-20 000 €	-12 064 €	7 936 €	60 %
<b>Netto</b>	<b>-20 000 €</b>		<b>-20 000 €</b>	<b>-12 064 €</b>	<b>7 936 €</b>	<b>60 %</b>
<b>Verkoston saneeraus (0574)</b>						
Menot	-200 000 €		-200 000 €	-124 219 €	75 781 €	62 %
<b>Netto</b>	<b>-200 000 €</b>		<b>-200 000 €</b>	<b>-124 219 €</b>	<b>75 781 €</b>	<b>62 %</b>
<b>Vesilaitos valvomo (0603)</b>						
Menot				-35 107 €	-35 107 €	
<b>Netto</b>				<b>-35 107 €</b>	<b>-35 107 €</b>	
<b>Verkosto saneeraus vesilaitos (0606)</b>						
Menot				-21 690 €	-21 690 €	
<b>Netto</b>				<b>-21 690 €</b>	<b>-21 690 €</b>	
<b>Jätevesipumppaamon saneeraus (0626)</b>						
Menot				-33 661 €	-33 661 €	
<b>Netto</b>				<b>-33 661 €</b>	<b>-33 661 €</b>	
<b>Vesihuoltoverkoston saneeraus, kadut (vesil) (0627)</b>						
Menot				-13 554 €	-13 554 €	
<b>Netto</b>				<b>-13 554 €</b>	<b>-13 554 €</b>	
<b>Makasiinikuja 4 LVI saneeraus (0628)</b>						
Menot				-8 933 €	-8 933 €	
<b>Netto</b>				<b>-8 933 €</b>	<b>-8 933 €</b>	

INVESTOINTIOSA	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama	Toteuma %
<b>Investoinnit vesilaitos</b>						
Menot	-290 000 €	0 €	-290 000 €	-315 091 €	-25 091 €	109 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
<b>Netto</b>	<b>-290 000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>-290 000 €</b>	<b>-315 091 €</b>	<b>-25 091 €</b>	<b>109 %</b>

## Laajuustiedot

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
<b>Vesilaitos</b>				
Liittyneet kiinteistöt, kpl	635	637	650	640
Johtoverkon pituus, m	25 800	26 400	26 500	26 400
Johtoverkon pituus svh, m	30 000	30 000	31 300	30 000
Pumpattu vesimäärä, m3 /a	192 109	193 766	206 000	165 168
Ostettu vesimäärä, m3 /a, TSV	52 943	49 225	58 000	75 256
Vesimäärä yht, m3	245 052	242 991	258 000	240 424
Vesimäärä, m3 /vrk	671	666	695	659
Laskutettu vesimäärä, m3 /a	215 982	236 273	230 000	230 000
Vuotovesimäärä, %	12	3	12	12
<b>Viemärlaitos</b>				
Liittyneet kiinteistöt, kpl	581	583	596	586
Johtoverkon pituus, m	22 000	22 900	22 900	22 900
Johtoverkon pituus svh, m	42 100	42 100	44 000	42 100
Hulevesiverkon pituus	5 000	5 000	6 100	5 000
Jätevedenpumppaamot, kpl	21	22	23	22
Jätevesimäärä, m3 /a	261 468	276 826	263 451	280 161
Laskutettu jätevesimäärä, m3 /a	214 740	230 430	200 000	200 000
Jätevesimäärä, m3 /vrk	725	758	722	768
Vuotovesimäärä, %	18	16,8	12	12

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 1) Jaksotuseriaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

#### Pysyvien vastaavien hyödykkeiden arvostus

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kunnanvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on hallinto- ja laitosrakennusten poistoaika tarkistettu 1.1.2008 alkaen. Poistosuunnitelmaa on päivitetty Kunnanvaltuuston 28.9.2009 hyväksymällä päätöksellä koskien lähinnä poistorajojen ala- ja ylärajojen muutoksia Yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän suunnitelman mukaisista poistoista v. 2008 mukaan. Lisäksi poistosuunnitelmaa on tarkistettu ja muutettu Kunnanvaltuuston hyväksymällä päätöksellä 29.10.2012 perustuen Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston v. 2011 tarkistamaan yleisohjeeseen poistoajan pituuksista.

Verkostojen poistosuunnitelmaa on muutettu 1.1.2014 alkaen Kunnanvaltuuston päätöksen 25.8.2014 mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### Vesihuoltolaitoksen liittymismaksut

Liittymismaksutyypin muutettiin tilikaudella 2021 ns. ei-palautuskelpoiseksi ja liittymismaksut kirjattiin tilikaudesta 2021 alkaen vesihuoltolaitoksen liikevaihtoon. Tätä aikaisemmin liittymismaksut olivat palautuskelpoisia (1.4.2004 lukien) ja kirjattiin taseen muihin velkoihin. Ennen 1.4.2004 kertyneet liittymismaksut merkittiin liittymismaksurahastoon ja purettiin tilikaudella 2004 kirjanpito-ohjeiden muuttuessa edellisten tilikausien ylijäämättilille.

#### 2) Oikaisut, jotka on tehty edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin ei ole tehty oikaisuja.

#### 3) Edellisen tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa

4)

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT****Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista vesihuoltolaitoksen tilinpäätöksessä**

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden suunnitelman mukaiset poistot

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioitun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit ja poistomenetelmät ovat:

Pysyvien vastaavien hyödykelaji	Poistoaika/ Poisto-prosentti	Poistotapa	Kilan kuntajaoston yleisohje 2011	
			Tasapoisto	Menojäännös-poisto
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
<b>Aineettomat oikeudet</b>	5v	tasapoisto	5 – 20v	
<b>Muut pitkävaikuttiset menot</b>		tasapoisto		
- ATK-ohjelmistot	2v		2 – 5v	
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
- tehdas- ja tuotantorakennukset	25v	tasapoisto	20 – 30v	10 – 15%
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>				
- vedenjakeluverkosto	9%	menojäännös-poisto	30 – 40v	7 – 10%
- viemäriverkko	9%	menojäännös-poisto	30 – 40v	7 – 10%

Toimintatuotot	2025	2024
Vesihuoltolaitos	1 109 039,00	1 055 611,42
Liikevaihto	1 107 152,00	1 051 076,95
Muut varsinaisen toiminnan tuotot	1 887,00	4 534,47

**TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT****Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**

	Aineelliset hyödykkeet			
	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat ja ennakkomaksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 932 520,16		250 984,91	2 183 505,07
Lisäykset tilikauden aikana			325 638,78	325 638,78
Vähennykset tilikauden aikana				
Siirrot erien välillä	541 526,21	12 413,59	-553 939,80	0,00
Tilikauden poisto	-190 386,17	-344,82		-190 730,99
Poistamaton hankintameno 31.12.	2 283 660,20	12 068,77	22 683,89	2 318 412,86

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

<b>Oman pääoman erittely</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Jäännöspääoma/Peruspääoma 1.1	601 500,22	601 500,22
Peruspääoma 31.12	601 500,22	601 500,22
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1	2 058 514,38	1 978 953,23
Vähennykset		
Lisäykset		
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	2 058 514,38	1 978 953,23
Tilikauden yli/alijäämä	289 522,31	79 561,15
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 949 536,91</b>	<b>2 660 014,60</b>

## 17. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Pornaisten kunnanhallitus 25.3.2026

\_\_\_\_\_  
Antti Kuusela, kunnanjohtaja

\_\_\_\_\_  
Liljan-Kukka Runolinna, puheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Seija Marttila, jäsen

\_\_\_\_\_  
Mikael Miettinen, jäsen

\_\_\_\_\_  
Joona Högnäs, varajäsen

\_\_\_\_\_  
Aija Kalek, varajäsen

\_\_\_\_\_  
Mari Tanner, varajäsen

\_\_\_\_\_  
Mari Valve, varajäsen

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Pornaisissa \_\_\_\_\_.\_\_\_\_.2026

BDO Audiator Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mark Lassfolk

HT, JHT

## 18 LIITTEET

### LIITE 1

#### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

##### Tuloslaskelman tunnusluvut:

Tuloslaskelman toimintakate ilmoittaa paljonko toimintamenoista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyttä. Mikäli vuosikate on siitä vähennettävien käyttöomaisuuden poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä. Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- ja tai alijäämään.

**Toimintatuottojen %-osuus toimintakuluista:**  $= 100 \times \text{toimintatuotot} / \text{toimintakulut}$

Tunnusluku osoittaa, paljonko toiminnan kuluista saadaan katetuksi palvelusuoritteiden myynti- ja maksutuotoilla sekä muilla varsinaisen toiminnan tuotoilla. Saatua prosenttiosuutta vähennettynä sadasta osoittaa taas, paljonko toimintakuluista rahoitetaan verotuloilla ja valtionosuuksilla.

**Vuosikate prosenttia poistoista:**  $= 100 \times \text{vuosikate} / \text{poistot}$

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, mikäli poistot vastaavat keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen kun vuosikate alittaa poistot. Mikäli vuosikate on alijäämäinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

**Vuosikate €/asukas:**

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä.

##### Rahoituslaskelman tunnusluvut:

##### Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulokset Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa. Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvoiton ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoittona on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

**Investointien tulorahoitus, %:** =  $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus –tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttömaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen määrää vähentämällä.

**Lainanhoitokate** =  $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$

**Laskennallinen lainanhoitokate** =  $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1-2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

**Kassavarat 31.12.:** = rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset

**Kassan riittävyys (pv):** =  $365 \text{ pv} \times \text{kassavarat 31.12.} / \text{kassasta maksut tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan kassavaroilla.

**Taseen tunnusluvut:**

**Omavaraisuusaste, %:**

=  $100 \times (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %:**

=  $100 \times (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Suhteellinen velkaantuneisuus on koko kuntasektorilla keskimäärin 30 %.

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

**Lainakanta 31.12.:**

= vieras pääoma – (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat). Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

**Lainat €/asukas**

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla em. lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

**Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

= vieras pääoma – (saadut ennakot+ ostovelat+ siirtovelat+ muut velat)+ vuokravastuut